

ИЗДАЕТСЯ С 2004 ГОДА

№3 (115)  
2025

# ВМСУ



**ВОПРОСЫ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ**

**СТРАТЕГИЯ И ПРАКТИКА МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ**

**WWW.MСУИНФОРМ.РФ**



**А.Е. КУЗНЕЦОВ  
ДИАГНОСТИКА  
И ТЕСТИРОВАНИЕ  
ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО  
ПОТЕНЦИАЛА  
ДЛЯ УПРАВЛЕНЦЕВ**

**C.2**

**ВСЕ ПОБЕДИТЕЛИ  
И ЛАУРЕАТЫ ПРЕМИИ  
«СЛУЖЕНИЕ»**

**C.7**

**ПРЕЗИДЕНТ  
ВСТРЕТИЛСЯ С ГЛАВАМИ  
МУНИЦИПАЛЬНЫХ  
ОБРАЗОВАНИЙ**

**C.18**

**ПРОДОЛЖАЕМ  
ПУБЛИКАЦИЮ  
ТЕКСТА НОВОГО  
ЗАКОНА О МЕСТНОМ  
САМОУПРАВЛЕНИИ**

**C.56**

**СТАРТОВАЛИ КОНКУРСЫ  
РОССИЙСКОЙ  
МУНИЦИПАЛЬНОЙ  
АКАДЕМИИ В ОБЛАСТИ  
СРЕДСТВ МАССОВОЙ  
ИНФОРМАЦИИ**

**C.72**

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство ПИ №ФС 77 – 86154 от 27.10.2023 г.

**Учредитель:**

ООО Информационно-издательский центр  
**«На каждый день»**

**Издается при содействии  
Российской муниципальной  
академии**

**Редакционный совет:**

Айгистов Александр Анатольевич  
Бабичев Игорь Викторович  
Зотов Владимир Борисович  
Марков Евгений Мануилович  
Хансверов Рустам Хусаинович  
Чернышова Наталья Александровна  
Юркова Светлана Николаевна

**Главный редактор:**

Хансверов Рустам Хусаинович  
(rhans@mail.ru)

**Дизайн и верстка:**

Сломонов И.А.

На обложке:

**Кузнецов Андрей Евгеньевич**

**Фото:**

*Максим Пятницкий (РМА)*

Адрес издателя и редакции:

140000, г. Люберцы,  
ул. Смирновская, д. 16/179  
тел.: (495) 554-05-19  
E-mail: nakaden@mail.ru

Отпечатано в типографии Onebook.ru

ООО «Сам Полиграфист»,  
129090, г. Москва, Протопоповский  
переулок, д. 6.

e-mail: info@onebook.ru,  
Заказ № 51660.  
Тираж 800 экз.

Печать офсетная.

Подписано в печать 04.06.2025

Выпуск издания: 20.06.2025

Периодичность: 6 выпусков в год.

Журнал распространяется через отдел подписки редакции и через подписные каталоги.

**Мнение редакции не всегда совпадает  
с мнением авторов. Ссылка на журнал  
при перепечатке обязательна**

© ООО ИИЦ «На каждый день», 2004-2025

В 2006 году журнал награжден знаком отличия «Золотой фонд прессы»

**АКТУАЛЬНО**

Андрей Кузнецов. Однажды может быть такое,  
чего вообще не может быть ..... 2

**ОФИЦИАЛЬНО**

Премия «Служение» вручили достойным ..... 7

**МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ФОРУМ**

Президент встретился с главами муниципальных образований ..... 18

**АССОЦИАЦИИ**

Ирина Гусева: нам нужны молодые,  
энергичные, смелые люди ..... 36

**РЕГИОНЫ**

В Татарстане отметили День местного самоуправления ..... 40

Форум местного и общественного  
самоуправления #НАМЕСТАХ.РФ ..... 42

**НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

Защита персональных данных – стимул  
или барьер для развития технологий ..... 43

**ЭКОНОМИКА**

Анализ рынка гражданских БПЛА:  
итоги, прогнозы, тренды ..... 45

**ЗАКОНЫ**

Федеральный закон “Об общих принципах организации местного  
самоуправления в единой системе публичной власти”  
(№ 33-ФЗ от 20 марта 2025 года ) (продолжение) ..... 56

**КОНКУРСЫ**

Конкурсы Российской муниципальной академии в области средств  
массовой информации:  
XXII Всероссийский конкурс  
«Лучший муниципальный сайт» ..... 72  
VI Всероссийский конкурс  
«Лучшая муниципальная пресс-служба» ..... 74  
VIII Всероссийский конкурс  
«Журналисты за местное самоуправление» ..... 76

Как оформить подписку ..... 80

**ОФОРМИ  
ПОДПИСКУ**

**ОНЛАЙН**



# ОДНАЖДЫ МОЖЕТ БЫТЬ ТАКОЕ, ЧЕГО ВООБЩЕ НЕ МОЖЕТ БЫТЬ

*«Есть только два способа прожить жизнь.  
Первый — будто чудес не существует.  
Второй — будто кругом одни чудеса.»*  
Альберт Эйнштейн

*Редакция продолжает знакомить читателей с деятельностью и проектами членов Российской муниципальной академии. Сегодня мы встречаемся с удивительным человеком, нейрофизиологом, психологом, писателем, академиком Российской муниципальной академии, автором научных методов и методик по нейродетекции, Андреем Евгеньевичем Кузнецовым. На днях Андрею Евгеньевичу присуждена Международная докторская степень по каталогу ЮНЕСКО: доктор социальных наук. Редакция присоединяется к поздравлениям по случаю этого уникального международного признания его научной деятельности. В данном интервью мы ведём речь о том, как использовать потенциал научных разработок автора для эффективной работы управленцев органов власти.*

— **Андрей Евгеньевич. Расскажите несколько слов о себе, какой деятельностью занимаетесь?**

В силу моего базового образования и жизненного опыта во мне соревнуются как минимум трое: Программист, Психолог, «Менеджер-Кадровик». А если серьёзно, то уже более двадцати лет я внештатный преподаватель стратегического менеджмента, нейропсихолог, исследователь, нейрофизик, руководитель лаборатории динамической нейродетекции и руководитель IT-компании. Совмещая все эти на первый взгляд самостоятельные области знаний, я как будто бы получил возможность быть на стыке научного знания и это обогатило мой кругозор, сделало меня смелее во взглядах на проблему человека и осмысления его природы.

— **Методика Кузнецова — чем же она лучше других?**

Все дело в слове динамический. Изучая, скорее в режиме хобби, то как звуки влияют на мозг человека и его внимание, я быстро пришёл к выводу о том, что более или менее достоверную, а главное наглядную информацию я смогу получать только если сфотографирую «Пулю в полете». Классическая электроэнцефалография — это очень точный метод. Этой науке более 100 лет и электроэнцефалограф это очень точный медицинский прибор. Но это инструмент статической фиксации состояний активности мозга, а мышление и сознание человека это крайне подвижная (динамическая) структура.

— **Что такое — Динамическая нейродетекция (ДНД) по методу А. Е. Кузнецова простыми словами?**

У меня ушло более 15 лет на то чтобы доработать как сами ЭЭГ приборы, так и разработать метод динамического исследования. Теперь я уверенно могу утверждать: съёмка нейронной активности мозга со скоростью мысли — возможна, причём возможна в динамике, в непосредственном процессе жизни человека. Благодаря моему методу мы можем увидеть нейрографическую картину активности нейронной сети мозга в самых разных бытовых и жизненных ситуациях: во время вождения автомобиля, занятий спортом, и даже в реальном времени оценить вовлеченность и степень «присутствия» менеджеров во время совещания.

— **Что за аппарат — нейро-детектор?**

Нейродетектор, по сути, это обычный электроэнцефалограф, но серьезно модифицированный, как аппаратно, на уровне железа, так и программно, на уровне алгоритмов и программных фильтров, прибор. В отличие от аппарата ЭЭГ, нейродетектор позволяет проводить исследования в динамике на живом человеке в его реальной жизни. Но и, наверное, самое важное, что наблюдаемый оператором сигнал также модифицирован для более наглядного и оперативного считывания динамически изменяющейся картины наблюдений.

— **К каким отраслям близка Ваша сфера деятельности?**

Самые близкие области это психология, психотерапия, нейропсихология, в медицине полевые исследования и раннее обнаружение нарушений в работе организма, в кадровом менеджменте это эффективная диагностика и тестирование человеческого потенциала сотрудников и кандидатов на вакансии.

— **Как расширить границы сознания?**

Дело в том что с того момента как в 2013 году швейцарскими учеными был открыт феномен пластичности мозга и сформулировано понимание зеркальных нейронов, все сообщество нейрофизиков получило новые горизонты и я увидел в этом для себя возможность с помощью своих разработок создать прикладные методы и продукты практического применения, вплоть до бытовых приборов, где любая домохозяйка могла бы делать невозможное с точки зрения медицины старой школы: управлять психическим состоянием, в том числе убрать тревожные расстройства и нормализовать эмоциональный фон, например, своего ребенка перед экзаменом или снять тревожность у своего мужа после тяжелого рабочего дня. Избавиться от психосоматических болей, в том числе суставные боли и те самые псевдомигрени. Руководитель мог бы эффективно и быстро подготовить продавцов к встрече с возражениями клиентов и на нейронном уровне повысить у своих сотрудников уровень стрессоустойчивости.

— **Что такое нейроментальный сёрфинг?**

Это разработанный мной метод проведения нейропсихологических процедур с применением нейродетектора, при котором клиент отключается от каких-либо «телесных переживаний», то есть большая часть его внимания освобождается, заполняя ментальное пространство. В результате такого «освобождения» человек получает возможность подняться над любыми проблемами своей жизни и повысив масштаб наблюдения и осмысления получить инсайты о своих дальнейших действиях, возможностях и кратчайших путях решения возникших проблем. Это, как если бы мы, заблудившись в дремучем лесу получили бы вдруг возможность подняться на воздушном шаре над лесом и увидеть место где мы оказались с высоты птичьего полёта. Как минимум, поднимается настроение, а как максимум, мы сразу же видим, как выйти из сложившейся ситуации.

— **Расскажите о вашем труде «Книга о возражениях». Насколько она может быть полезна для управленцев?**

Книга — легенда, выстраданная моим трудовым опытом и самыми настоящими живыми экспериментами, которые я проводил в начале своей карьеры кадровика в далёком 2002-м году. В эту книгу вошли практические наработки и приёмы работы менеджера, продавца, торгового представителя. По сути, в игровой форме на примере работы руководителя отдела продаж, я исследовал феномен внимания человека и феномен мотивации человека через управление его вниманием. Но книга о возражениях — это не просто справочник приемов или набор красивых



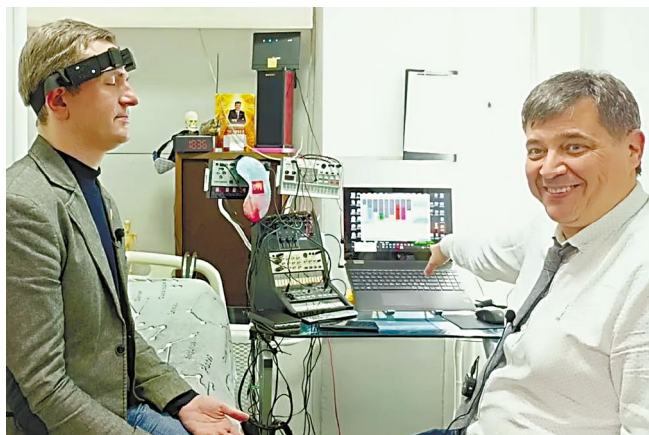
историй из жизни агентов, это очень точная и научно подтверждённая методика управления вниманием человека. Именно благодаря этому труду я и попал в поле зрения профессора экономического факультета МГУ Ломоносова.

— **Как данная сфера развивается в России на уровне научных исследований, есть ли аналоги?**

Мне сложно судить объективно о состоянии дел в российской науке, потому что, бывая на международных конференциях, я кроме себя из России никого ни разу не наблюдал. Феномен и, кстати, не очень положительный феномен состоит в том, что в России сложилось научно-бюрократическое лобби, которое научилось не то чтобы тормозить нейроисследования, но эффективно игнорировать их важность. Все кого мы знаем на нейронебосводе России, это люди с самыми правильными и большими достижениями в нейронауке прошлого, но совершенно оторванные от инженерно-технических, методических и теоретических реалий настоящего. Они уверены и декларируют некоторые постулаты и знания о человеке и мозге человека, отрицая при этом на фундаментальном уровне наличие у человека Я, Сознания и Духа.

— **Насколько данная тема разработана за рубежом и есть ли там интерес к ней?**

Мой студент, вместе с которым мы нашли бизнес-ангела в США в 2019-м году, имеет там институт по



моей теме. У него в подчинении 250 сотрудников и 14 объектов инфраструктуры, и я не говорю о технических инженерных возможностях, ему доступны любые приборы любого уровня и даже те, которых пока ещё нет в открытой продаже.

— **Чем Вас привлекла Российская муниципальная академия? Почему Вы с ней сотрудничаете?**

Президент РМА Айгистов Александр Анатольевич, это человек легенда и человек, который смотрит в будущее, опережая время. Он не только оперативно откликнулся на мои запросы, связанные с развитием теории динамической нейродетекции, но и оказал практическую помощь в проведении ряда важных, я бы сказал, судьбоносных для российской нейронауки экспериментов. Также хочу отметить что он всегда с совершенной искренностью студента, без всякого снобизма, пылливо изучает приборы в моей лаборатории и формулы тех экспериментов, которые мы ставим.

— **Какие совместные проекты Вы разрабатываете с РМА?**

Сейчас идёт активная практическая работа по внедрению нейродетектора и метода динамической нейродетекции в процедуры работы на полиграфе. Полиграфологи по достоинству оценили дополнительные возможности, которые даёт нейродетектор, а именно, наглядно отслеживать разницу между теми мысле-образами, которые человек берет из своей памяти и теми, которые он конструирует (выдумывает) самостоятельно. Как вы понимаете, при рутинном поиске лжи это очень существенная поддержка традиционным методам фиксации психофизических состояний.

— **Что можно использовать из ваших знаний на площадках РМА?**

В рамках программы сотрудничества с РМА у нас уже разработан план внедрения научно-практических семинаров по использованию нейродетектора и производных на базе этой технологии продуктов: нейрографическое исследование и нейро-

индукторы. Это позволит повысить эффективность оценки деятельности уже работающих сотрудников, а также определить потенциал кандидатов.

— **Как можно реализовать ваши знания и опыт, а также методики на муниципальном уровне в системе местного самоуправления?**

Методики, разработанные в моей лаборатории, позволяюткратно повысить эффективность как отдельных сотрудников, так и команды управления в целом. Своевременно выявлять и купировать негативные психосоматические и эмоциональные расстройства в коллективе, повысить стрессоустойчивость и когнитивную функциональность как отдельного служащего, так и всего коллектива.

— **Как использовать ваши методики для формирования управленческих стратегий на уровне региона и муниципалитета?**

Расширение видения и понимание природы человека, его поступков и ошибок, безусловно даёт и стратегическое видение необходимых системных мер, и шагов по их устранению.

— **Как можно использовать ваши научные разработки в подготовке муниципальных кадров?**

Ещё в далёком 2002 году я ответственно заявлял, что любой руководитель любого уровня в обязательном порядке должен владеть основами психологии. А сегодня в 2025-м я настаиваю на том, что современный руководитель ещё и обязан владеть основами нейродетекции. Мир и в том числе инструменты измерения и контроля, нейродетекторы, искусственный интеллект и далее нейроэфирные технологии, незаметно, но очень быстро изменяют нашу жизнь, наши привычки и даже наши привычные каналы общения. Муниципальные служащие, это люди, которые как никто находятся на самом первом крае, соприкасаясь со всеми изменениями социума. Именно они будут первыми, кому предстоит такие изменения наблюдать и эффективно управлять.

— **Как можно использовать методику в вопросах командообразования в органах власти?**

Методы нейротандема, для команд разработанные нами, эффективно показали себя и в работе коммерческих компаний, и в предвыборных штабах, и в спортивных тренерских буднях. Метод позволяет за совершенно короткое время, 3 занятия по 1.5 часа, в игровой форме, вывести группу в состояние синергии, симпатии и самоорганизации, что даёт существенный прирост эффективности в решении задач и при этом разгружает руководителя от необходимости постоянного «ручного управления» и «вертикального доминирования» над коллективом.

## НЕЙРОДЕТЕКТОР



Эффективная методика расширения сознания, с применением специализированного устройства НЕЙРОДЕТЕКТОРА (упрощенный аналог ЭЭГ). Нейродетектор позволяет доподлинно установить и динамически отделить те области ментального пространства, которые выстроены творческим воображением человека, от тех, которые являются его истинными переживаниями или действительным опытом. Во время ментального сёрфинга клиент (сёрфер) пребывает в высокие слои ментального пространства, в некоторых случаях осуществляет выход в ноосферу (Единое ментальное поле человечества Вернадский В.И.)

— Как воспринимается ваша методика чиновниками разного уровня и насколько она востребована ими?

Мой опыт взаимодействия с мэрией Москвы в рамках проекта Московское долголетие и Московская весна показал, что все методы работы, предложенные нами, в силу их наглядности и прозрачности вызвали живой интерес и желание масштабировать опыт и продолжать сотрудничество.

— Как сегодня можно использовать данные знания в системе управления на новых территориях?

Учитывая специфику проведения СВО и во многом, к сожалению, печальный опыт подобных событий в прошлом, можно уверенно утверждать, что предлагаемые методы ДНД и нейроэфирных технологий позволили бы быстро и эффективно реализовать насущные задачи по самоорганизации людей на местах, исключив при этом проникновение во вновь создаваемые структуры управления людей с психическими нарушениями, не исключаем также и завербованных врагом пособников.

— В каких ещё профессиональных сферах кроме системы управления можно использовать ваши методики?

На данном этапе на базе частной клиники в Москве мы открыли кабинет диагностики, где в плотном сотрудничестве с медиками и профессорами в области медицины формируем методы кибернейро медицины, применяя нейродетектор нейроиндуктор и другие нейроэфирные приборы и методы моей лаборатории.

— Насколько ваша система вписывается в основы цифровизации, которые внедряются в России?

Одним из наиболее перспективных направлений исследований на мой взгляд является исследование в области человека, человеческих способностей и, в том числе, вопросы интеграции интеллекта человека в искусственный интеллект, чем собственно и занимается моя лаборатория.

— Как совместить ваши наработки с развитием такого направления как ИИ?

Главный вопрос совершенствования работы ИИ сегодня, это понимание функционирования интеллекта человека и особенно это способность человека к синтезу (увидеть лес разглядывая деревья) и оптимизации (выбрать важное из неважного).

— К чему приведёт в конце концов цифровизация мира?

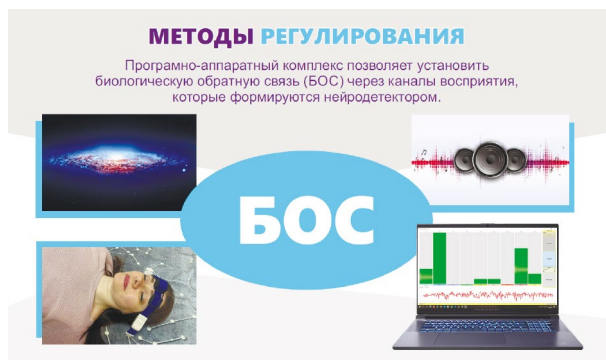
В оптимистичном сценарии цифровизация даст обществу сервисы, которые смогут избавить людей от ежедневной однообразной рутины, освободив творческий и духовный потенциал. Уверен, что уже через 10 лет граждан не будут волновать вопросы энергии, питания и жилья и это будет золотой век расцвета творческих и духовных желаний человека.

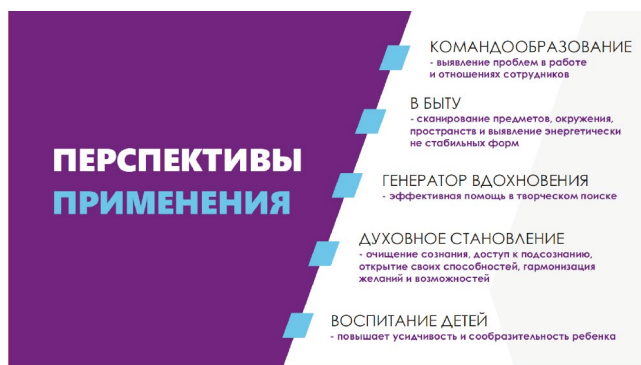
— Насколько эффективными могут быть инсайты, после применения методики при принятии управленческих решений?

История человечества изобилует примерами, когда пытливый ум и ясновидение одного учёного или изобретателя рождали технологии, опережавшие время и экономившие миллиарды ватт ресурсов, а иногда и в буквальном смысле спасали миллионы жизней: Ливенгук, Мендель, Вернадский, Циолковский, Менделеев, Тесла, Ландау,— вот список людей с примером самоотверженного горения и фантазирования о лучшем будущем человечества. Я вдохновляюсь.

— Можно ли говорить о том, что местный чиновник каждый день продаёт населению свои способности, себя и муниципальные услуги, а население голосует не только кошельком, но и голосами на выборах.

Безусловно, и это неоспоримый факт. Лицом, передним фронтом коммуникации и взаимодействия власти, государства и населения являются чиновники и служащие, представители компаний, в том числе компаний подрядчиков на местах, в том числе открытые улыбки, неподдельное добродушие, внимательное и вдумчивое участие в каждой проблеме каждого человека создают то самое чувство надёжного тыла и гармонии человека и города, как структуры и платформы для счастливой и наполненной смыслами жизни.





— **Можно ли в принципе прийти к компромиссу на местной территории, который бы устраивал всех?**

Компромисс — второе имя человека разумного. Только дикое животное до последнего вздоха царапается и пытается укусить или сбежать. Человек научился и осознал важность гармоничного взаимодействия как внутри сообщества себе подобных, так и с внешним миром. Умению находить компромиссы мы и обязаны нашей эволюции и восхождению на олимп в царстве всего живого на этой планете.

— **Как соотносятся ваши опыты с такими энергоинформационными сегментами, как эгрегоры (религиозные, национальные, профессиональные и т.п.) которые существуют?**

Проводя многочисленные исследования, во многом, к слову, опережающие время, в области наднейронной активности мозга и нейроэфиров (по аналогии с радиоэфиром), мной установлены на техническом уровне существование безусловной автономной и прямой связи нейронов каждого человека с нейронами других людей. По аналогии с ноосферой Вернадского. Этим в частности объясняется феномен «материнского предчувствия», примеров проявления которого сотни тысяч, задокументированных по всему миру.

Таковыми же мощными генераторами нейроэфирных течений являются и различные религиозные

и духовные артефакты. То что иконы мироточат для нас уже давно не только предмет исследований но и некоторая база для дальнейшего развития теории.

— **Может ли применение ваших методов — лечить мозг, делать его более активным в старшем возрасте?**

Мной разработаны ряд процедур с применением, открытого израильскими нейробиологами еще в 2006 году, БОС (биологическая обратная связь) феномена, благодаря применению звукогенерирующей аппаратуры. И буквально в эти дни, мы заканчиваем мобильное приложение, которое поможет организовать БОС тренировки буквально в любом смартфоне. Любой желающий сможет без посещения психологов и приёма каких-либо нейрорептиков освоить тренировки внимания и приёмы естественной стимуляции коры головного мозга.

— **Известны матрицы Горяева (влияние частот на здоровье человека), насколько связаны Ваши разработки с данной темой?**

У меня был период плодотворного сотрудничества и обмена мнениями с Петром Петровичем. Не могу назвать себя его преемником, но очень откликается его подход к проблематике, можно сказать, что в своё время я был очень вдохновлён его подходами и практическими результатами.

— **Какие научные планы у Вас впереди?**

Сейчас я плотно приблизился к пониманию природы генерации внимания и не буду удивлён, если выйду на плато создания технотелепатии и управляемых сновидений.

— **Что бы Вы хотели сказать управленческой аудитории напоследок?**

Будьте внимательны к инновациям и гениям, они среди Вас. Всегда помните о том, что однажды может быть такое, чего вообще не может быть.

— **Благодарю Вас за беседу, Андрей Евгеньевич!**

*Записал Р. Хансверов*

## ПРЕМИЮ «СЛУЖЕНИЕ» ВРУЧИЛИ ДОСТОЙНЫМ



СЛУЖЕНИЕ



Церемония награждения победителей Всероссийской муниципальной премии «Служение» состоялась 21 апреля 2025 года в Москве в центре «Россия».

Президент России Владимир Путин лично вручил статуэтку победителю в номинации «Мужество и героизм — на благо служения Родине» Владимиру Таранцову, представителю Белгородской области (на фото).

Всероссийская муниципальная премия «Служение» проводится по поручению Президента Российской Федерации Владимира Путина и присваивается выдающимся представителям муниципального сообщества — командам и людям, которые внесли особый вклад в развитие муниципальных образований и повышение качества жизни граждан.

Организатор — Всероссийская ассоциация развития местного самоуправления (ВАРМСУ) при поддержке Администрации Президента Российской Федерации.

В этом году Премия была вручена в десяти номинациях, охватывающих ключевые направления деятельности представителей муниципального сообщества — развитие территорий и повышение качества жизни, сохранение культурно-исторического наследия, патриотического воспитания, совершенствование механизмов взаимодействия с гражданами, развитие института наставничества и преемственности на муниципальной службе, укрепление семейных ценностей, забота о семьях военнослужащих СВО.

На соискание Премии подано 41 313 заявок от представителей муниципального сообщества и муниципальных команд из всех регионов страны, включая новые субъекты. Народное голосование за ТОП-100

участников премии «Служение» проходило на портале Госуслуг. За номинантов было отдано почти 1 миллион голосов.

В ходе своего выступления Президент России Владимир Путин заявил, обращаясь к собравшимся:

«Вы посвящаете себя нелёгкому, но очень значимому делу. Именно к вам люди в первую очередь идут за решением своих повседневных проблем, именно с вами связывают надежды на ощутимые, нужные им перемены к лучшему. Именно поэтому работа на муниципальном уровне — это и огромная ответственность, и настоящее призвание, и, подчеркну, важнейшая для государства, для нашего общества, прямо скажу, миссия. Это действительно служение, миссия. Вы знаете, как много в ваших рядах, в муниципальных органах власти, предприятиях и организациях ярких, неравнодушных людей. Они буквально горят своим делом, следуют богатым многовековым традициям отечественной системы местного самоуправления, лучшим идеалам российского земства и готовы направлять силы, знания, энергию на конкретные преобразования, в том числе в небольших городах, сельских территориях, на развитие и процветание родного края, а значит, и всей нашей прекрасной огромной страны. Это действительно подлинное слу-

жение землякам, соседям, согражданам. И конечно, правильно, что именно так — “Служение” — называется премия, присуждаемая за лучшие проекты и инициативы муниципального сообщества. Знаю, что определение победителей и лауреатов было непростой задачей. Оргкомитет премии получил почти 42 тысячи заявок, а в народном голосовании приняли участие около одного миллиона человек. Это говорит о том, что и идея премии, и сам ваш труд находят отклик у людей. Такое признание, уверен, послужит стимулом для ещё более плодотворной работы, для появления новых инициатив и проектов, которые помогут раскрыть потенциал местного самоуправления, укрепить благополучие наших граждан».

Президент России отдельно отметил работу муниципальных служащих в регионах Донбасса, Новороссии и приграничных районах, а также необходимость привлечения к работе на всех уровнях власти участников специальной военной операции.

«В регионах Донбасса и Новороссии, в приграничье работники муниципалитетов в очень непростых условиях, порой с риском для жизни выполняют свой профессиональный, а по большому счёту и просто человеческий долг, помогают людям, поддерживают, спасают их. Это достойно самого искреннего уважения и благодарности. И конечно, совершенно справедливо, своевременно, что в этом году в премии появилась новая номинация — «Мужество и героизм — на благо служения Родине». Считаю очень важным активно привлекать к работе на всех уровнях власти, включая муниципальный, участников, ветеранов специальной военной операции. Они делом доказали, что они люди сильные, надёжные, что готовы решать самые сложные задачи, а превыше всего для них — интересы Отечества. Напомню, что у нас действует федеральная кадровая программа «Время героев». Аналогичные кадровые проекты уже запущены — я просил об этом и хотел бы поблагодарить руководителей регионов и муниципалитетов за то, что вы это делаете, — на всех территориях, во всех регионах России. И, безусловно, рассчитываю, что благодаря им в местном самоуправлении появятся новые лидеры, профессионалы, которые способны вести за собой, показывать пример самоотверженной работы ради всего общества. Хорошие, грамотные, чуткие управленцы нужны везде, но, пожалуй, на муниципальном уровне — особенно. Очевидно, что это самая первая вещь, самая верная вещь: именно муниципальный уровень ближе всего к людям. И поэтому именно там должны появляться наиболее эффективные управленцы. Здесь особенно важно понимать, ради чего ты трудишься, следовать истинной сути служения, когда главной задачей, наивысшей целью является благо страны и её граждан. И награды, ко-

торые сегодня будут вручены, — это дань уважения тем, кто именно так воспринимает своё призвание. Хочу поблагодарить всех победителей и лауреатов Всероссийской муниципальной премии “Служение”, пожелать участникам и профессиональных успехов, и личного счастья», — заявил Президент Российской Федерации Владимир Путин.

### **НОМИНАЦИЯ «МУЖЕСТВО И ГЕРОИЗМ — НА БЛАГО СЛУЖЕНИЯ РОДИНЕ»**

Награды в номинации «Мужество и героизм — на благо служения Родине» вручаются за проявленное мужество и героизм при исполнении служебного долга на муниципальной службе. Это поступки, которые требуют личной отваги и самообладания. Награду победителю вручил Президент Российской Федерации Владимир Путин. Победителем в номинации стал Владимир Петрович Таранцов, первый заместитель главы администрации Вейделевского района, начальник управления безопасности администрации Вейделевского района Белгородской области.

С первых дней специальной военной операции Владимир Таранцов взял на себя одну из самых сложных задач: обеспечение безопасности людей на приграничной территории. Через его район прошли более 6000 беженцев — женщин, детей, пожилых. 25 февраля 2022 года у границы в селе Рассыпное собрались 38 человек, среди них — 16 детей. Владимир Петрович первым прибыл на место и, рискуя жизнью, под прикрытием пограничников лично перевёл их в российское село Солонцы. После этого он более 36 раз выезжал с гуманитарной миссией в Донецк, Луганск, Запорожье, Сватово и Кременную, передавая бойцам более 400 тонн гуманитарной помощи. В 2024 году вступил в добровольческий отряд «БАРС-Белгород» и два месяца провёл на линии соприкосновения как старший стрелок. Организовал две роты территориальной самообороны из более чем 170 человек. Награждён медалью Минобороны «За укрепление боевого содружества» и государственной наградой Луганской Народной Республики «За гуманитарную помощь».

«Это награда всех наших муниципальных служащих и граждан приграничной территории. Наша задача — защита границ нашего Отечества, безопасность мирных жителей, помощь военным. И этими идеями живёт вся Белгородчина и наши соседи. Спасибо Вам, Владимир Владимирович, за вашу поддержку и внимание к муниципальному сообществу», — заявил Владимир Таранцов.

Лауреатом номинации «Мужество и героизм — на благо служения Родине» стал Юрий Владимирович Польской, глава администрации Гирьянского сельсовета Беловского района Курской области. Когда в ав-

густе 2024 года начались регулярные обстрелы приграничных районов, Гирьянский сельсовет оказался в эпицентре. Под огнём оказались дома, инфраструктура, в том числе дом главы. Юрий Владимирович не покинул пост: на своей машине объезжал улицы, умоляя людей эвакуироваться, вывозил раненых, организовывал укрытия, рискуя собственной жизнью. По его инициативе была создана добровольная дружина, которая помогала с эвакуацией, тушением пожаров, охраной разрушенных зданий от мародёров. Он запустил чат «Односельчане», ставший каналом экстренной связи и моральной поддержки. В село уже вернули свет, воду и газ, началась поэтапная реконструкция. Сыновья Юрия Польского служат на СВО, старший сын — дважды кавалер ордена Мужества.

Лауреатом номинации «Мужество и героизм — на благо служения Родине» стала Татьяна Михайловна Андриющенко, водитель троллейбуса МУП «Макэлектротранс» города Макеевка (ДНР). 20 мая 2024 года, во время обстрела Макеевки, Татьяна вела троллейбус по маршруту № 2. Взрывы произошли рядом с остановкой «Север». Не растерявшись, она остановила машину, проверила пассажиров, а затем вышла на улицу, где обнаружила раненых — двух молодых людей. Несмотря на угрозу новых ударов, она оказала первую помощь и оставалась рядом до приезда медиков. После эвакуации пострадавших Татьяна вернулась в кабину и продолжила рейс. Этот поступок — пример силы, самообладания и настоящего мужества. В обычной городской профессии она совершила поступок, равный подвигу: когда страх парализует, она выбрала действовать.

Лауреатом номинации «Мужество и героизм — на благо служения Родине» стала Наталья Вячеславовна Остапенко, депутат думы города Когалыма. С начала специальной военной операции Наталья Остапенко стала участником первой гуманитарной миссии на Донбасс. С тех пор — восемь ротаций, четыре месяца на передовой: работа под обстрелами, в госпиталях, на кухнях, в пунктах временного размещения. Она координирует добровольческий корпус в Когалыме, доставляя помощь в зону СВО, а также в приграничные регионы. Но её путь начался задолго до СВО: донорство, организация поискового отряда, работа с людьми с ОВЗ, образовательные проекты, уроки мужества. Один из её проектов — «Глубины дарят надежды» — объединил дайверов и людей с инвалидностью. Она — педагог, поэт, координатор, волонтер, но главное — человек, который выбирает не сдаваться, а помогать.

Лауреатом номинации «Мужество и героизм — на благо служения Родине» стала Алёна Игоревна Командир, начальник отдела культуры и межнациональных отношений администрации Красногвардейского

района Республики Крым. Заслуженный работник культуры Республики Крым, многодетная мать, Алёна Командир объединила волонтеров, артистов, военнослужащих в фронтовую бригаду «КРЫМ». Вместе они провели около 150 концертов в зоне СВО, госпиталях, пунктах временного размещения, прифронтовых школах. Помимо творческих выездов, она наладила производство гуманитарной помощи: маскировочные сети, сухие души, окопные свечи, бельё, браслеты выживания. На посылах — строки крымских поэтов. Брат Алёны Командир погиб на фронте в 2023 году.

Лауреатом номинации «Мужество и героизм — на благо служения Родине» стал Василий Александрович Швец, глава муниципального образования город-курорт Анапа Краснодарского края. Когда в декабре 2024 года в Керченском проливе потерпели крушение два танкера с мазутом, на пляжи Анапы начала выбрасываться нефтяная масса. Василий Александрович немедленно ввёл режим ЧС, развернул штаб и собрал под своим началом все силы города. Так, Анапа стала центром экологического добровольчества: более 11 тысяч волонтеров со всей страны объединились для спасения моря. Были созданы горячие линии, штабы, пункты обогрева, спасения птиц и онлайн-карты. За неделю в промзоне построили спецплощадку для хранения загрязнённого грунта, работали 650 единиц техники, роздано 350 тысяч СИЗов. Но главное — была мобилизована человеческая сила. Под его руководством Анапа показала: мужество — это не только про фронт, но и про способность защитить природу и людей в момент беды.

Лауреатом номинации «Мужество и героизм — на благо служения Родине» стал Андрей Викторович Родыгин, глава администрации Кизеловского муниципального округа Пермского края. 22 августа 2024 года в Кизеле взрыв газа разрушил верхний этаж четырёхэтажного дома. Андрей Родыгин, услышав взрыв из здания администрации, мгновенно прибыл на место. Он координировал спасательные работы, лично поднимался в разрушенные квартиры, помогал выносить детей и пожилых. В результате трагедии никто не погиб — всех жильцов удалось спасти. Два дня и две ночи Андрей Родыгин оставался на месте ЧС, обеспечивая свет, связь, жильё, участие психологов. Его действия стали примером лидерства в критической ситуации — не из кабинета, а в пыли, дыму и тревоге.

Лауреатом номинации «Мужество и героизм — на благо служения Родине» стал Файль Юсупович Бердиев, глава сельского поселения Осыпной Бугор, Астраханская область. Файль Юсупович потерял на фронте сына — лейтенанта Азамата Бердиева, Героя России. Но вместо того, чтобы закрыться в своей боли, он начал помогать. Более 25 раз он лично доставлял бойцам всё необходимое: от приборов до домашних

кошек, чтобы те берегли еду и личные вещи бойцов от мышей. На собственные средства он отремонтировал и передал два УАЗа. Фаиль Бердиев собрал вокруг себя более 700 человек в волонтерское движение «Поддержим наших». За два года собрали свыше 13 млн. рублей, отправили гуманитарные грузы, поддерживают семьи бойцов. Он рядом с теми, кто потерял, кто ждёт, кто держит фронт — моральный, человеческий, гражданский. Его мужество — в стойкости сердца, которое не ожесточилось, а продолжает биться ради других.

Лауреатом номинации «Мужество и героизм — на благо служения Родине» стала Ксения Дмитриевна Лапузина, старший инспектор комитета по делам молодёжи администрации Орска, руководитель центра «Добро.Орск». 5 апреля 2024 года в Орске прорвало дамбу — огромный город оказался под водой. В эту же ночь Ксения Лапузина создала Telegram-чат #МЫ-ВМЕСТЕ, объединив более 6,5 тысяч волонтеров. Сама она тоже потеряла дом, но встала в центр координации. Под её руководством добровольцы разгружали фуры, доставляли еду и воду, спасали людей и животных, разбирали завалы. За три месяца отработали 7000 заявок, открыли приют для спасённых животных, наладили постоянную помощь пострадавшим. «Добро.Орск» стал опорой города. Благодаря Ксении Лапузиной и её команде Орск увидел: мужество — это ежедневное «я с вами», даже если сам пострадал.

Лауреатом номинации «Мужество и героизм — на благо служения Родине» стала Татьяна Юрьевна Соловьёва, начальник отдела природопользования администрации Шебекинского округа, Белгородская область. Когда Шебекино оказалось под обстрелами, Соловьёва Соловьёва создала медицинский взвод «Бастион-1» и координировала эвакуации, разборы завалов, помощь раненым. Летом 2023 года, во время атаки дронами, она спасла нескольких человек, в том числе вытаскила женщину из-под завалов голыми руками. В 2024 году при очередном налёте была ранена, но осталась помогать, потому что «рядом были те, кому хуже». Под её началом десятки добровольцев, тысячи спасённых жизней, гуманитарная помощь на миллионы. Она остаётся там, где страшно, потому что знает — страх пройдёт, а человек может не выжить. Её мужество — в готовности идти первой.

### НОМИНАЦИЯ «МОЛОДЫЕ КАДРЫ — НА СЛУЖБЕ СТРАНЫ»

В номинации «Молодые кадры — на службе страны» отмечаются проекты, управленческие решения и инициативы молодых специалистов, внесших значительный вклад в муниципальную службу. Награды вручали Юрий Сапрыкин, заместитель председателя Правления по региональному развитию, главный

управляющий директор Фонда «Сколково», Григорий Гуров, руководитель Федерального агентства по делам молодёжи, и Артем Метелев, председатель Комитета Государственной Думы по молодёжной политике, председатель Совета Ассоциации Добро.рф.

Победителем в номинации «Молодые кадры — на службе страны» стал Станислав Олегович Трофимов, глава Ядринского муниципального округа Чувашской Республики. В 30 лет он стал одним из самых молодых глав в регионе и за два года успел запустить десятки инициатив: от бюджетирования (183 проекта в 2024 году) до развития инвестиций и инфраструктуры. В 2024 году Станислав Трофимов провёл 750 личных встреч с жителями, а время ответа на обращения в администрацию сократилось до полутора часов. Под началом Станислава Трофимова работают команды управленцев, вовлечённые в задачи округа. Жители связывают позитивные изменения с энергичной и системной работой главы.

«Для меня эта награда — большая честь. Я воспринимаю её не как личную, а как общую заслугу всех жителей Ядринского муниципального округа. Именно благодаря их доверию и совместной ежедневной работе мы можем двигаться вперёд и решать важнейшие задачи. Отдельные слова благодарности — Президенту нашей великой страны, а также Федеральному агентству по делам молодёжи за созданные возможности роста для молодых управленцев. Мой путь начался с волонтерства, с участия в акции “Мы вместе”, с субботников — это настоящая школа жизни. Сегодня я возглавляю муниципалитет, и это стало возможным благодаря поддержке главы Чувашской Республики Олега Алексеви́ча Николаева, который учит, направляет, создаёт образовательные проекты. Рад, что Чувашия активно развивается — и мы делаем это вместе», — заявил Станислав Трофимов.

Лауреатом номинации «Молодые кадры — на службе страны» стала Марина Валерьевна Палецких, главный редактор газеты «Волчанские вести» (Свердловская область). Она создала «Летнюю школу журналистики» — образовательный проект для подростков, уже охвативший более 120 участников в двух муниципалитетах. Благодаря её наставничеству дети становятся авторами, финалистами конкурсов и студентами профильных вузов, а в регионе формируется устойчивая культурно-медийная среда.

Лауреатом номинации «Молодые кадры — на службе страны» стал Амир Гаджиевич Хириясулаев, учитель информатики и технологии в Эндирейской школе № 3 (Республика Дагестан). Его проект «Крепкие корни — сильная страна» помогает молодым специалистам находить путь в государственное и стратегическое управление. Более 5000 участников, сотни программ наставничества и 70% трудоустрой-

ства по специальности — результат его усилий по созданию кадрового резерва в регионе.

### **НОМИНАЦИЯ «РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИИ — БЛАГОПОЛУЧИЕ ЖИТЕЛЕЙ»**

В номинации «Развитие территории — благополучие жителей» отмечаются проекты, управленческие решения и инициативы, способствующие росту благополучия муниципалитета и его жителей и направленные на комплексное развитие территорий и формирование комфортной среды для жизни, работы и отдыха. Награды вручали Марат Хуснуллин, заместитель Председателя Правительства Российской Федерации, София Малявина, генеральный директор автономной некоммерческой организации «Национальные приоритеты», и Сергей Пахомов, председатель комитета Государственной Думы по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству, член Генерального совета партии «ЕДИНАЯ РОССИЯ».

Победителем в номинации «Развитие территории — благополучие жителей» стал Дмитрий Викторович Анисимов, глава города Кемерово. Проект «Строим новый Кемерово» охватывает масштабную трансформацию Заискитимской части города — территории с более чем 3500 частными домами, где раньше не было централизованной инфраструктуры. Здесь планируется создать 23 современных микрорайона для 120 тысяч человек. В 2024 году завершены ключевые инженерные работы: проложены водопровод и теплосети, электрокоммуникации, канализация, построены подстанции и очистные сооружения. Одновременно модернизируется улично-дорожная сеть и запускается новая трамвайная система. Предусмотрено строительство 3,4 млн. кв. м жилья, 1 млн. кв. м социальных и коммерческих объектов, включая 35 детсадов и 10 школ. Уже появились благоустроенные набережные и пешеходные маршруты вдоль рек Томь и Искитимка. Это преобразование стало образцом комплексного городского развития, высоко оценённым на федеральном уровне.

«Проект “Строим новый Кемерово” — результат работы большой команды и доказательство того, что с поддержкой государства можно реализовать любую амбициозную идею. Я благодарен Президенту России, Правительству и лично Марату Шакирзяновичу Хуснуллину за внимание к городскому развитию, губернатору — за доверие, кемеровчанам — за единство и готовность двигаться вперёд вместе», — заявил Дмитрий Анисимов.

Лауреатом в номинации «Развитие территории — благополучие жителей» стал Кадыров Хас-Магомед Шахмомедович, Мэр города Грозного Чеченской Республики. Проект «Институт развития города Грозного», реализуемый по инициативе мэра Хас-Магомеда

Кадырова, стал системной основой для планирования городской среды. Институт разработал мастер-план до 2035 года, запустил цифровое моделирование новых районов, включая проект микрорайона имени Владимира Путина, и внедрил цифровой двойник города для проектирования архитектурных, транспортных и инженерных решений. Работа ведётся междисциплинарными командами с участием архитекторов, IT-специалистов и инженеров. Проект усиливает кадровый потенциал и делает градостроительную политику Грозного современной и технологичной.

Лауреатом номинации «Развитие территории — благополучие жителей» стала Марина Игоревна Сотникова, сельский староста деревни Варваровка Тульской области. Инициатива «Планета детства» — это история о том, как сила сообщества способна изменить среду вокруг. Вместе с жителями Марина Сотникова, подала заявку на конкурс инициативных проектов, получила поддержку и добилась появления в деревне современной спортивной площадки с безопасным покрытием, уличными тренажёрами и зоной для семейного досуга. Пространство стало центром притяжения не только для Варваровки, но и для соседних сёл, где теперь перенимают этот опыт. Регулярные занятия, встречи, активности на свежем воздухе — всё это ощутимо улучшило качество жизни и дало людям ощущение сопричастности к изменениям.

### **НОМИНАЦИЯ «БЛАГОПОЛУЧИЕ СЕМЬИ — ПРИОРИТЕТ ГОСУДАРСТВА»**

В номинации «Благополучие семьи — приоритет государства» отмечаются проекты, управленческие решения и инициативы, способствующие народосбережению, а также направленные на укрепление престижа и роли семьи в государстве и повышение качества жизни семей. Награды вручали Михаил Дегтярёв, министр спорта Российской Федерации, Галина Карелова, первый заместитель председателя Комитета Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера, и Артур Орлов, председатель правления Движения Первых, Герой Российской Федерации.

Победителем в номинации «Благополучие семьи — приоритет государства» стал Михаил Александрович Лобазнов, глава администрации Губкинского городского округа Белгородской области. Проект «Губкинцев счастливая семья» охватил более 6 500 семей — свыше 65% всех семей с детьми в округе. В 2024 году проведено 56 мероприятий, включая форум «Любовь. Традиции. Ценности», семейные квесты, встречи с будущими родителями, спортивные праздники, кинопоказы. Внедрены 5 новых мер

поддержки: выплаты при рождении первого, третьего ребёнка и двойни/тройни; отмена платы за детсад для семей участников СВО. В школах и детсадах работают целевые программы, а в публичных пространствах — материалы о семейных династиях. По итогам года семьи в 2024 году вручена премия «Семья года» (поощрение — 50 тыс. руб. для 20 семей). Общий бюджет проекта — 1,6 млн. рублей.

«Прошлый год, объявленный Президентом Владимиром Путиным Годом семьи, стал для нас в Губкине настоящим импульсом. Именно он вдохновил нашу команду на реализацию проекта “Губкинцам. Счастливые семьи”, в котором приняли участие более 16 тысяч жителей. Это признание — заслуга каждого, кто вложил душу в укрепление семейных ценностей. Для нас это не просто итог, а мотивация продолжать. Мы и дальше будем реализовывать инициативы, направленные на сохранение традиционных духовно-нравственных основ и повышение качества жизни семей в округе», — отметил Михаил Лобазнов.

Лауреат номинации «Благополучие семьи — приоритет государства» — Тамара Шалвовна Карпенко, заместитель председателя Совета депутатов МО Алтфёвский, Москва. В семье Карпенко — 8 детей. Вместе с мужем она основала проект «МНОГОпомощь — семья помогает семье!». Проект объединяет более 1000 семей, формируя горизонтальную систему взаимопомощи: сбор гуманитарной помощи, участие в концертах и акциях, помощь раненым, солдатам, многодетным и новым жителям округа. В центре — личное участие семьи Карпенко, ставшей примером для других. Благодаря проекту семейное волонтерство в районе стало регулярной практикой и культурной нормой.

Лауреат номинации «Благополучие семьи — приоритет государства» — Александр Александрович Бокк, председатель Михайловского районного собрания депутатов Алтайского края, член Совета отцов при правительстве региона, автор проекта «Позитивный образ отца», направленного на переосмысление роли отцовства. В 2024 году проведены десятки мероприятий: дни отцовства, спортивные турниры, тренинги, семейные фестивали. В них приняли участие более 200 семей. За год на 5% выросла посещаемость школьных собраний отцами, на 10% снизилось число семейных конфликтов. 35 мужчин включились в волонтерские программы, включая проекты по благоустройству. Один из результатов — победа в краевом конкурсе на строительство детской площадки (1,9 млн. рублей), инициированной самими отцами.

### НОМИНАЦИЯ «ПРЯМОЙ РАЗГОВОР — ДОВЕРИЕ К ВЛАСТИ»

В номинации «Прямой разговор — доверие к власти» отмечаются проекты, управленческие решения

и инициативы, направленные на выстраивание эффективной коммуникации и обратной связи с населением. Решением Наблюдательного совета награждены три лауреата и один победитель. Награды вручали Владимир Табак, генеральный директор АНО «Диалог» и АНО «Диалог Регионы», Алексей Гореславский, генеральный директор автономной некоммерческой организации «Институт развития интернета», и Андрей Кондрашов, генеральный директор Информационного агентства России ТАСС.

Победителем в номинации «Прямой разговор — доверие к власти» стал Владимир Евгеньевич Дудочкин, глава городского округа Троицк в городе Москве. Проект «День соседей» стал новым форматом диалога между властью и горожанами. Администрация во главе с Владимиром Дудочкиным проводит регулярные встречи прямо на придомовых территориях: сюда приходят молодёжь и пенсионеры, врачи и коммунальщики, чтобы обсудить насущные вопросы. Проект охватил более 20 000 человек и помог решить свыше 5 000 запросов, от уличного освещения до благоустройства. За счёт быстрой и своевременной реакции на обращения снизилось количество жалоб в вышестоящие инстанции. «День соседей» стал площадкой, где каждый будет услышан — без очередей и формальностей.

«Огромное спасибо Президенту России Владимиру Владимировичу Путину за поддержку премии “Служение” — теперь мы знаем, что служим не зря. Эта инициатива, рождённая во Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления, подняла нашу работу на невероятную высоту. Отдельная благодарность мэру Москвы Сергею Семёновичу Собянину за внимание к местному самоуправлению. Но главное — это люди. Муниципальные служащие Наугограда Троицк, которые уже более десяти лет реализуют проект “День соседей”, вложили в него душу. Этот формат действительно можно масштабировать — и мы готовы делиться опытом», — заявил Владимир Дудочкин.

Лауреатом в номинации «Прямой разговор — доверие к власти» стала Татьяна Николаевна Ильиных, начальник отдела по взаимодействию со СМИ администрации города Урай (Югра). Проект «Радио город» стал голосом Урая: дважды в день через городскую аудиосистему жители слышат новости, подготовленные командой администрации. Озвучивают их знакомые жителям голоса работников Дома культуры, что создаёт чувство сопричастности. Проект охватывает до 90% населения и делает информацию доступной даже для тех, кто не пользуется цифровыми каналами. Благодаря этому возросла активность горожан, повысилось участие в мероприятиях и рост обращений за госуслугами. Награду получил Тимур Закирзянов, глава города Урай.

Лауреатом номинации «Прямой разговор — доверие к власти» стал Виталий Евгеньевич Артёмов, глава администрации города Рязани. В 2025 году в Рязани заработал Муниципальный центр управления, который обрабатывает более 30 000 обращений в год. Среднее время ответа сократилось более чем вдвое, а количество решённых вопросов выросло до 40%. Центр помогает не только с текущими задачами, но и становится инструментом развития города: улучшена уборка улиц, снижено количество ДТП и запущены новые туристические маршруты. Рязань демонстрирует, как цифровые технологии могут усилить человеческий подход в работе с жителями.

Лауреатом номинации «Прямой разговор — доверие к власти» стал Сергей Владимирович Ложков, заместитель руководителя Центра управления регионом Липецкой области. Инициатива «Муниципальные центры управления» помогла объединить усилия власти, коммунальных служб и подрядчиков в 30 микрорайонах. Более 3 000 обращений жителей были оперативно решены: от ямочного ремонта до благоустройства дворов. За счёт единых регламентов, чат-ботов и фотоотчётов удалось снизить количество жалоб на 90%, а уровень напряжения в соцсетях — на 65%.

### НОМИНАЦИЯ «ВЕЛИКОЕ НАСЛЕДИЕ — ДЛЯ БУДУЩИХ ПОКОЛЕНИЙ»

В номинации «Великое наследие — для будущих поколений» отмечаются проекты, управленческие решения и инициативы, направленные на воспитание подрастающего поколения в духе традиционных российских духовно-нравственных ценностей. Награды вручали Ольга Любимова, министр культуры Российской Федерации, Максим Древаль, генеральный директор Российского общества «Знание», и Наталья Виртуозова, генеральный директор Национального центра «Россия».

Победитель в номинации «Великое наследие — для будущих поколений» — Василий Васильевич Лукьянов, председатель ТОС «Хутор Погорелов», Белокалитвинский район, Ростовская область. Благодаря Василию Лукьянову хутор Погорелов с населением в 400 человек стал центром историко-культурного возрождения. Инициатива началась с организации ежегодного фестиваля «Каяльские чтения», который объединяет реконструкторов, школьников, историков, ремесленников и семьи из разных регионов. Событие воссоздаёт атмосферу древнерусского военного похода, основанного на «Слове о полку Игореве», и становится уроком истории под открытым небом. Проект вышел далеко за пределы культурной акции: по благословению Патриарха Алексия II в хуторе строится комплекс «Игоревое поле» — первый

в России социально-этнический центр, включающий музей, храм, площадки для образовательных и патриотических программ. В 2024 году совместно с коллегами из Беларуси заложен уникальный музей «Слово о полку Игореве: Каяльская история». В хуторе построены школа, детсад, дом культуры, ФАП, мост, сцена, центр ремёсел, детский городок. Хутор полностью газифицирован, ликвидированы аварийные постройки, установлены памятные знаки. Привлечено более 250 млн. рублей инвестиций. Всё это — результат работы не только ТОСа, но и сообщества, для которого история стала точкой роста.

«Для меня большая честь находиться сегодня на этой сцене и поблагодарить всех, кто работает ради будущих поколений — от тех, кто впервые переступает порог детского сада, до старейших жителей нашей страны. Проект, который мы реализуем, опирается на великое наследие — на “Слово о полку Игореве”, как символ единства народов. Спасибо району, области, Союзу офицеров, Союзу женщин, Русской православной церкви, предпринимателям и всем, кто поддержал наш путь. И особая благодарность — Президенту России за то, что разделяет эти ценности и укрепляет наше общее будущее», — заявил Василий Лукьянов.

Лауреат в номинации «Великое наследие — для будущих поколений» — Евгений Олегович Лукошников, депутат Совета депутатов г.о. Подольск, директор школы им. Д. И. Зернова. Евгений Лукошников — директор школы, где патриотическое воспитание давно стало системной практикой. Под его руководством учреждение стало штабом Юнармии Московской области и организатором крупнейших в стране военно-патриотических игр: «Юнармия, вперёд!», «Наследники Победы», «В белоснежных полях под Москвой», «Девушки в погонах», «Защитник Отечества». В 2024 году проект «Юнармия, вперёд!» собрал 125 команд и 1100 участников из 30 регионов, став крупнейшей игрой подобного рода в стране и расширившись до международного уровня. Помимо мероприятий, Евгений Лукошников лично курирует гуманитарные сборы: школьники под его руководством собрали более 50 тонн помощи для участников СВО, написали и передали 250 тысяч писем солдатам. Он регулярно выезжает в новые регионы, доставляя посылки и письма от школьников. Его подход объединяет воспитание, реальную помощь и пример личной ответственности. Школа Евгения Лукошникова стала центром притяжения для подростков, которые хотят расти в атмосфере смысла, долга и уважения к истории.

Лауреат в номинации «Великое наследие — для будущих поколений» — Денис Владимирович Ярченко, заместитель главы города Краснодара. Краснодар стал площадкой для возрождения движения «Пост

№ 1». По инициативе местных участников и при поддержке администрации под руководством Дениса Ярченко были проведены два Всероссийских патриотических форума активистов «Пост № 1», собравшие участников из 47 регионов России и трёх стран: Беларуси, Абхазии и Республики Сербской. Форум включал обширную программу: 25 мероприятий, панельные дискуссии, мастер-классы, экскурсии по музеям, встречи с Героями России, ветеранами боевых действий и СВО. Участники дежурили у Вечного огня Краснодара в течение 12 часов в рамках Почётной Вахты Памяти. На форуме обсуждали лучшие практики патриотического воспитания, обменивались опытом, разрабатывали новые форматы взаимодействия между Штабами Поста № 1. В результате проект стал платформой для системной работы по сохранению исторической памяти и развитию патриотического воспитания, способствовал объединению разрозненных инициатив в единую сеть, укреплению межрегиональных и международных связей и созданию устойчивой традиции для будущих поколений.

### **НОМИНАЦИЯ «УКРЕПЛЯЯ ПАРТНЁРСТВО — РАСШИРЯЕМ ВОЗМОЖНОСТИ»**

В номинации «Укрепляя партнёрство — расширяем возможности» отмечаются проекты, управленческие решения и инициативы, направленные на повышение качества жизни и реализованные за счёт выстраивания взаимодействия с бизнесом. Награды вручали Андрей Шевченко, Председатель Комитета Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера, сопредседатель Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления, Евгений Первышов, временно исполняющий обязанности главы Тамбовской области, и Ирина Макиева, главный управляющий партнёр по городскому развитию ВЭБ.РФ.

Победитель в номинации «Укрепляя партнёрство — расширяем возможности» — Наталья Сергеевна Андреева, начальник отдела промышленности, предпринимательства и инвестиций городского округа Воскресенск Московской области. Проект «Завтра рождается сегодня» позволил Воскресенску резко сократить маятниковую миграцию (с 12 000 до 5400 человек), создать более 2000 новых рабочих мест и увеличить объём инвестиций в 5 раз. В округе внедрён муниципальный инвестиционный стандарт, разработан инвестиционный паспорт, сформирован банк земель. Создан инвестиционный совет, налажена работа с инвесторами и образовательными организациями. Один из примеров — тепличный комплекс «Подмосковье», где работают 1500 человек, и новое предприятие холдинга «Экокультура»

с инвестициями 10 млрд. рублей. В 2024 году завершено строительство заводов по производству кабеля, пластмасс и металлоконструкций. Более 100 гектаров уже в аренде под новые проекты. Подготовка кадров организована совместно с колледжами, выпускники получают практику и предложения о работе.

«Слова благодарности от лица нашей команды я выражаю команде губернатора Московской области Андрею Юрьевичу Воробьеву за содействие, наставничество, поддержку муниципалитетов и бизнеса. Благодаря мерам поддержки Московской области муниципалитеты развиваются, уровень и качество жизни наших жителей улучшается», — отметила Наталья Андреева.

Лауреат в номинации «Укрепляя партнёрство — расширяем возможности» — Андрей Владимирович Светлаков, глава сельского поселения Сентябрьский Нефтеюганского района ХМАО — Югры. Под его руководством в посёлке создан Совет директоров, куда вошли представители ведущих компаний: «Транснефть Сибирь», «Салым Петролеум», «Юганскнефтегаз» и др. С бизнесом заключаются соглашения о сотрудничестве, благодаря которым строятся и ремонтируются школы, детские сады, скверы, спортивные объекты. Так, ООО «Экотон» построил храм и проводит спортивные турниры, другие компании помогают техникой зимой и поддерживают социальные программы. Уникальность проекта — в устойчивом характере сотрудничества и в том, что инициативы всё чаще исходят от самих компаний. Награду получила Алла Бочко, глава Нефтеюганского района.

Лауреат в номинации «Укрепляя партнёрство — расширяем возможности» — Юлия Владимировна Николаева, заместитель начальника управления экономического развития и инвестиций администрации города Ханты-Мансийска. Проект по развитию креативных индустрий входит в стратегию города до 2036 года и включает в себя целевой рост занятости, объёма оборота и числа самозанятых. В 2024 году оказана финансовая поддержка 61 предпринимателю (11,6 млн. рублей), предоставлено 23 объекта недвижимости по ставке от 1 рубля за м, сэкономлено 61,5 млн. рублей на налоговых льготах. Форум креативных практик стал главной площадкой для дизайнеров, ремесленников, музеев и вузов. Оборот сектора вырос с 5,1 до 6,6 млрд. рублей, 6 брендов отмечены на федеральных форумах. Продукция из Югры вышла на российский рынок — от Мурманска до Москвы. Награду получил Максим Сигарев, начальник Управления экономического развития и инвестиций администрации города Ханты-Мансийска.

## НОМИНАЦИЯ «ЗАБОТА О СЕМЬЯХ ГЕРОЕВ — ВКЛАД В ОБЩУЮ ПОБЕДУ»

В номинации «Забота о семьях героев — вклад в общую Победу» отмечаются проекты, управленческие решения и инициативы, направленные на поддержку семей ветеранов и военнослужащих и создание условий для их благополучия. Награды в номинации «Забота о семьях героев — вклад в общую Победу» вручали Михаил Кузнецов, Руководитель Исполнительного комитета Общероссийского общественного движения «Народный фронт «За Россию», Анна Цивилева, статс-секретарь — заместитель Министра обороны Российской Федерации, председатель Государственного фонда поддержки участников СВО «Защитники Отечества», и Артем Жога, Полномочный представитель Президента Российской Федерации в Уральском федеральном округе.

Победитель в номинации «Забота о семьях героев — вклад в общую Победу» — Алексей Викторович Благов, исполнительный директор Ассоциации «Совет муниципальных образований Тульской области». Музыкально-патриотический марафон «ВсеДляПобеды71» стал региональным движением поддержки бойцов и их семей. В 2024 году в рамках проекта проведено 164 мероприятия в Туле и муниципалитетах: концерты патриотической музыки, акция «Письмо Защитнику», мастер-классы по плетению маскировочных сетей, изготовлению окопных свечей, фотопроjekt «Жёны героев». Проект объединяет школьников, ветеранов, волонтеров, жен и детей военнослужащих. Участие приняли 22 тысячи человек. Проект родился как отклик на боль и потребность быть рядом и стал символом сопричастности: каждый концерт, каждое письмо или мастер-класс — реальный вклад в моральный дух бойцов и тех, кто их ждёт. «ВсеДляПобеды71» укрепляет связь поколений и формирует устойчивое сообщество поддержки, где внимание к семье защитника — постоянная практика.

«Проект «ВсеДляПобеды71» стал настоящим делом чести для каждого муниципального служащего, волонтера, работника культуры и образования, которые включились в поддержку бойцов СВО и их семей. В этом деле не было равнодушных — каждый вложил частичку себя: организовывал площадки, помогал, вдохновлял, объединял людей. От себя лично хочу поблагодарить губернатора Тульской области Дмитрия Вячеславовича Миляева и правительство региона за постоянную поддержку и внимание к нашим инициативам. Благодаря этой поддержке мы можем делать больше», — заявил Алексей Благов.

Лауреат в номинации «Забота о семьях героев — вклад в общую Победу» — Ирина Сергеевна Кузнецова, первый заместитель главы Орехово-Зуевского

городского округа Московской области. Проект «Путь к новой жизни» создан как комплексная система сопровождения участников СВО и семей погибших бойцов. В округе открыт кабинет протезирования — теперь ветераны могут получать помощь на месте, без поездок в другие регионы. В 2024 году восемь участников боевых действий трудоустроены, двое прошли переобучение в Центре «Вершина». Реализуется адаптация жилья, предоставляется помощь в оформлении инвалидности, подключена система долговременного ухода. Для семей погибших организованы выездные панихиды, паломнические поездки, занятия для детей, встречи с психологами. Отцы героев выступают на Уроках мужества в школах. Особое внимание — повседневным мелочам: бесплатные услуги парикмахеров, юридическая помощь, адресная поддержка.

Лауреат в номинации «Забота о семьях героев — вклад в общую Победу» — Андрей Вячеславович Рудаков, глава муниципального округа город Мончегорск с подведомственной территорией Мурманской области. Поддержка семей бойцов в Мончегорске выстроена на постоянном личном участии главы округа. Андрей Рудаков находится на прямой связи с десятками семей, сам инициирует помощь и реагирует на каждое обращение. В 2024 году на фронт отправлено более 10 машин с гуманитарной помощью: медикаменты, экипировка, продукты, маскировочные сети. Особое внимание уделяется гарнизону «27 км»: после капитального ремонта вновь открылась школа № 10, восстановлены дворы, дороги, отремонтированы фасады домов, построен торговый центр. Параллельно развиваются общественные пространства «Сопки» — для спорта и молодёжного досуга. Проводятся выставки и акции памяти — установлены мемориальные доски, муралы, стенды, реализован проект «Парты героев». Рядом с бойцами — их семьи, и всё, что делается в округе, направлено на то, чтобы они чувствовали поддержку каждый день.

## НОМИНАЦИЯ «ИНИЦИАТИВА КАЖДОГО — ОБЩИЙ УСПЕХ»

В номинации «Инициатива каждого — общий успех» отмечены проекты, управленческие решения и инициативы, реализованные совместно с жителями и направленные на вовлечение граждан в вопросы развития территории. Награды вручали Руслан Кухарук, Губернатор Ханты-Мансийского автономного округа — Югры, сопредседатель Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления, Алексей Лавров, заместитель Министра финансов Российской Федерации, Владимир Якушев, Первый заместитель Председателя Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, Секретарь Генерального совета Партии «ЕДИНАЯ РОССИЯ».

Победитель в номинации «Инициатива каждого — общий успех» — Мария Михайловна Смирнова, специалист Администрации Тагилстроевского района города Нижний Тагил. Проект «Никто кроме нас» родился в микрорайоне «Пограничный» — когда-то заброшенной территории с неосвещёнными улицами, свалкой и отсутствием социальной инфраструктуры. Инициатива жителей и активистов, при поддержке администрации, превратила это пространство в Центр семейного отдыха с 100% обеспеченностью инфраструктурой. За два года организованы субботники, вывезено 400 кубов мусора, установлены уличное освещение и камеры видеонаблюдения, обустроены спортивная и детская площадки, воркаут-зона, футбольное поле, сцена на 120 мест, высажены 140 деревьев. В 2024 году на территории центра проведено 270 мероприятий: праздники, тренировки, мастер-классы, лекции, выставки. Отсюда было отправлено на фронт 100 легковых машин с гуманитарной помощью, 30 грузовиков и 10 фур. Проект объединил десятки общественных организаций, в том числе ветеранов пограничных войск. Он стал примером того, как объединённые усилия жителей и властей могут полностью изменить лицо микрорайона — и дать людям не только благоустройство, но и чувство общности.

«От имени всей нашей команды и жителей микрорайона Пограничный — огромная благодарность за высокую оценку проекта «Никто, кроме нас». Он вырос из простой инициативы волонтеров и стал настоящей точкой притяжения. Сегодня ребята продолжают собирать помощь для бойцов СВО: от одежды до спецснаряжения — всё уходит на передовую. Это наша общая работа, в которой каждый житель чувствует себя частью большого дела. Отдельные слова благодарности — Президенту России за внимание к вопросам развития местного самоуправления, руководству Администрации Президента, в особенности Игорю Яровому, Николаю Грачёву и Ирине Гусевой — людям, благодаря которым эта премия существует. Именно они помогают муниципалитетам поверить в свои силы и объединять людей вокруг настоящих дел», — отметила Мария Смирнова.

Лауреат в номинации «Инициатива каждого — общий успех» — Элеонора Вячеславовна Николова, заместитель председателя Совета депутатов внутригородского муниципального образования — муниципального округа Марьино в городе Москве. Проект «Вместе мы — сила!» преобразил технический каскад из 16 прудов в районе Марьино в современную и востребованную общественную территорию. Жители совместно с депутатами выдвинули идею благоустройства, добились поддержки администрации и приняли

активное участие в обсуждении каждого этапа. Сегодня Новочеркасский, Марьинский и Перервинский бульвары — это маршруты с аллеями, освещением, местами отдыха и спортивными площадками. Проект стал доказательством: когда включаются жители, инфраструктура становится действительно нужной и востребованной.

Лауреат в номинации «Инициатива каждого — общий успех» — Павел Иванович Камбалин, заместитель главы города — руководитель аппарата администрации города Новокузнецка. Проект «ПроИдеи» запущен как единая точка роста для общественных инициатив, НКО и ТОС. Через акселерационную и консультационную программы 100 социальных лидеров прошли обучение и правовую подготовку, а 85 организаций — получили помощь в оформлении, развитии и продвижении своих проектов. «ПроИдеи» охватил около 10 000 человек и стал платформой для сотрудничества, обмена опытом и популяризации гражданской активности. Поддержку проекту оказывают федеральные и региональные партнёры — от АСИ до «Опоры России». Благодаря ему социальные инициативы в Новокузнецке получили профессиональную поддержку, а жители — реальную возможность быть услышанными и включёнными в развитие города.

### **НОМИНАЦИЯ «ИНСТИТУТ НАСТАВНИЧЕСТВА — ДЛЯ БУДУЩЕГО СТРАНЫ»**

В номинации «Институт наставничества — для будущего страны» отмечаются проекты, управленческие решения и инициативы по внедрению и реализации целевой модели наставничества «наставник — наставляемый» в муниципальных командах. Награды вручали Владимир Рошупкин, Глава Грязинского муниципального района Липецкой области, Антон Сериков, генеральный директор автономной некоммерческой организации «Центр знаний «Машук», и Андрей Бетин, ректор Мастерской управления «Сенеж», генеральный директор автономной некоммерческой организации «Россия — страна возможностей».

Победитель в номинации «Институт наставничества — для будущего страны» — Виктор Владимирович Елин, глава администрации Аткарского муниципального района Саратовской области. Проект «Наставничество как путь к профессиональному уровню» стал в Аткарском районе системным решением кадровой проблемы. В администрации внедрена модель, при которой руководители лично сопровождают молодых специалистов. Запущен конкурс «День дублёра», где школьники работают «в тени» главы района, его заместителей и руководителей подразделений. Эта модель уже дала ощутимые результаты: трое участ-

ников проекта стали сотрудниками администрации, двое заняли руководящие должности. Наставничество встроено в управленческую систему — у каждого подразделения есть показатели по передаче опыта, они влияют на мотивацию и премии. Это позволило снизить текучесть и повысить лояльность молодых специалистов. Администрация превращается в среду роста — не через отчётность, а через доверие и ответственность.

«Я искренне рад этой награде, но хочу подчеркнуть — это заслуга всей команды. Это результат совместной работы муниципалитета и наших жителей. Спасибо каждому, кто поддержал нас, особенно правительству региона и губернатору. Для нас это не просто признание, а стимул двигаться дальше и продолжать служение людям и своей земле», — заявил Виктор Елин.

Лауреат в номинации «Институт наставничества — для будущего страны» — Александр Рихардович Розбаум, мэр Великого Новгорода. В 2023 году в администрации Великого Новгорода зафиксировали высокий уровень текучести — каждый третий сотрудник увольнялся, не проработав и года. Чтобы изменить ситуацию, была создана система наставничества: каждый новичок получает наставника,

который помогает адаптироваться, понять задачи и выстроить траекторию развития. В рамках проекта создана команда из 7 человек, реализовано 43 наставнические пары, 95% — успешно завершили программу. Текучесть сократилась вдвое. Участники программы предложили 15 инициатив, одна из которых уже внедрена. Молодые сотрудники прошли обучение по клиентоцентричности и бережливым технологиям. Каждый третий повышенный в должности в 2024–2025 годах — участник программы наставничества. Это стало фундаментом для новой кадровой политики, где ключевая ставка — на личное сопровождение и развитие управленцев внутри команды.

Лауреат в номинации — Елена Игоревна Андрощук, начальник отдела приёма и выдачи документации по муниципальным услугам Департамента имущественных отношений Администрации города Тюмени. В отделе, где наблюдалась высокая текучесть (7 сотрудников уволились за год), Елена Игоревна ввела модель наставничества, начав с себя. Она лично сопровождала новичков: от первых шагов в профессии до сложных разговоров с заявителями. Совместно с комитетом по развитию муниципальной службы внедрены психологическое тестирование,

оценка компетенций, обучение по конфликтологии и индивидуальные встречи. В результате текучесть снизилась на 37%, удовлетворённость условиями труда выросла до 85%, средняя продолжительность работы увеличилась до 12 месяцев. Уже два сотрудника стали наставниками. В 2024 году Елена стала победителем федерального конкурса «Наставничество» платформы «Россия — страна возможностей». Её опыт признан модельным кейсом, который уже применяется в других подразделениях.



#### Справочно:

Премия «Служение» проводится второй год подряд и уже стала крупнейшей профессиональной платформой для муниципального сообщества страны. В 2025 году в Премии приняли участие представители всех регионов, заявки подали главы муниципалитетов, сотрудники администраций, депутаты, активисты ТОС и сельские старосты.

Генеральный информационный партнер премии «Служение» и форума «МАЛАЯ РОДИНА

– СИЛА РОССИИ» – Информационное агентство ТАСС. Информационными партнерами являются «Лента.Ру», «Газета.Ру», медиагруппа «Комсомольская Правда», телерадиокомпания «Звезда», «Московский комсомолец», «Телеканал 360». Коммуникационным партнером Премии и Форума выступает Медиахолдинг МАЕР. Сайт премии: <https://премияслужение.рф> Телеграм-канал: [t.me/premia\\_sluzhenie](https://t.me/premia_sluzhenie) ВКонтакте: [vk.com/premia\\_sluzhenie](https://vk.com/premia_sluzhenie)

## ВСТРЕЧА С ГЛАВАМИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ

Владимир Путин провёл встречу с главами муниципальных образований субъектов Российской Федерации — участниками Всероссийского муниципального форума «Малая родина — сила России».

*(приводим полный текст стенограммы встречи)*

В. Путин: Уважаемые коллеги, добрый день!

Прежде всего ещё раз хочу всех вас поздравить, вас и всех, кто трудится в местных органах власти, с Днём местного самоуправления.

Наша встреча с вами проходит, как и в прошлом году, в рамках Всероссийского муниципального форума «Малая родина — сила России». Это значимое и деловое событие, где муниципальное сообщество выбирает конкретные решения, подбирает их. У вас есть возможность друг с другом обменяться наилучшими практиками, для того чтобы эффективнее решать вопросы качества жизни граждан.

Абсолютное большинство ваших коллег — это достойные, деятельные люди, которые каждый на своём участке напряжённо трудятся, отдают все свои знания, силы, опыт, для того чтобы развивать и маленький посёлок, и большой город, двигаться к новым результатам.

Сегодня в очень тёплой, приподнятой обстановке прошло, как вы видели, сами принимали участие в этом, прошло награждение победителей и лауреатов Всероссийской муниципальной премии «Служение». Эта торжественная церемония, как и сама премия, безусловно, способствует повышению престижа муниципальной службы.

У нас много тем для обсуждения, я знаю. У вас наверняка есть какие-то вопросы. Ну дело даже не в вопросах, а я надеюсь на ваши предложения, на ваши идеи, которые можно было бы эффективно, быстро — чем меньше проволочек будет, тем лучше — реализовать. И я сделаю всё, для того чтобы вам помочь.

Здесь, конечно, и кадры, здесь вопросы, связанные с уровнем финансовой поддержки, соотношением между теми требованиями, которые предъявляются законом к полномочиям, и финансовыми возможностями для их исполнения, — всё это для меня понятно. Мы с вами обсуждаем это практически в ежегодном режиме, а вам с этим приходится жить и работать каждый день.

Я, честно говоря, на этом монолог хотел бы прекратить, потому что гораздо более ценным будет обмен мнениями и обсуждение тех предложений, которые у вас есть.

Пожалуйста, Ирина Михайловна.

И. Гусева: Уважаемый Владимир Владимирович! Коллеги!

Разрешите мне, Владимир Владимирович, от имени всего муниципального сообщества стороны, а у нас почти 17 тысяч глав и команды наши муниципальные, поблагодарить Вас от всего сердца за то, что сегодня в таком тяжёлом, напряжённом графике нашли время и день, в день, в профессиональный праздник, приехали нас поздравить. Для нас это очень важно, мы дорожим Вашим доверием.

А то, что Вы сегодня видели в зале, — это вновь и вновь показатель того, что профессиональное сообщество после первого форума, после первой премии «Служение» объединилось, и в рамках популяризации профессии мы увидели, как много достойных людей, которые на вторую премию заявили с серьёзными проектами. Владимир Владимирович, и в этот раз уже были не только главы, но и команды. В этот раз мы просили через «Госуслуги» поддержать проекты наших граждан. Докладываю Вам, что это почти миллион граждан, которые проголосовали за проекты, и конечно, выделили лучшие. Сегодня на сцене вместе с Вами в такой важной человеческой номинации были люди, за которых больше всего проголосовали, потому что служение — судьба, все мы на виду. Муниципальные служащие всегда на виду. Как правило, это люди, которые родились и выросли на этой малой родине и ей продолжают служить.

Владимир Владимирович, памятуя прошлый опыт, мы за пределы Москвы уехали, когда готовились ко второму форуму. Докладываю Вам, что 16 региональных недель, которые в рамках нашего муниципального диалога, это такой проект, в котором собираются все лучшие практики, все вопросы. Они не просто собираются, мы ищем на них ответы. Потому что, Владимир Владимирович, не всегда нам нужно ждать решений по вертикали. По горизонтали, масштабируя лучшие практики, изучая опыт друг друга, мы видим, насколько есть, знаете, такие яркие примеры, которые помогают нам в моменте решать задачи, которые перед нами ставят граждане.

Я Вам докладываю, что 16 региональных недель, 12,5 тысячи глав с командами в очном режиме, 2,5 миллиона — в режиме ВКС в узком сегменте обсудили важные темы. Но вновь и вновь не перестану от имени всего сообщества повторять и докладываю Вам, что в рамках Ваших поручений и ситуаций, которые мы, как люди, пропускаем через себя, в пер-

вую очередь, конечно же, самой важной темой была тема СВО. Мы не просто обсудили тему СВО и то, что происходит на приграничных территориях, как работают муниципалитеты, как сегодня включены новые наши исторические территории в процесс, но и, Владимир Владимирович, поделились опытом, как, окружив вниманием, теплотой, заботой детей, жён, матерей, участников СВО, нам сегодня нужно интегрировать ребят в мирную жизнь. Они возвращаются.

Сегодня здесь как раз присутствуют те самые участники СВО, которые, Владимир Владимирович, продолжают служение, ничего не ждут, и с передовой в полном смысле слова вернулись теперь на муниципальную службу и вместе с нами на малой родине служат. Я Вам хотела бы сказать, что есть несколько таких примеров.

У нас есть кадровый военный Евгений Александрович Чинцов. Он военный, кавалер трёх орденов Мужества, вернулся на родину и избрался депутатом, стал председателем Нижегородской думы. А также референт мэра Ярославля Алексей Михайлович Чагин, Герой России, инвалид-колясочник. Сегодня он для мальчишек один из самых влиятельных людей, потому что есть патриотические клубы под его патронированием. Он как-то мне сказал о том, что он шёл по улице, а мальчишки кричали «батя!». И тогда он понял, что это правильно.

На сегодня докладываю Вам, что через «Время героев» на федеральном уровне, через региональные образовательные программы Ваше задание выполнено: широкая линейка образовательных предложений с наставниками, во всех регионах созданы «Школы героев», «Время героев» — по-разному называются. Но абсолютно все участники локальных войн, военных конфликтов приглашаются, и у всех есть реальная возможность поучаствовать в процессе и личного обучения, и, конечно же, — знаете, есть уникальная возможность в разных сферах жизни быть полезным.

Конечно же, должна Вам сказать, что, Владимир Владимирович, главы здесь очень многие и воевали, и участники СВО — они поделятся опытом, — и они тоже уже стали наставниками тем, кто только-только собирается на муниципальную службу. Для нас это очень важно, потому что, чуть поработав и ощутив, пропустив через сердца человеческие судьбы и муниципальные истории, человек готов поделиться, и для нас это важно.

Владимир Владимирович, в рамках 16 региональных недель обсуждали абсолютно разные повестки. Но важным во всех отношениях был проект «Инфраструктура для жизни». Мы вам передаём эту эмоцию. Мы чувствуем на всех уровнях муници-

пальных образований. Будь то маленький аул или город-миллионник, люди, заглядывая за горизонт, понимают, что мы обязательно одержим победу.

Ради наших детей и внуков сегодня нам нужно планировать, нам нужно менять города, самим меняться, не бояться идти навстречу современным вызовам. Именно поэтому мы очень активно обсуждали «опорники» и говорили о мастер-планах. Владимир Владимирович, у нас здесь как раз присутствует мэр Тобольска, у него как раз мастер-планы по туризму. И мы тоже эти практики изучаем, смотрим.

Скажу вам честно: это не в моменте, не так быстро, но при поддержке людей, потому что люди сами говорят, что нужно, и бизнеса проблема решается быстрее. Потому что здесь жить, здесь развивать территорию.

И конечно же, должна вам сказать, что, Владимир Владимирович, когда говорю о том, что изучали на 16 площадках абсолютно разные темы, были и непростые темы — тема экологии: от утилизации мусора в условиях вечной мерзлоты до проектов, которые уже отпilotированы и уже работают. Рекультивация свалки, например, в городе Челябинске, Владимир Владимирович, превращается в биотопливо, биотопливо отапливает муниципальную теплицу, в которой выращиваются цветы для благоустройства этого же города.

Многие главы выехали лично изучить эту практику, потому что ничего не надо ждать: берёте этот проект, работаете. И таких вопросов очень много, Владимир Владимирович. Все наши резолюции за 16 дней легли в основу предложений по Вашему поручению. Спасибо Вам за это огромное. Нашей ассоциации — Всероссийской ассоциации местного самоуправления — после принятого законопроекта вы придали особый статус. Мы сегодня готовим доклад Правительству о состоянии дел в органах местного самоуправления.

И чего там говорить, Владимир Владимирович, если донастраивать, и всё хорошо, — то это не так. Если говорить о том, что очень много сделано... Владимир Владимирович, мы Вам передаём эту эмоцию, спасибо Вам огромное. Если раньше мы все — вот здесь сидят главы — ехали в Москву, то сегодня наши ребяташки, у меня у самой семеро внуков, — им не нужно никуда ехать, в Москву, они на родине, у себя дома, в маленьких муниципалитетах понимают, что сегодня и благоустройство есть, и современное жильё, и инфраструктуры. Да, ещё где-то хочется больше, пока человек живой, всегда же хочется больше. Но это не страшно, это и есть тот самый вызов, навстречу которому надо идти.

Владимир Владимирович, конечно же, в рамках Ваших поручений огромная благодарность за «Школу мэров». Владимир Владимирович, здесь сидят как раз и ученики, и выпускники «Школы мэров», и я Вам должна сказать, что из 319 выпускников первых четырёх потоков 77 назначены на руководящие должности и сами говорят о том, что это даёт нам возможность становиться сильнее, в компетенции наполняться. Потому что люди приходят к нам в кабинет, они, конечно, хотят качественных ответов, своевременных ответов и, конечно, перед собой современных руководителей хотят видеть.

Ну и, конечно же, «Школа команд» Владимир Владимирович. Потому что когда один учишься — вот Владимир Ильич Чернов сейчас кивает головой, это наши новые исторические территории, он об этом расскажет, — один учишься — это одно, когда приезжает команда, то такой дух командный, когда уже у людей глаза горят, понимают, куда идут вместе.

Ну и цифровая платформа, которая помогла нам в условиях сегодняшнего мира не только на базовом уровне и на традиционных практиках, но не нужно бояться и современных технологий и IT-технологий. И по этому пути идём, Владимир Владимирович, появляются новые муниципалитеты, Вы в Доброграде видели это. И для нас очень важно, чтобы мы и бизнес поддержали, который не куда-то убежал с деньгами, а здесь вкладывает и любит малую родину. У нас примеров таких много. Вот мэр Краснодара сидит — Галицкий, сделал парк, в который сегодня действительно все едут специально, чтобы посмотреть, потому что уровень парка такой серьёзный, федеральный.

Примеров очень много. И спасибо РАНХиГС и «Сенеж» за такую поддержку, Администрации Президента. Владимир Владимирович, Ваше поручение выполнено. Докладываю Вам, что мы продолжаем это обучение, для нас это важно.

Кроме того, конечно же, хочу Вам сказать, что мы сегодня в этих условиях, Владимир Владимирович, особое внимание за этот год уделили, и наша семья стала сильнее муниципальная, потому что депутаты муниципальные как представительные органы власти влились в обсуждение различных тем. И хочу Вам сказать, что закон о местном самоуправлении Вы сначала обсудили на региональном уровне, в каждом регионе. Разные были предложения, порой полярные, такие даже порой неисполнимые, но при этом приехали в Москву, авторы законопроекта, депутаты Государственной Думы лично приехали с нами встретиться, потому что мы жизнь живём, понимаем, нет идеальных людей, нет идеальных решений, не будет идеального закона. Но если на этапе нулевого чтения

вместе с депутатским корпусом, с Советом Федерации, с Государственной Думой синхронизироваться и объединить усилия, то реализовывать — главы реализовывают, — конечно, будет намного легче. И мы это все чувствуем, Владимир Владимирович.

Спасибо Вам большое, что вы нам дали такую возможность, объединив все уровни власти: муниципалитеты, регионы, федерация. Я Вам докладываю, что Валентина Ивановна Матвиенко лично приглашает глав к себе. У нас первая встреча была по работе СВО. Мы очень много обсуждали, спрашивала нас, где донастроить нормативно-правовую базу. Совсем скоро по демографии встречаемся, Владимир Владимирович, потому что тоже есть опыт, есть о чём рассказать, поделиться. И конечно же, знаете, участие в процессе формирования нормативно-правовой базы делает нас сильнее. Люди спрашивают с нас, и мы отвечаем, и контрольно-надзорные органы в первую очередь к нам идут. А законы принимаются здесь. Значит, мы стали участниками процесса.

И конечно, Владимир Владимирович, когда говорю о том, что мы чувствуем поддержку Администрации Президента, мы чувствуем поддержку Правительства Российской Федерации, хочу сказать, что очень многие министры, даже министерства у себя нас стали принимать. Владимир Владимирович, слушают нас, сажают заместителей своих напротив. Знаете, такой даже иногда бывает непростой разговор, сложный, но без камер, без всякого, знаете, шума, а для дела, когда друг друга слышим и слушаем. Мы чувствуем, насколько это важно, дорога с двусторонним движением.

Я Вам приведу пример, что один из наших коллег, как раз сегодня Министр строительства и ЖКХ Файзуллин мне сказал: Ирина Михайловна, что мы там будем говорить? А потом четыре часа, вышел и говорит: каждый раз, Ирина Михайловна, в среду будьте на планёрках, потому что мне тут обратная связь нужна.

А Оксана Николаевна Лут через несколько дней после формирования нового Правительства вместе со мной вылетела в Амурскую область, где, Владимир Владимирович, в этом федеральном округе восемь регионов, сельские главы в маленьком поселении шесть с половиной часов разговора. Она вышла и говорит: Ирина Михайловна, хочу, чтобы каждый раз обратную связь от сельских глав, как на самом деле доходят субсидии, субвенции, как развиваются территории, как бизнес себя ведёт.

Знаете, такая команда складывается. Вот сегодня Руслан Николаевич Болотов будет говорить. Сергей Евгеньевич Цивилев лично у себя в кабинете собрал команду и нашёл время нас послушать, потому что

вопросы энергетической безопасности касаются и муниципалитетов. И когда министр, слушая нас, понимает, что нас волнует, мы, конечно же, движемся вперёд.

И конечно, Владимир Владимирович не могу Вам не сказать о том, что мы, говоря о том, что выстраивается серьёзная команда: все ФОИВы — абсолютно все наши партнёры. У нас становится очень много партнёров. И я Вам докладываю, что в рамках законопроекта и Ваших поручений мы за этот год, Владимир Владимирович, ещё и приросли международной повесткой. С такими же организациями, как наша, на государственном уровне нами подписаны соглашения с Бразилией, ЮАР, Индией, Китаем, Эфиопией. Сейчас, буквально завтра будет подписано на полях нашего форума соглашение с Ираном и Казахстаном.

Владимир Владимирович, хочу Вам сказать, что впервые на форум мы пригласили 14 стран. Мэры городов приехали, они принимают участие в нашей работе. Год 80-летия Победы через народную дипломатию и побратимские отношения — для нас очень важно нести нашу повестку, нашу культуру, показывая, что мы открыты к любому диалогу, а на межмуниципальном, на межгосударственном уровне такой диалог, Владимир Владимирович, получается, и мы гордимся этим.

Спасибо Министерству иностранных дел и всем, кто заинтересован в том, чтобы нам помочь. Потому что, Владимир Владимирович, конечно, для нас тяжёлая ноша международная повестка, но мы будем встраиваться.

И хочу сказать, что в рамках нашего форума проходит первый инвестиционный муниципальный форум. Нам кто-то сказал: что же вы там будете делать? Я вам хочу сказать: сегодня он вызвал неподдельный интерес. Было очень много российских бизнесменов, которые, не дожидаясь большого экономического форума в Питере приехали. Маленькие проекты, Владимир Владимирович: один проект был три миллиона, один был 105 миллионов. Подписывали соглашения, потому что бизнес, работающий в этих муниципалитетах, действительно наконец-то вместе с нами. Мы через инфраструктурные проекты, Владимир Владимирович, — как власть, они — как бизнес вкладываемся, развиваем малую родину.

При первом выступлении сказали: слово-то какое — «малая родина», сила-то какая! А сила именно там — в тех людях, которые любят её, которые развивают. Всё, что я Вам сказала, Владимир Владимирович, это потому, что мы рядом с людьми, ради людей объединились вокруг Вас, нашего национального лидера, который личным примером показывает истинное служение людям.

Владимир Владимирович, мы передаём Вам эту эмоцию, потому что я не зря Вам сказала: миллион человек проголосовали. Сегодня даже в рамках подключения к форуму было так много людей по стране, и мы этому радовались, потому что вот эту эмоцию единения, поддержки, конечно, не срежиссируешь, её абсолютно невозможно где-то «сшлифовать».

Поэтому, Владимир Владимирович, муниципалы страны за этот год старались сделать всё, что хотят и просят наши граждане — а у нас замечательные люди: у нас они и волонтёры, и добровольцы. Они чувствуют всю эту боль как свою личную, пропуская через себя: будь то ситуация с участниками СВО, будь то вопросы, связанные элементарно даже с благоустройством, мастер-планами, как я сказала. Люди сами говорят: давайте развивать территории.

Поэтому для нас большая честь, и ещё раз от имени всей нашей большой команды уполномочена поблагодарить Вас за то, что Вы нас слушаете, слышите, а в рамках Ваших поручений рождаются действительно серьёзные проекты.

И мы, Владимир Владимирович, за эти 16 недель отработали очень много предложений. Я думаю, что Председатель Правительства обязательно с нами отработает их, и в следующем году мы Вам доложим, потому что за словом, делом должен быть результат. Люди от нас этого ждут.

Благодарю Вас от всего сердца.

В. Путин: Спасибо большое.

Если позволите, буквально два слова-комментария.

Ирина Михайловна сказала о тех коллегах, которые пришли, как она выразилась, прямо с передовой. Очень здорово, что они оказались здесь. Я думаю, что и они сразу поняли, что они с одной передовой попали на другую, потому что местный уровень власти с точки зрения целой системы управления — это и есть передний край. За вами уже никого нет. Значит, вы впереди. И это самый, я уже говорил, и мы с вами это понимаем, сложный участок в системе управления в целом.

Теперь несколько комментариев к тому, что было сказано. По поводу, например, цифровых платформ. Чрезвычайно важный инструмент для того, чтобы повысить качество и эффективность работы. Единственное, о чём хочу попросить, — это чтобы не возникало никакого цифрового барьера, никакого цифрового забора между людьми и местными органами власти, чтобы обратная связь, о которой сама Ирина Михайловна сказала, всегда сохранялась, чтобы сохранялась живая связь с гражданами. Потому что цифровые платформы, они действительно уникальные своими возможностями, повышают эффективность управления на всех уровнях, на всех направлениях нашей

деятельности, но это не должно подменять живого, прямого общения с людьми. Это очень важная вещь. Интернет здесь живого общения не заменит.

Кадры — наверное, мы ещё поговорим — чрезвычайно важная вещь. И то, что здесь появляются люди, которые прошли через горнило испытаний в том числе и боевыми действиями — очень важно. Но вернёмся наверняка и к этому ещё раз.

Безусловно, ключевым вопросом является объединение всех уровней власти вокруг общих целей. Если Вы чувствуете, что это помогает сейчас после принятия соответствующих решений, то это очень важно, в том числе и на конституционном уровне, на уровне основного закона страны. Если здесь что-то есть, что Вы считаете нужным в подзаконных актах или в законах поправить, то, пожалуйста, подскажите, мы вместе с вами это отработаем.

И международные контакты, и бизнес. Я сейчас только что разговаривал с Президентом ЮАР. У нас очень тесные контакты, и всегда наши друзья, наши партнёры всегда высказываются за то, чтобы расширять эти контакты по горизонтали.

Что касается бизнеса, то здесь очень важно, чтобы бизнес не только имел возможность проявить свой патриотизм, но и то, чтобы работа на муниципальном уровне была выгодной с экономической точки зрения. Что это значит? Это значит: нужно создавать им условия для такой работы.

И конечно, Ирина Михайловна сказала, я даже пометил, пока человек живой, всегда хочется большего. Естественно, потому что, когда ситуация меняется, когда человек уходит из жизни, уже ничего не хочется. Наша с Вами задача — сделать так, чтобы здесь и сейчас сделать всё для того, чтобы качество и жизнь людей улучшались.

И. Гусева: Спасибо, Владимир Владимирович.

Если позволите, хотела бы предоставить слово мэру города Иркутска Иркутской области Болотову Руслану Николаевичу.

В. Путин: Да, пожалуйста.

Р. Болотов: Уважаемый Владимир Владимирович!

Для меня сегодня большая честь и ответственность представлять наши региональные столицы. Многие главы сейчас здесь, в этом зале. И Вы знаете, благодаря Вашим решениям у всех нас появились уникальные инструменты, которые на самом деле нам позволяют сегодня по ряду позиций не просто догонять, но и в конечном итоге работать на опережение, на десятки лет вперёд в развитии наших муниципальных образований.

Вами в Стратегии развития строительного комплекса, жилищно-коммунального хозяйства была сформулирована задача перед Минэнерго — обе-

спечить 750 миллионов квадратных метров жилья теплом и энергоносителями. Это сложнейшая техническая задача, но я хотел бы сегодня доложить о том, что этапами она уже сегодня реализуется в наших городах.

Пример нашего города: при поддержке губернатора и инфраструктурных бюджетных кредитов, которые Вы в своё время поручили Правительству внедрить, мы строим крупнейший инфраструктурный проект за последние 50 лет — так называемый тепловой луч, который позволит не только закрыть десять неэффективных малых теплоисточников, но и в конечном итоге обеспечить строительство миллиона квадратных метров жилья и десяти социальных объектов в рамках комплексного развития территорий — Владимир Владимирович, фактически небольшой город рядом с историческим центром.

Вместе с губернатором, также опираясь на созданный по Вашему поручению Фонд развития территорий, мы сегодня строим одновременно 29 километров сети в нашем городе. Они решат застарелые проблемы центра Иркутска.

И это те инструменты, которые сегодня работают прямо здесь и сейчас, три комплексные программы, которые позволяют нам двигаться вперёд.

Важно, Вы отметили, государство слышит муниципалитеты. Цифровые сервисы, о которых вы сказали. Как пример: Минэнерго внедрило на сайте госуслуг услугу «техприс» — техническое присоединение, но не для юридических лиц, а для физического лица.

Что это даёт? Человек, не выходя из-за компьютера, дома может решить ту проблему, за которой раньше надо было стоять в очередях и подолгу. Это хорошая обратная связь, хороший пример, когда цифровизация даёт возможность в конечном итоге решать конкретные проблемы людей.

Владимир Владимирович, в прошлом году мы ввели в эксплуатацию очистные сооружения на правом берегу реки Ангара в рамках национального проекта «Экология». Вы знаете, мало того что мы в два раза повысили мощность, и это даёт возможность развиваться не только нашему городу, но и всей Иркутской агломерации, миллионной практически сегодня, самое важное — это фактически улучшает состояние всей Байкальской природной территории. Города, которые ниже по течению, точно отметят в лучшую сторону качество, а это десятки городов, которые входят в нашу Байкальскую природную территорию.

И что важно? Вы знаете, наверное, Вы правильно сказали: нет сегодня мелочей. С тем же Минэнерго сегодня многие из нас работают в части программы «Чистый воздух». Только это немножко не про экологию, а про то, что мы сегодня исторический центр

освобождаем от кабельной продукции, убираем все кабельные каналы под землю. И фактически мы города видим теми, которыми строили наши предки, которые их любили такими и создавали именно такими.

Мы на юбилей к 80-летию Победы в нашем сквере тоже сделали эту работу. Вы знаете, совсем по-другому видится это всё. И люди, которые придут поклониться в день великого праздника, нашего сакрального праздника, я думаю, отметят именно такую работу в лучшую сторону.

Владимир Владимирович, в прошлом году мы разработали стратегию развития нашего города. Что мы в ней заложили? Кстати, она стала лучшей, признана была лучшей на конкурсе, лучшей в стране. Там самое главное была опора на собственный человеческий капитал, на запросы граждан. Сегодня эта стратегия уже легла в основу нашего генерального плана. А дальше она будет основой для мастер-плана, который мы будем разрабатывать совместно с субъектом.

Вы сказали об обратной связи, чтобы не замыкаться только на цифровой. Но я приведу такой пример. Вот наши ЦУРЫ, которые есть в субъектах Федерации, наши муниципальные центры сегодня работают, позволяя вычленивть не только разовые какие-то эпизоды в нашей жизни, но и, группируя по блокам, ставить основные задачи и решать их в рамках тех инструментов, которые созданы.

Простой пример. У нас есть такой микрорайон Зелёный, это бывший военный городок. Инфраструктура оставаяла желать лучшего, особенно теплоснабжение, нареканий была масса. Также с губернатором подписали соглашение с нашими энергетиками, с Фондом развития территорий построили пять километров сетей, подключили к централизованному теплоснабжению — нареканий больше нет. Есть обратная связь, и она нам позволяет действительно концентрироваться на самом важном, что людей больше всего беспокоит.

Владимир Владимирович, знаете, я не могу не поблагодарить за один из, наверное, самых важных в жизни каждого человека нашей страны проектов — переселение граждан из ветхого аварийного жилого фонда. Сотни тысяч людей переселены с начала реализации этой программы. Вы ей дали в своё время старт, и в Вашем Послании было, что она будет продолжена.

Вы знаете, когда люди получают ключи от квартиры, а всегда для нашего человека это самое основополагающее было в жизни, они вспоминают добрым словом государство, Вас и решение, которое позволяет им сегодня въезжать в новые квартиры.

Владимир Владимирович, когда-то Вы сказали: когда мы слышим друг друга, у нас всё получается.

Именно по такому принципу сегодня работает эта система. Ирина Михайловна, объединяя сегодня муниципальное сообщество на площадке ВАРМСУ, в конечном итоге позволяет нам концентрироваться вокруг этих направлений. И мы Вам искренне благодарны за то, что Вы нам даёте в руки инструменты, которые помогают стране развиваться, двигаться вперёд. Несмотря на сложности, санкционное давление, страна развивается и становится лучше.

Спасибо Вам, Владимир Владимирович.

В. Путин: Спасибо Вам.

И я хочу поздравить Вас с этим планом, со стратегией развития Иркутска. Действительно, один из хороших примеров работы в этом направлении. Важно, конечно, чтобы эта стратегия реализовывалась. Иркутск развивается, развивается заметно, хотя и проблем там, исторически накопившихся, очень и очень много. Вы знаете это лучше, чем кто бы то ни было. И эти вещи, связанные с экологией и просто с развитием жизненно важных для граждан пространств, они крайне важны для Иркутска. Он находится в уникальном месте, очевидно, безусловно, сталкивается с этими проблемами в силу своей уникальности. С одной стороны, развиваться нужно, с другой стороны, нужно сохранять Байкал, сохранять всё, что вокруг, то, что внутри находится, и найти эти оптимальные решения — это не просто, я отдаю себе в этом отчёт. Это сложная задача, она иногда кажется нереализуемой, потому что это в разные стороны направлено: или ничего не делать, или что-то делать, но это нарушает экологию. Всё прекрасно понимаю. И когда вы вместе с коллегами из федерального центра находите такие решения, можно только порадоваться и пожелать Вам успехов.

А вот программа расселения аварийного жилья — чрезвычайно важная вещь. Наша обязанность перед людьми — завершить эту работу. Самое главное, я хочу обратить и Ваше внимание на это, Руслан Николаевич, и всех других коллег — своевременно заниматься ремонтами, своевременно. Потому что стоит только на один день упустить — всё.

Мне очень многое дала работа в Ленинграде, Петербурге. Прекрасный пример: стоит только задерживать своевременную индексацию тарифов — потом всё, до свидания. Потом принятие решения вопроса об индексации через год, через два, через три кажется совершенно невозможным без федеральных субсидий, потому что такие удары по карману граждан ничем не оправданы.

Надо потихонечку. Это первая история, или «первая часть Марлезонского балета».

Вторая заключается в том, что, если денежки получены от чего-то, надо их направлять куда нужно,

даже если они не являются «окрашенными». Вы-то знаете, что важнее. Если что-то с тарифами подвинули в нужном направлении, значит, люди должны понимать, что если у них какую-то копеечку забрали из кармана, то эта копеечка пойдёт на улучшение их собственного благополучия, условий их жизни. Ни в коем случае нельзя допускать роста, а такая угроза есть в стране, мы совсем недавно только это обсуждали с коллегами из Правительства, роста и ветхого жилья, и «сползания» от ветхого к аварийному. Вот это очень важные вещи.

В целом, конечно, всё, что можно будет делать для того, чтобы помочь обеспечить Вам развитие Иркутска и реализацию стратегии, которая является результатом, конечно, вашей работы прежде всего, и надеюсь, местного депутатского корпуса напрямую, работа, которая наверняка была связана с контактами с людьми, с ожиданиями людей,— это очень важно.

Желаю вам успехов.

Спасибо.

И. Гусева: Владимир Владимирович, хотела бы предоставить слово Щёлокову Александру Александровичу, мэру города Арзамаса Нижегородской области.

А. Щёлоков: Спасибо.

После крупных городов о жизни городов малых, Владимир Владимирович.

В. Путин: Крупных городов, миллионников, у нас 16, и в них проживает сейчас четверть населения страны.

А. Щёлоков: То есть нас ещё больше.

В. Путин: Да, растут крупные города.

Совсем недавно в крупных городах, миллионниках прежде всего, проживало 20 процентов населения — пять лет назад, а сейчас 25 процентов населения.

Это мировая тенденция, абсолютно мировая тенденции. Более того, разные точки зрения есть на этот счёт, но основная, которая передаливает все остальные, заключается в том, что эффективно развиваться любая страна может только развивая крупные населённые пункты, потому что там сосредоточение возможностей для развития, там потенциал роста ВВП, науки, кадров и всего того, что в современных условиях толкает и подталкивает развитие.

Но в такой стране, как Россия, с колоссальной её территорией, мы должны действовать более гибко, более тонко и ни в коем случае не допустить обезлюдения территории. У нас непростая задача, и поэтому малые города, безусловно, тоже в числе наших приоритетов.

А. Щёлоков: Спасибо.

Может быть, у нас меньшие масштабы, но от этого ближе воспринимаются, на расстоянии руки, чаяния

земляков. Затронуть как раз хотел, наверное, ключевой вызов пространственно-экономического развития нашей страны в части демографии не в плане роста численности населения, а именно места жизни, места проживания. Мы говорим по большому счёту о такой хорошей альтернативе для тех, кто приемлет свой образ жизни малого города, свой ритм. Мы видим стремление людей в пользу этого выбора.

В этом смысле рады тому, что сегодня фокус уходит от только лишь больших агломераций и распространяется на развитие широкой сети опорных населённых пунктов. Это абсолютно точно позволит сделать жизнь во многих городах комфортнее, самое главное, возможности людей на местах изменит. И уверен, что это поможет производству на местах, потому что это вопрос не только сегодняшнего дня, но и вопрос перспективы.

Объективно эта конкуренция сегодня есть. Она должна удовлетворять спрос на уровень жизни не меньше, чем в крупных городах, естественно, конкуренция за привлекательный образ территорий, собственно говоря, за само качество жизни. Понятно, что наиболее активно развиваются те муниципалитеты, Ирина Михайловна затронула сегодня тему, когда власть и бизнес работают вместе, понимая, что объединение ресурсов даёт больший эффект. Такие примеры сегодня в стране есть.

Вот Доброград, Алексей Николаевич [Сипач] присутствует, вспоминали, Краснодар вспоминали, в Дагестане есть примеры, у нас в Нижегородской области Выкса — отличный пример, Менделеевск в Татарстане. Мы на потоке «Школы губернаторов» смотрели самые разные примеры. Честно говоря, они позволяют видеть практику не только сегодняшнего дня, но и, собственно, того, что можно и нужно сделать завтра для того, что мы называем опережающим развитием. Этой логике была подчинена вся программа обучения.

Говоря про мой родной город — про Арзамас... У нас есть такая фраза: в этом городе жизнь моей Родины отразилась, как в капле воды. Город исторический, безусловно, привязанный, наверное, ко всем событиям нашей многогранной истории. Город промышленный, силён промышленностью.

Мы гордимся своим храмовым наследием, и у нас есть такой символ, я его сейчас в голове, конечно, представляю. Это Воскресенский собор — образчик, безусловно, соборного труда. Собор, построенный исключительно на деньги горожан, исключительно на деньги купечества, усилиями местной власти, без денег тогда империи. Когда все вместе, получается такая неопишная красота.

Владимир Владимирович, продолжается работа,

начатая по Вашему поручению и с благословения Святейшего Патриарха, известная сегодня как кластер Арзамас — Саров — Дивеево. Пять лет назад, наверное, даже невообразимо мне было представить сами планы, они выглядели какими-то такими нереальными.

Сегодня есть фантастическое ощущение от изменения своей малой родины. Сильнейшее решение всех уровней власти. Безусловно, участие попечительского совета, где и Администрация Президента, и члены Правительства Российской Федерации, нашей Нижегородской области, губернатора, митрополита. Более 20 миллиардов вложений, 50 гектаров перестроенных пространств, новые коммуникации, полностью новая, имеется в виду тяжёлая, дорожная инфраструктура — обход города. Пяос М-12 ещё изменила город, и вижу, что уже практически строится новая экономика.

И бизнес здесь не остался в стороне. В этом смысле, увидев усилия власти, сегодня свыше 240 городских строений посмотрел бизнес — взял, поправил, благоустроил, починил, взял в оборот. Это и частные, и многоквартирные дома, и объекты культурного наследия. В этом смысле на кластер, как на каркас, стали надеваться и другие вопросы развития города.

Сейчас там невообразимые цифры: треть школьных мест одновременно находится в ремонтах или в новой стройке. Здесь помощь оказало инициативное бюджетирование. Там самые разные проекты, у нас жители отдадут предпочтение проектам, связанным с детьми, больше в эту сторону: не дороги, не благоустройство, а пришкольные площадки, стадионы, площадки для детей с особыми потребностями.

Бизнес свой личный рубль вкладывает в копилку дел государства. К этому добавляются уже большие примеры. Когда, например, работодатель понимает, что не только высокая заработная плата, не только достойный уровень труда, нужно выходить за «проходную» — нужно уже влиять на среду, в которой твой работник и семья твоего работника живёт.

У нас отличный пример сегодня — строительство Центра спортивных единоборств — более 190 миллионов частных вложений. Мы там нашли разграничение для себя, техприсы [технические присоединения] взяли.

Бизнес готов строить. Мы бы и построили, наверное, но лет через пять, может, через десять. Сейчас, как мы уже говорили, жители хотят сегодня, и мы хотим сегодня. В этом смысле мы думаем, как давать бизнесу возможность больше быть соучастником таких важных для нас социальных изменений.

В этой связи два предложения. Инициативное бюджетирование — штука состоявшаяся, как мы на

канцелярском языке называем, когда у нас граждане определяют приоритет. Во всех регионах хорошие примеры. Нужно и можно, наверное, практику расширять, смотреть другие государственные программы, где тоже житель мог бы предлагать направления, которым можно дать приоритет.

Второе — главное, наверное, — донстраивать механизмы инвестирования в социальные инфраструктуры муниципалитетов, допускать и усиливать взаимодействие с бизнесом. Есть куча всяких разных механизмов, которые уже запущены МИЭКом были там. Соглашение о защите и поощрении капиталовложений. Там с 2020 года идёт, по-моему, 66 соглашений в стране есть, у нас четыре в Нижегородской области на общую сумму там свыше 140 миллиардов, по-моему.

Проекты там нового, социального с действия, то, что сейчас на некоторых регионах обкатывают, когда бизнес и власти там объединяются на достижение каких-то измеримых параметров, в том же образовании, например. Достичь, например, уровня профориентации, особой успеваемости в школе, потом за это выплачивается грант. Такие у нас в Нижегородской области, говорят: купно заедино! Это вместе, мне кажется, может дать всех нас интересующий быстрый и нужный эффект.

Спасибо.

В. Путин: Здесь никаких возражений нет и быть не может. Вы просто упомянули о том, что делается уже по развитию. Не знаю, ещё будут, наверное, какие-то соображения на этот счёт, имея в виду работу с небольшими территориями, с небольшими муниципальными образованиями. У нас с 2018 года программа работает по обустройству территорий с привлечением граждан и так далее и работает очень успешно. И на ближайшие годы, до 2030-го, по-моему, у нас выстроена эта работа — по 25 миллиардов ежегодно. В общей сложности, по-моему, 250 миллиардов предусмотрено на эти цели. И будем работать обязательно, потому что это себя хорошо зарекомендовало. И это эффективное, инициативное бюджетирование чрезвычайно важно, хорошо себя показало. Что же от этого отказываться? Нужно, наоборот, эти практики только расширять.

Что касается взаимодействия с бизнесом, то я уже сказал об этом и готов повторять неоднократно. Вы знаете, что очень важно? Я же регулярно тоже с бизнесом встречаюсь, они готовы, и многие хотят подключаться.

Вы Выксу вспомнили. Там крупное металлургическое предприятие работает, правильно? И там, и в других местах. Ведь бизнес сам заинтересован в том, чтобы люди были здоровы. А это значит, нужно

обращать внимание на медицину и на спорт. Чтобы они были образованы. А это значит, нужно поддерживать и школы, подготовку, профессиональное образование, создать для этого условия, чтобы люди никуда отсюда не уезжали. Это значит, уделить необходимое внимание культуре. И чтобы детей можно было в садик водить нормально.

Бизнес в этом заинтересован. В конечном итоге бизнес от этого получает абсолютно понятную выгоду, отдачу. Надо только с ними это всё согласовать, сказать: послушайте, давайте помогите нам вот здесь, здесь — будут ходить сначала в школу, а потом сразу же в среднее учебное заведение, будем готовить кадры для вас.

Заранее с ними согласовать. Они с удовольствием откликнутся, они ищут такие возможности. Ясно, что разные люди есть. Но в целом это соответствует их интересам, и это точно совершенно можно наладить. Так что мы со своей стороны будем всячески помогать.

Вы сказали о том, что совсем недавно, когда Вы смотрели на планы развития Арзамаса, Вам казалось, что это невозможно, что это какая-то сказка. Хочу напомнить слова известной песни: мы рождены, чтобы сказку сделать былью. Вы знаете, это как бы штамп уже, но в этом заложена очень хорошая мотивация для нас с вами и, во всяком случае, для управленцев любого уровня.

Это то, что создаёт и настроение, и мотивирует к достижениям максимального результата. По всем направлениям будем активно работать.

И. Гусева: Владимир Владимирович, сельский глава, Липецкая область, Попов Анатолий Анатольевич.

А. Попов: Уважаемый Владимир Владимирович!

Я являюсь главой именно сельского района, даже сказал бы, сельскохозяйственного. Знаете, у нас нет ни нефти, ни газа, ни крупных холдингов, но наш район успешно развивается. И благодаря тому, что мы участвуем во многих целевых федеральных, областных программах, при этом понимаем, что привлечение средств должно работать на людей.

Самыми последними такими большими событиями для нашего округа стало строительство в прошлом году благодаря федеральной областной программе нового больнично-поликлинического корпуса на 200 мест, запустили его в эксплуатацию. В самом центре Доброго готова к открытию ледовая арена, и дальше много проектов, которые мы хотим реализовать.

Наш район, село Доброе является опорным населённым пунктом, поэтому всё внимание сегодня...

В. Путин: Как называется село?

А. Попов: Село Доброе.

В. Путин: Замечательно.

А. Попов: Да. Является опорным населённым пунктом, и мы его развиваем. И все наши мероприятия способствовали тому, что с 2020 по 2024 год рост населения у нас составил в сельском районе 14,5 процента.

Владимир Владимирович, понятно, что это могло не случиться, если бы не Ваше такое сильное внимание именно к сельской территории.

Благодаря Вашей поддержке сегодня успешно развивается программа комплексного развития сельских территорий, где мы принимаем самое активное участие и понимаем, что это на самом деле то, что сегодня нужно для селян, которые хотят жить на селе, которые хотят работать, которые хотят оставаться на своей малой родине.

Мы сегодня используем все методы и средства, для того чтобы закрепить наших ребят, нашу молодёжь на селе. Это у нас получается: мы за последние четыре года построили более 118 домов с приусадебными участками в размере десяти соток для каждой семьи. Тем самым сегодня привлекаем молодых специалистов и в области образования, медицины, спорта. Даже двум участковым квартиры предоставили, потому что это наши полномочия.

В целом в софинансировании принимают участие наши сельхозтоваропроизводители, потому что понимают, что они вкладывают в себя, в своё будущее, в развитие своего АПК. На условиях софинансирования строим жильё, хотя они у нас и производят зерновые культуры, и много всего перерабатывают, «молочка» есть своя, колбасные изделия, сыр делаем, хлебобулочные.

Самое главное, что сегодня эта молодёжь, про которую я говорил, стремится уже сегодня вернуться, видя такие преобразования и то, что мы даём и земельные участки — даже для молодых семей выделяем, и строим жильё, и инфраструктура прекрасная. И они хотят работать на селе, участвуют во многих конкурсах, которые проводятся по линии Росмолодёжи, — это «Кадры для села». Находят себе применение, потому что наши люди, наша молодёжь, которая родилась в селе, именно на земле, и они, что называется, потомственные земледельцы, как есть потомственные учителя, врачи, и они такие же молодые, которых мы должны немножко поддержать, для того чтобы они у нас остались жить и работать.

Давно у нас уже работает система медицинских, педагогических классов в школах, а в 2021 году мы первыми в Липецкой области открыли агроклассы, которые сегодня занимаются именно профильной подготовкой наших ребятшек, которые будут заканчивать школу и дальше продолжат обучение.

Мы ведём статистику, что в два раза увеличилось

по сравнению с прошлыми годами поступление наших детей в вузы. Но здесь встаёт такой вопрос, что многие девятиклассники, которые сегодня заканчивают школу, именно эти кадры нужны сегодня для наших сельхозтоваропроизводителей, которые могут обучаться на месте, не выезжая за пределы своего округа.

У нас есть агроколледж, который сегодня также работает. Но, придя из тех условий, которые они получили в школе, у нас все агроклассы оборудованы по новейшему слову техники, всё оборудование есть досконально. Когда они придут в этот агроколледж и увидят старые плакаты — не то агротехнологическое образование, которое они могут получить, — желание, наверно, тоже будет меняться.

Поэтому, Владимир Владимирович, есть такое предложение: возможно ли в программе комплексного развития сельских территорий либо в какую-то другую программу, либо чтобы это было под эгидой Минсельхоза России, предусмотреть строку для финансирования именно на сельские агроколледжи, которые смогли бы развивать свою базу, и наши дети, не выезжая за пределы своего региона, за пределы даже округа, обучались и параллельно могли бы работать в сельском хозяйстве?

Спасибо.

В. Путин: Анатолий Анатольевич, это, знаете, такие тонкие вещи, которые находятся между различными ведомствами, потому что ведь у нас в различных программах всё это есть.

Скажем, что касается здравоохранения, по линии Минздрава, там поддержка развития ФАПов, там ещё непочатый край работы, как говорится. Но всё-таки движение, надеюсь, коллеги и, самое главное, люди в некоторых регионах хотя бы видят.

Что касается поддержки образования, то в общей программе строительства новых и ремонта имеющихся школьных зданий в основном всё усилие делается на сельские территории. Львиная доля предусмотренных ресурсов именно для села предусмотрена. Это что касается Министерства просвещения. В Министерстве культуры есть свои направления деятельности, связанные с селом.

Всё это вместе упаковано в ту программу, о которой Вы упомянули, в комплексное социально-экономическое развитие села. Так или иначе это там затрагивается.

Не знаю, есть ли это в Минсельхозе. Минсельхоз вообще там всё как бы курирует, а вот есть ли там направления, связанные с поддержкой образования на этом среднем уровне, надо посмотреть. Если нет, то, безусловно, это нужно там настроить соответствующим образом. Мы обязательно это сделаем.

Спасибо, что обратили на это внимание.

А в общем, то, что у Вас растёт население Липецкой области, в вашем конкретном сельском поселении под таким замечательным наименованием, именем существительным — Доброе, это очень здорово. Это результат, такой обобщённый результат Вашей работы. Потому что по всем направлениям, которые Вы упомянули, Вы как рассказали о том, что у вас там и колбасное производство, и хлебобулочное производство, и ИЖС вы поддерживаете.

Кстати говоря, 50 процентов от всего прироста нового жилья даёт по стране индивидуальное жилищное строительство. И мы обязательно будем на общенациональном уровне продолжать эту работу и будем поддерживать ИЖС. А для сельских территорий это чрезвычайно важно. Что же, в советское время строили многоквартирные дома, а приусадебные участки вообще неизвестно, за бугор куда-то уносили, если они вообще были. Поэтому для села — это то, что нужно.

Когда Вы всё перечислили, то, что делается, я думаю, что, если внимательно кто-то Вас слушал, каждому захотелось к Вам приехать. Что же, поэтому и численность населения растёт. Так что я Вас с этим поздравляю и желаю всяческих успехов.

А предложение Ваше обязательно рассмотрим точно совершенно. Спасибо. Потому что за кадрами, которые нужны для села, безусловно, будущее — без этого развиваться невозможно.

Кстати говоря, с этими агроходдингами, которые работают, я уверен, что Вы в контакте, тоже надо с ними поработать. Они с удовольствием, уверен просто, я практически всех знаю там, будут к этой работе подключаться.

Спасибо.

И. Гусева: Спасибо.

Владимир Владимирович, хотелось бы предоставить слово Черневу Владимиру Ильичу, главе Старобельского муниципального округа Луганской Народной Республики.

В. Чернев: Уважаемый Владимир Владимирович!

Я представляю Старобельский муниципальный округ Луганской Народной Республики.

У меня в жизни так символично получилось: здесь я проводил свои каникулы у бабушки, на родине моей мамы, а теперь я здесь служу людям.

Наш округ — один из самых крупных в республике и старинных, с очень богатой историей и талантливыми людьми. Старобельчанин Георгий Лангемак — изобретатель легендарной «катюши». События, которые фильме «В бой идут одни старики», реальные и происходили в 1943 году на аэродроме в селе Половинкино Старобельского района

Ворошиловградской области. У нас живут очень добрые, отзывчивые, трудолюбивые люди, гостеприимные. Основной отраслью у нас является сельское хозяйство. У нас очень плодородные земли и очень благоприятный климат. К сожалению, с 2014 года по 2022 год эта территория была оккупирована нацистами, за которую мы боролись.

24 февраля 2022 года, когда началась СВО, я ушёл добровольцем в народную милицию ЛНР, стал командиром роты, потом командиром полка. После того как народная милиция ЛНР вошла в состав Вооружённых Сил Российской Федерации, я стал заместителем командира отдельной мотострелковой бригады. В июне 2023 года меня направили в Старобельский округ, тогда ещё район Луганской Народной Республики, восстанавливать мирную жизнь. Я пришёл не один, я пришёл со своей командой, с боевыми товарищами, с теми, с которыми плечом к плечу выполнял боевые задачи и освобождал нашу землю от нацистов. У нас такая сплочённая, дружная семья получилась, боевая, мы работаем на благо наших жителей.

Нашей основной задачей, конечно, сейчас является восстановление инфраструктуры и создание комфортных условий для жизни, развитие сельского хозяйства, восстановление производственных мощностей и самое главное — это патриотическое воспитание нашего подрастающего поколения. Нам, самое главное, его не потерять.

Задач очень много, так как с 1960–1970 годов никаких капитальных ремонтов, ремонтно-восстановительных работ на этой территории не проводилось. Всё пришло в очень серьёзный упадок. Всё изношено, инфраструктура изношена. Больше скажу, даже отсутствовала техническая документация на коммуникации, на сооружения и так далее.

За такой, я считаю, короткий период нам удалось провести комплексную инвентаризацию всех населённых пунктов. Восстановили достаточно большое количество дорог, уличное освещение, мы восстановили водоснабжение, водоотведение. По программе Фонда развития территорий мы сдали первый за 60 лет дом на 1200 квадратных метров. Это отрадно, конечно.

Благодаря помощи шефа-региона — Карачаево-Черкесской Республики — мы провели капитальный ремонт детского садика «Тополёк», восстановили водоснабжение в населённый пункт Весёлое, поменяли шесть километров трубопровода. Самое отрадное то, что в этом году ещё один дом на 60 квартир, 3200 квадратных метров, заложили и уже начали строить.

Хочу поддержать Ирину Михайловну в необходимости и важности программ развития и обучения.

В 2023 году я принял участие в «Школе мэров», что позволило мне обрести навыки и умения для эффективного управления округом, а уже в ноябре 2024 года я с командой принял участие в обучении «Школы муниципальных команд». Таким образом, мы с моей командой научились вместе: перешли от ситуационного решения проблемных вопросов к системному и комплексному развитию территории.

Вопросов очень много ещё. Но один из самых насболевших на сегодняшний период времени у наших жителей по обращениям граждан — это оформление земель под индивидуальными жилыми строениями, которые в определённый период времени были не оформлены должным образом ещё тогда, когда выделялись эти земельные участки.

У нас просьба рассмотреть возможность оформления данных земельных участков в муниципальную собственность с последующим выделением именно собственникам жилых строений, то есть собственником жилья.

Разрешите, Владимир Владимирович, от всех жителей Старобельского муниципального округа, Луганской Народной Республики да и в принципе всех освобождённых территорий поблагодарить Вас за всё то, что Вы делаете для нас. Такого восстановления наши территории не знали лет 60 точно.

Спасибо Вам огромное, искренне благодарим Вас. Победа будет за нами!

В. Путин: Никто не сомневается, и хорошо, что Вы нам об этом как человек с боевым прошлым напоминаете.

Что касается в целом ситуации, Вы знаете, что хочу сказать: я очень рад тому, что вообще у нас во всех уровнях власти появляются люди с боевым опытом. Особенно это важно для так называемых новых, исторических российских территорий, потому что ситуация там, сами знаете, непростая. Ситуация боевая, и там нужны именно такие люди, как Вы и те, кто пришли с Вами, люди, которые ничего не боятся, люди, которые лицом к лицу с противником сталкивались на поле боя, когда пули рядом свистят, дроны и снаряды кассетные. Вы знаете лучше, чем каждый из нас: это меняет отношение к жизни и характер меняет.

Там и нужны такие люди, как Вы, которые ничего не боятся, знают, к чему они должны идти, знают, что такое ответственность перед людьми, если Вы занялись этой работой, а такая ответственность возникает, и готовы к исполнению своего долга перед людьми.

Вот Вы сказали, что с 60-х годов ничего там не происходило, ничего не вкладывалось. Мы это прекрасно теперь понимаем. Там только одним занимались:

выкачивали ресурсы и деньги из этих территорий и из этих людей, деньги тырили, извините за простоту выражения, и хранят их до сих пор на банковских счетах за рубежом. Поэтому такое желание сотрудничать и отдать всё на откуп своим спонсорам. Они борются не за интересы народа, они борются за свои капиталы, которые украли у украинского народа, вытащили за рубеж, и всё.

Они там на этих деньгах на крюке сидят. Даже если бы хотели что-то вякнуть, никогда этого себе не позволят, потому что речь идёт о миллиардных счетах — о миллиардных! — но до сих пор продолжают воровать. Потому что даже поставка оружия, которая там осуществляется из западных стран, это оружие оказывается на чёрных международных рынках: то там, то в Африке всплывет, то ещё где-то, на Ближнем Востоке. И до сих пор продолжают воровать. Уровень коррупции на Украине известен.

Но сейчас нам в данном контексте нужно думать о том, чтобы свой долг перед людьми выполнять, особенно перед теми, которые поддержали всё, что связано с возвращением на свою историческую родину — в Россию. Конечно, мы должны ответить им тем же: поддержать их, решать те задачи, которые стоят перед территориями, которые накапливались десятилетиями. Это сложный процесс, но, как Вы отметили, он всё-таки идёт. У нас огромная программа из 300 различных мероприятий предусмотрена для этих территорий. Такой масштабной программы регионального характера, наверное, у нас сегодня в России нет.

Здесь очень важно все намеченные ресурсы реализовывать должным образом, с должным качеством и в срок. Если Вы видите, что что-то этому мешает, — пожалуйста, без всякого стеснения к руководителю региона, с которым мы постоянно в контакте. Мы с ним не так часто встречаемся, как хотелось бы, но постоянно в контакте: по телефону он мне звонит, если нужно, я снимаю трубку, ему звоню. Здесь у нас связь налажена, можете напрямую работать. Это первое.

Теперь по поводу конкретного вопроса по земельным участкам. Без всяких сомнений всё, что связано с благополучием людей, должно быть организовано самым прямым, самым простым образом. Если Вы полагаете, что нужно землю передавать в собственность муниципалитетов, то, конечно, это должно быть сделано, и мы это сделаем. По-моему, там даже на уровне закона сейчас это обсуждается уже.

Самое главное, чтобы не создавалось препятствий для того, чтобы передавать это имущество, эту землю в собственность людей, чтобы она у вас на муниципальном уровне не застряла. На мой взгляд, лучше бы

прямо принять решение: начинает человек строить дом — прямо передавать ему в собственность эту землю. Чем проще это будет сделано — тем лучше. Но если Вы полагаете, что для того, чтобы оформить документы, лучше сначала зафиксировать это где-то в муниципальной собственности, а потом передавать людям, давайте так и сделаем. Но только заранее нужно прописать так, что это было бы не просто право муниципалитетов, а обязанность передать людям. И тогда, мне кажется, всё будет попроще, и люди будут чувствовать себя защищёнными. Давайте подумаем эти детали.

А в целом я хочу искренне пожелать Вам удачи. Уверен, что так и будет. И в боевой работе Вы проявили себя наилучшим образом, и Ваши люди, которые рядом с Вами. Я уверен, что и на государственной муниципальной службе будет то же самое.

Вам успехов.

И. Гусева: Спасибо огромное.

Владимир Владимирович, не могу не предоставить слово главе администрации Краснояружского района Белгородской области Кутоманову Виталию Владимировичу.

В. Кутоманов: Здравствуйтесь, уважаемый Владимир Владимирович!

Наши муниципальные образования действительно все разные, от мала до велика. Но объединяет нас всех одно — это любовь к нашей Родине, любовь к России и служение людям.

Краснояружский район, Владимир Владимирович, — небольшое муниципальное образование на западе Белгородской области, которое граничит с Сумской и Курской областью.

Мы неоднократно выигрывали региональные и федеральные конкурсы как лучшее муниципальное образование по благоустройству, участвовали в программах комфортной городской среды, инициативного бюджетирования, развития сельских территорий, и люди поистине Вам за это благодарны. Там действительно живут трудолюбивые, честные, добрые люди.

Но, к сожалению, Владимир Владимирович, преступлениям сопредельного государства нет никаких оправданий. Они понимают, что несут поражение по всей линии боевого соприкосновения и наносят неизбирательные удары неизбирательным оружием по нашей социальной и гражданской инфраструктуре.

Только взять школу в Графовке: в 2023 году сделали капитальный ремонт, идеальная школа. Дети даже в школу не успели пойти — разбили под фундамент. Бассейн «Лазурный» — тоже идеальный, многофункциональный. НИМАРС прилетел — всё, колоссальные повреждения. Таких, к сожалению, повреждений

социальных объектов и гражданской инфраструктуры очень много.

18 марта, Владимир Владимирович, мы были вынуждены принять решение о временном перемещении населения в целом с Краснояружского района. Потому что по событиям, которые были в Поповке и в Демидовке, враг начал активно использовать FPV-дроны на 20 километров и более и просто бесцельно гонялся за гражданским транспортом, сжигал, и за пешеходами. Поэтому оставаться, конечно, гражданскому населению в таких условиях было невыносимо.

Спасибо Вашему решению по формированию СГУП «Орлан», «Барс», нашей самообороны, ДНД, девчонки наши, главы муниципальных образований, сельских территорий, женщины более старшего возраста — все как один, Владимир Владимирович, ни один не дрогнул. На бронев автомобилях, со средствами РЭБ, РЭР, между мин, которые противник накидал, магнитные на перекрестках, пытаюсь там заблокировать нам движение, мы вывезли с опасных территорий всех женщин, стариков, детей, маломобильных граждан, никого не оставили в беде. Все действительно настоящие герои, выполнили свои задачи полностью.

Но, к сожалению, Владимир Владимирович, есть погибшие среди сотрудников «Барса» и «Орлана». «Орланов» погибло два человека, восемь ранены. И хотел бы обратиться от лица ребят, если есть такая возможность, рассмотреть внесение изменений в законодательство о введении им государственных страховых выплат в случае гибели или ранения. Также, Владимир Владимирович, за этот период у нас погибло четверо муниципальных служащих, 16 ранены. Один из них — это заместитель главы Красногорского района. Сейчас один заместитель главы Грайворонского района раненый в больнице лежит. В связи с чем, Владимир Владимирович, хотелось также обратиться с просьбой от наших братских приграничных территорий Брянской области, Курской, Белгородской, новых территорий, если есть такая возможность, рассмотреть введение выплат и муниципальным служащим, государственным служащим, выборным должностям, приравнять к федеральным служащим в случае наступления, не дай бог, ранения или гибели выплаты по аналогии с теми, которые были введены муниципальным государственным служащим, прикомандированным на наши новые братские территории.

Владимир Владимирович, также хотел обратиться от жителей Белгородской области, в частности Краснояружского района. Согласно федеральному законодательству при режимах чрезвычайной ситу-

ации производятся выплаты в 15 тысяч рублей — на товары первой необходимости, 75, 150 — это частичная и полная компенсация имущества и за полную потерю домовладений, к сожалению, предусмотрена только один раз.

Владимир Владимирович, у нас порядка двух тысяч краснояружцев сейчас не могут получить выплаты по 15 тысяч рублей, потому что они получали их уже ранее при событиях 2024 года, так называемых колониальных событиях. В целом в Белгородской области повреждено более 44 тысяч домовладений, из них более 3300 — это повторные повреждения домовладений. Аналогичная ситуация в Краснояружском районе.

Владимир Владимирович, просьба, если есть такая возможность, рассмотреть внесение изменений в законодательство о начислении данных выплат по каждому факту наступления того или иного события.

Владимир Владимирович, мы стоим стойко, и я уверен: все наши братские прифронтовые территории также будут не на жизнь, а на смерть стоять и защищать рубежи нашей Родины. Мы всегда за Президента, мы с Вами, мы за великую Россию!

Спасибо.

В. Путин: Большое спасибо, Виталий Владимирович.

Прежде всего слова благодарности мы с Вами вместе обратим к Вашим подопечным, так скажем, людям, ради которых мы с Вами работаем, Вы работаете. Прежде всего сейчас говорю о жителях приграничных территорий, которые оказались в очень сложной ситуации в связи с преступными деяниями со стороны киевского режима. И я с Вами полностью согласен, с этой оценкой. Мужество, героизм и стойкость наших людей всегда, во все времена — вот мы скоро будем отмечать 80-летие Победы в Великой Отечественной войне, — они всегда: и в те годы, и сейчас, и в более ранние периоды — были залогом существования самой России. Это мало кто понимает из тех, кто пытается покушаться на нашу независимость, на наш суверенитет, на нашу свободу, нашу целостность.

Мне кажется, что сейчас с провалом попыток нанести России стратегическое поражение на поле боя, с провалом этих попыток, это осознание приходит так же, как оно приходило и в прежние времена, исторические времена, когда то одни пытались нанести России стратегическое поражение, то другие, включая нацистов. Вот сейчас и к некоторым деятелям на Западе такое осознание приходит.

И всё это прежде всего, это самое главное условие, — это мужество и стойкость нашего народа. Сегодня, к сожалению, эта тяжёлая ноша выпадает

на долю тех, кто в приграничье проживает. Всё мы должны сделать для того, чтобы людей там поддерживать, и мы это, безусловно, будем делать.

Что касается «Барсов» и других подразделений подобного рода, конечно, если там что-то ещё не работает, обязательно это сделаем — так, чтобы всё функционировало и чтобы все эти льготные выплаты распространялись и на эту категорию наших ребят, которые защищают и свои собственные регионы, и Россию в целом.

Теперь по поводу выплат в случае гибели либо получения ранений для сотрудников государственных, муниципальных учреждений. Конечно, у нас такие выплаты есть для прикомандированных, Вы сейчас сказали, на новые территории. Но в данном случае люди, которые работают в приграничье, мало чем отличаются: они так же рискуют, как и наши товарищи, наши коллеги, которые приезжают на так называемые новые территории. И, безусловно, здесь в правах все должны быть равны. Всё для этого сделаем.

Теперь по поводу фактов, случаев, если для граждан неоднократно наступают ситуации, когда они имели право на выплату определённых компенсаций и материальной поддержки. Если дважды человек был вынужден покинуть своё место, так что же? Не он же в этом виноват. Значит, так сложились обстоятельства, и в конечном итоге государство не обеспечило ему безопасность. Поэтому государство должно сделать всё для того, чтобы человек чувствовал себя комфортно.

Мы по жителям Курской области приняли целый ряд решений. Но вот то, о чём Вы сказали, — неоднократно наступление ситуаций, связанных с тем, что человек нуждается в поддержке, — в этом случае эта поддержка должна быть оказана столько раз, сколько потребуют обстоятельства. Обязательно это проработаем.

В. Кутومانов: Спасибо большое, Владимир Владимирович.

В. Путин: Вам спасибо за то, что обратили на это внимание.

И. Гусева: Спасибо, Владимир Владимирович.

Хотела предоставить слово председателю Тульской городской думы Эрку Алексею Алоисовичу.

Пожалуйста, Алексей Алоисович, Тула.

А. Эрк: Уважаемый Владимир Владимирович, для меня большая честь представлять город-герой, оружейную столицу.

Хочу затронуть тему, которая в сердце у каждого из здесь находящихся в зале, у каждого россиянина, — тему поддержки наших парней, защищающих независимость нашей России.

В январе этого года, Владимир Владимирович, Вы на одной из встреч говорили, что главам регионов необходимо заранее продумать, как выстроить работу, чтобы наши парни, возвращаясь с фронта, могли трудоустроиться и работать с достойной зарплатой.

В Тульской области по поручению губернатора Дмитрия Вячеславовича Миалева с 1 февраля текущего года стартовал кадровый проект «Герой-71». По сути, это школа профессионального развития для участников специальной военной операции. В настоящее время действительно есть большой запрос от наших парней на получение образования, переподготовку, трудоустройство.

Знаю это не понаслышке, так как с 2022 года как врач и как волонтер регулярно бываю, как говорят, за «ленточкой», на наших новых территориях, приграничных областях. Много общаюсь с бойцами, с военными медиками. Могу сказать, что у многих из них трансформировался взгляд на жизнь, переосмыслены ценности и приоритеты.

В одну из своих встреч в военном госпитале в АНР встретил одноклассника своего старшего сына, и, служа рядом с военными медиками, гвардии младший сержант Даниил Шмыков решил стать врачом. Это один пример из многих.

Наша общая задача — помочь ребятам найти своё достойное место в мирной жизни.

Наш проект «Герой-71» про это. Он включает в себя 13 направлений. Среди них: трудоустройство в органы власти и на ведущие предприятия региона, получение образования, работа с молодёжью, открытие своего дела. Я абсолютно уверен, Владимир Владимирович, что в каждом субъекте Российской Федерации есть подобный проект.

Уникальность же тульского проекта в интеграции всех этапов взаимодействия с бойцами через региональный и федеральный портал госуслуг. Авторизация через ЕСИА, статус от подачи заявки до получения результатов в личном кабинете заявителя, автоматический запрос справок из Министерства обороны и МВД и защита персональных данных — и всё это без значительных затрат бюджета. А для бойцов всё просто: делай выбор, жми кнопку на сайте «Герой-71», и в дальнейшем информационная система всё делает за них.

Для ветеранов СВО заявка начинает обрабатываться сразу, а для военнослужащих имеется отложенное действие. Бывает так, что командиры зачастую не понимают значимость проекта. Мы разъясняем, что ни в коем случае не препятствуем прохождению военной службы, а лишь строим понятную систему на будущее. Проект действительно востребован. За два с половиной месяца подано 804

заявки, причём 60 процентов из них, даже более, — от действующих военнослужащих. У нас уже есть первые результаты.

Например, сапёр Василий Тараненко до участия в специальной военной операции работал в сельской школе. Благодаря проекту «Герой-71» сейчас трудится в зональном патриотическом центре, занимается развитием юнармейского движения. А гвардии старший прапорщик Дмитрий Поляков, с которым я ещё познакомился в зоне специальной военной операции, после увольнения из Вооружённых Сил решил стать фермером, будет выращивать микро-зелень. В ближайшее время он пройдёт обучающие курсы в Тульском сельскохозяйственном колледже и получит грант на развитие собственного дела из регионального бюджета.

У каждого из участников есть свой наставник. Я и сам являюсь наставником, и, кстати, наш губернатор тоже, Владимир Владимирович, является наставником.

Владимир Владимирович, мы готовы поделиться реализацией и практикой внедрения нашего проекта со всеми регионами нашей страны. Это в том числе и как эффективно интегрироваться с «Госуслугами». Это действительно просто, финансово не затратно, но самое главное — это удобно для наших бойцов.

И ещё, Владимир Владимирович, если позволите, одно важное предложение. У нас сегодня опыт ветеранов специальной военной операции востребован в муниципалитетах на самых разных направлениях, в том числе и на муниципальной службе. Но для руководящих должностей обязательным требованием является наличие высшего образования и стажа муниципальной службы. У многих бойцов, к сожалению, этого нет.

Вижу разные варианты решений. К примеру, можно было бы подумать о льготном стаже для наших ветеранов СВО. К примеру, год участия в СВО зачитывать как два года муниципальной службы. И это позволило бы нашим ветеранам СВО соблюсти квалификационные требования. Тем более мы все абсолютно здесь уверены, что наши ребята прошли действительно серьёзную школу жизни, как Вы сказали, горнило, и абсолютно готовы служить стране на «гражданке».

То же самое и с образованием: можно было бы принимать на работу ветеранов специальной военной операции со средним профессиональным образованием или с бакалаврским дипломом с последующим обязательством получения высшего образования. Тем более такой опыт уже был в регионах Донбасса и Новороссии.

У меня всё, Владимир Владимирович. Спасибо за внимание.

В. Путин: Спасибо Алексей Алоисович.

Вы сами многое уже упомянули в том, что касается привлечения людей, которые прошли через зону специальной военной операции, и наверняка слышали мои заявления на этот счёт. И моя идея создания фонда «Защитники Отечества», и платформа «Время героев» — они все реализуются.

Я не помню где, но, по-моему, это было на съезде «Единой России», я как раз и говорил о том, что среди ребят, которые сейчас участвуют в боевых действиях, много желающих принять участие в будущем и в работе на муниципальном уровне, на государственном, региональном и федеральном. Но у них не у всех есть то, что является необходимым для реализации своих планов: и высшее образование не у всех есть, и стажа работы не хватает.

Анне Евгеньевне Цивилевой всё-таки удалось организовать работу фонда «Защитники Отечества». Там наверняка есть и свои проблемы, но в целом ритмично и с душой это делается. В том числе и потому, что там очень много людей, которые так или иначе имеют прямое отношение, либо сами имели прямое отношение, либо их ближайшие родственники имели отношение к участию в специальной военной операции.

Платформа «Время героев» выстроена, работает эффективно. Там тысячи заявок. По-моему, 83 человека прошло на первом конкурсе, требования между тем достаточно жёсткие. Повторю ещё раз, Вы сейчас об этом сказали: высшее образование и стаж работы.

Спасибо за то, что Вы даёте возможность... Да, во многих регионах развивается платформа типа «Время героев», реализуется и во многих субъектах Российской Федерации. Спасибо, что и в Туле Вы это делаете. Здорово. Если у вас есть опыт интеграции своих идей в этом направлении с «Госуслугами», то это очень важно.

Вернусь к своему выступлению на съезде «Единой России». Я тогда говорил, что многие ребята хотят, у них есть желание, но нет пока опыта подготовки, нет опыта работы, нет стажа работы, нет даже образования. Помните, что я сказал, если обратили внимание? Найдите, ищите таких людей и помогите им — это наш реально золотой фонд.

Мы в прежние годы, я тоже как-то говорил об этом, думаю, что здесь мы понимаем, мы с вами говорим на одном языке, о каких-то элитах говорили. Какие элиты? Деньги где-то украли, пальцы веером, и вот: мы элита. Какая элита? Вот элита — те, кто Родину защищает. Вот эти люди, вот это элита, за ними будущее страны, не страшно в руки страну

передать таким людям. Надо им помочь, надо помочь им получить образование, надо помочь им получить необходимый стаж.

Конечно, можно изменить и квалификационные требования, согласен. Но я думаю, что и Вы согласитесь: если человек пришёл после боевых действий — да, он показал, что он патриот, он показал, что готов жизнью, здоровьем рисковать ради Родины, это базовые условия. Но, когда он пошёл на фронт, некоторые знают, потому что когда скромно коллега сказал: я был в милиции. Это название только было — милиция, а это Вооружённые Силы были ЛНР и ДНР. Он пошёл в армию, пошел на фронт. Милиция — это только название. Поэтому эту милицию потом интегрировали не в МВД, там часть в МВД, но прежде всего в Вооружённые Силы Российской Федерации.

Если человек принял для себя такое решение, то, конечно, это о многом говорит. Но прежде чем пойти на фронт, их всё-таки учили — их учили стрелять, оказывать первую медицинскую помощь, и сейчас это развернулось по-настоящему. Сейчас по-настоящему, по-взрослому идёт подготовка.

Так же и здесь. Если человек пришёл на вашу линию фронта — я не случайно сказал, что муниципальный уровень управления — это самый передний край работ, самый передний край, — но если сюда человек пришёл, то надо помочь ему не провалиться. Надо помочь ему, чтобы он делал в будущем верные, правильные шаги.

А это как? Подготовить. Так же, как их готовили для участия в боевых действиях и сейчас готовят, так же нужно помочь людям, которые готовы дальше посвятить свою жизнь служению людям уже на «гражданке»: помочь получить образование, пройти какие-то стажировки. Потому что, если человек пришёл, что-то не получилось, — может быть разочарование. Нельзя этого допускать, надо поддерживать людей. И потом человек же приходит, вы это знаете, для того чтобы решать задачи в интересах людей, для служения которым он подчиняет свою жизнь. Надо, чтобы и люди были удовлетворены работой тех, кто приходит на этот очень важный уровень управления.

Поэтому можно поменять квалификационные требования, но давайте вместе с вами подумаем, чтобы не в ущерб качеству. Можно какие-то курсы специальные делать там, чтобы «лесенка» была, движение вперёд: помощник ваш, допустим, или любого из вас, советник, потом ещё что-то. Выработать такую систему, которая помогла бы человеку расти, получать необходимые знания, навыки, чтобы служить людям, но уже в мирной жизни, образование. Давайте сделаем для них специальные курсы подготовки в вузах, в специальных учебных заведениях и так далее.

Здесь сотрудники Администрации сидят, всё слушают и всё, я вижу, записывают. Вместе с вами выработаем, найдём такие формы подготовки, но обязательно готовить надо, ладно?

Ну а идея сама по себе хорошая — создать условия для привлечения этих людей в область муниципального, а затем и государственного управления.

И конечно, было бы любопытно ваш опыт тиражировать и перенять.

Реплика: Положили Вам брошюру.

В. Путин: Хорошо, да, вижу. Спасибо большое.

А. Эрк: Спасибо, Владимир Владимирович.

В. Путин: Благодарю Вас.

И. Гусева: Владимир Владимирович, рядом с Вами гордость нашего муниципального сообщества. Недавно влился в нашу команду Муссагалеев Нурсултан Серкбаевич, Герой России. Он сейчас Вам сам расскажет о том, как работает в одном из районов Оренбургской области.

Н. Муссагалеев: Уважаемый Владимир Владимирович!

Я кадровый офицер, закончил Рязанское гвардейское высшее воздушно-десантное командное училище. Службу проходил в 104-м десантно-штурмовом полку 76-й десантно-штурмовой дивизии. Имею государственные и ведомственные награды. С первых дней принимал участие в специальной военной операции. С мая прошлого года являюсь участником кадровой программы «Время героев».

Пользуясь случаем, хотел бы сказать Вам большое спасибо от всех участников «Времени героев» за эту программу.

Сейчас я продолжил службу на благо уже своей малой родины — главой Новосергиевского района. Для меня особо значима эта должность, потому что я родился и вырос в этом районе, где живут мои родители, учителя, друзья. Для меня большая честь и ответственность возглавлять его.

Владимир Владимирович, в муниципальной службе всегда много задач, и, конечно же, есть проблемы, с которыми мы планомерно справляемся, безусловно, с поддержкой правительства области.

Хотел бы обратить особое внимание на сохранение памяти защитников Отечества, благоустройство мемориалов и памятников. Ведь это наша великая история, героизм наших отцов, дедов и прадедов. Сейчас снова наши ребята мужественно и отважно, ценой собственной жизни каждый день защищают нашу страну.

Приведу несколько примеров. Отец погибшего защитника на специальной военной операции за счёт выплат за гибель сына построил Аллею героев — участников СВО.

Много примеров. Делают памятные доски на школах, различие мест захоронения, QR-коды рядом с мемориалами, с помощью которых любой житель может узнать всю информацию об этом памятнике.

Владимир Владимирович, необходима разработка единых рекомендаций по увековечению памяти защитников Отечества, в дальнейшем создание книг памяти в каждом муниципалитете, а после окончания специальной военной операции можно подумать над созданием федерального музея, посвящённого всем защитникам Отечества.

Спасибо.

В. Путин: Прежде всего хочу Вас попросить передать Вашим боевым товарищам из 76-й десантно-штурмовой дивизии, Вы наверняка с ними в контакте остаётесь, самые наилучшие пожелания.

Практически каждый день, практически каждый день я слышу о 76-й десантно-штурмовой дивизии: сделали то-то, то-то, прошли там-то, столько-то, сделали вот так, так, обошли это, сделали то-то, штурмовали то-то — просто практически каждый день.

Это о чём говорит? О том, что воюют достойно, дерзко, результативно и героически, как было завведено со времён дядя Васи, так всё и до сегодняшнего дня и происходит. Но ещё раньше, в прежние времена, конечно, всё, что касалось подразделений подобного рода, самые лучшие традиции сохраняются.

Теперь по поводу сохранения памяти. Вы наверняка тоже слышали, много раз я об этом говорил, считаю это чрезвычайно важным, это касается всех поколений защитников Отечества и, конечно, тех, которые сейчас выполняют свой священный долг перед Родиной, сейчас, в наши дни.

Вы знаете, когда я прихожу, скажем, в Георгиевский зал Кремля — там все стены исписаны их фамилиями конкретными и названиями воинских подразделений, которые в разные исторические периоды защищали Родину, отмечены там, навечно занесены в эти мемориальные, можно сказать, мраморные книги. Вот это должно быть сделано широко, современными возможностями, современными способами, но не только.

Вы, наверное, обратили внимание, я встречался с женщинами в преддверии 8 Марта, с членами семей, в том числе с членами семей, которые лишились мужа, отца и так далее, у которых есть невосполнимые потери в семьях. Там было много всяких предложений: премии и награды — всё это надо делать. Но этого недостаточно.

Премии сегодня есть, а завтра их забыли, отменили. Нужно, чтобы оставалось это на века. Здесь нужно и улицы, и школы именами героев называть, внедрять современные средства распространения информации

о подвигах наших ребят — а их достаточно много.

Я уже комментировал некоторые вещи: из этого складывается, знаете, «надёга» Родины на будущее. Вот из этого как раз и вырастает наше отношение к Отечеству, причём во всех возрастных группах. Это самая главная крепость, наше самое главное оружие в обеспечении будущего России. Но закладывается это и сегодня, в том числе на путях увековечения памяти тех людей, которые отдали свою жизнь за Родину.

Сейчас в детали вдаваться не буду. Нужны ли единые рекомендации? Может быть. Можно разработать какой-то базовый стандарт. Единственное, о чём прошу и Вас, и буду ориентировать Правительство и Администрацию Президента, чтобы это не забюрократилось, чтобы не было: вот инструкция — первое, второе, третье, четвёртое; сделал — до свидания, отстаньте от меня. Это должно идти от сердца, от понимания важности этой работы. Не для тех людей, которых уже нет, — им всё равно. Для нас с вами это нужно, для наших детей, для наших внуков, для будущих поколений. Это чрезвычайно важная вещь. Так и будем к этому относиться.

Н. Муссагалиев: Спасибо.

И. Гусева: Уважаемый Владимир Владимирович, Вы знаете, сегодня действительно у нас двойной праздник: первый — это наш профессиональный, а второй — то, что Вы столько времени всё так детально с нами обсуждаете. Мы тут даже сейчас шепчемся немножко: это и Ваш праздник тоже, потому что такая погружённость нам в очередной раз показывает, насколько наш Президент не только, как в песне, «он татарин, он казах, он русский, он чеченец». Наш Президент, он и муниципал, и федерал. Наш Президент сегодня вновь и вновь показывает нашему сообществу, как мы должны служить и работать. Владимир Владимирович, просто огромные слова благодарности.

Мы, каждый здесь сидящий, если бы у меня было время, про каждого рассказала, вот так живём, и наши коллеги, ассоциации. Сегодня собралась, знаете, вокруг себя таких неравнодушных людей, такое профессиональное сообщество, где мы вместе с Вами, с Администрацией Президента всё обсуждаем.

Понимаю, что сегодня такой день, и знаю, какая загрузка. Если сейчас всех спросить, каждый хочет выступить, рассказать про себя и каждому хочется поделиться. Но не знаю, как Вы располагаете временем. Потому что мы бы, конечно, с Вами вообще не расставались и до утра бы разговаривали. Но знаем, что, Владимир Владимирович, есть один, наверное, дефицит в Вашей работе — время.

Поэтому должна как руководитель организации

и поблагодарить, и спросить. Владимир Владимирович, мне кажется, мы сегодня так много аспектов посмотрели. Я записала себе, что не только мы с Вами поделились, но и Вы, поддержав нас где-то, дали нам тоже поручения. Мы тоже слышим, Владимир Владимирович, и стараемся, чтобы Вы видели результат нашего труда — командного и муниципального труда.

Поэтому я думаю, что если бы Вы позволили, то, конечно, мои коллеги просили бы продолжить разговор, сделав традицией каждый год общение, форум, премию «Служение». Потому что Вы сегодня видели, как она набирает оборот, количество людей всё больше и больше.

Я Вам должна сказать: у нас самый молодой — 19 лет, а самый взрослый — 91 год. И причём это правда, это не придумано, это не срежиссируешь. И поделилась даже с коллегами. И говорят: Ирина Михайловна, ну как? Ну вот так, понимаете? То есть вот такой диапазон.

И при этом в одном из регионов, Владимир Владимирович, мы нашли ветерана Великой Отечественной войны, ему исполнилось 100 лет, а он был после войны первым главой муниципалитета. И так расхорохорился: Ирина Михайловна, я приеду сам. Мы так обрадовались! А врачи нам говорят: стоп-стоп-стоп, давайте побережнее отнеситесь к человеку. Просто передаём эмоцию. Конечно, тоже муниципальным сообществом всех наших ветеранов будем поздравлять.

Ну а Вам, Владимир Владимирович, просто низкий поклон от нашего сообщества, от тех, кто сегодня не

здесь, не в зале, потому что мы с Вами, наш национальный лидер, наш Верховный Главнокомандующий, мы будем очень стараться.

В. Путин: Спасибо большое.

Спасибо за такое отношение ко времени. Сейчас с Президентом ЮАР разговаривал, пять раз разговор прервался по техническим причинам, и нужно было восстанавливать всё это, сидел, ждал. Только начинаем разговаривать — опять прерывается. Поэтому по разным причинам график, что называется, как мы говорим, и у вас то же самое, «ползёт вправо». Поэтому я тоже с удовольствием бы ещё и ещё поговорил с вами, потому что это полезно. Должен вам честно сказать: для меня это ведь тоже обратная связь. Вы на передовой там стоите, с людьми общаетесь, обобщаете тоже. Такие встречи, они и для меня очень важны.

Но я завершить нашу встречу хотел бы тем, с чего начал. Хочу вас поблагодарить за вашу работу, и оно не случайно, и премия так называется «Служение», оно и является этим самым служением нашему народу.

Хочу вас поблагодарить, пожелать вам успехов и выразить полную уверенность в том, что у нас с вами абсолютно всё получится. Может быть, не всё сразу, но мы с вами всё, что наметили, всё сделаем.

Спасибо.

И. Гусева: Владимир Владимирович, стало доброй традицией, если Вы нам позволите, — очень уж просили ребята сделать с Вами фотографию.

В. Путин: С удовольствием.

*Источник: Кремлин.ру*

## ИРИНА ГУСЕВА: НАМ НУЖНЫ МОЛОДЫЕ, ЭНЕРГИЧНЫЕ, СМЕЛЫЕ ЛЮДИ

О ключевых событиях форума, задачах дискуссионных площадок, особенностях премии «Служение» в этом году, а также помощи муниципалов делу СВО в интервью ТАСС рассказала сопредседатель Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления (ВАРМСУ), член президиума Совета при президенте РФ по развитию местного самоуправления Ирина Гусева.

— **Ирина Михайловна, какие основные вопросы, с которыми сталкиваются муниципалитеты, планируется обсудить на форуме?**

— Мы действительно серьезно готовимся к этому крупному событию, важному для всех муниципальных образований России. II Всероссийский муниципальный форум «Малая Родина — сила России», который проводится по поручению президента Владимира Путина, пройдет в Москве в Национальном центре «Россия».

Главной его особенностью в этом году стали региональные дни, которые с января мы проводим в 16 субъектах страны. Они затрагивают самые разные темы: от комфортного жилья и взаимодействия с населением до экономики, транспорта и цифровизации. Темы региональных дней выбраны, исходя из проблем и задач, которые решают муниципалитеты и которые ранее были обозначены в рамках проекта ВАРМСУ «Муниципальный диалог». Старт ему в свое время дал первый замглавы администрации президента Сергей Кириенко. Проект до сих пор является для нас флагманским, востребованным у муниципального сообщества России.

По итогам каждого регионального дня мы готовим резолюцию, главные решения и идеи. На этом и будет построена основная повестка предстоящего в Москве форума. Вместе с заместителем начальника управления президента по внутренней политике Евгением Грачевым, с главами муниципальных образований всех регионов страны, представителями федеральных и региональных органов власти были отработаны все сферы жизнедеятельности в муниципалитетах. Это станет дорожной картой для нашей дальнейшей работы при участии всех уровней власти.

Конечно, все муниципалы ждут и форум, и премию «Служение», которая присваивается выдающимся представителям муниципального сообщества и также проводится по поручению президента. Мы очень благодарны президенту России за поддержку премии, которая в прошлом году впервые в истории страны объединила представителей муниципального сообщества из всех регионов. Это своего рода ана-

лог конкурса «Лучший по профессии». Кроме этого, в рамках форума впервые пройдет муниципальный фестиваль культур «Сердце Родины» и Всероссийский муниципальный инвестиционный форум, в работе которого примут участие и мэры иностранных государств. Нас всех ждет очень большая программа, подготовка к которой идет полным ходом.

— **Сколько заявок подано на премию «Служение»? Ждать ли каких-то изменений?**

— В этом году премия пройдет во второй раз. На нее поступили 41 313 заявок, как индивидуальных, так и командных. По сравнению с прошлым годом их количество выросло более чем в два раза. Впервые в этом году прошло народное голосование через «Госуслуги», где каждый гражданин страны смог оставить голос за понравившийся ему проект.

В 2024 году премия произвела очень большое впечатление на коллег, интерес к ней растет. Приятно отметить, что во второй премии активно себя проявили новые регионы. От них поступило в четыре раза больше заявок, чем в прошлом году, — 531 заявка. Тематика проектов от муниципального сообщества Донбасса и Новороссии самая разная: восстановление инфраструктуры, модернизация городского хозяйства, социальные и образовательные инициативы.

При подготовке к премии этого года мы пересмотрели перечень номинаций и их содержание. Очень внимательно подошли к этому вопросу, учли многие пожелания соискателей, общественности.

Впервые мы пригласили принять участие не только глав муниципалитетов, лидеров муниципального сообщества, но и их команды. Среди претендентов на премию самому молодому участнику на момент подачи заявки было 19 лет, а самому старшему — 91 год! Это наглядно показывает, что служение людям — вне возраста, опыта и статуса.

В число лидеров по количеству заявок вошла новая номинация «Великое наследие — для будущих поколений». Она посвящена сохранению исторической памяти, патриотическому воспитанию и увековечиванию подвига героев. В год 80-летия Великой Победы это особенно важно. Еще одна новая номи-

нация — «Мужество и героизм — на благо служения Родине». Она не только про подвиги представителей муниципального сообщества в ходе СВО, но и про их повседневный вклад в приближение Победы.

— **Насколько активно муниципальные служащие принимают участие в СВО и помощи фронту?**

— Если говорить о помощи фронту, то муниципальные служащие в числе наиболее активных и неравнодушных. Многие наши коллеги не только участвуют в волонтерских проектах, собирают гуманитарную помощь и оказывают поддержку военнослужащим, но и сами находятся на передовой или там несут службу их дети. Например, глава Шахтинского сельсовета Новосибирской области Владимир Вильман — отец трех сыновей, двое из которых сегодня защищают интересы страны в зоне проведения спецоперации и уже успели заслужить государственные награды: медаль «За отвагу» и медаль Жукова.

Глава Юбилейного сельсовета Адамовского района Оренбургской области Оксана Сарак — мама четырех детей. Двое из них — участники СВО. Один награжден медалью «За отвагу». Владимир Чернев, глава Старобельского муниципального округа ЛНР, в 2022–2023 годах принимал участие в освобождении ЛНР. В ходе СВО он был командиром отдельного стрелкового полка. Вернулся с боевых действий и вместе со своими сослуживцами пришел работать в администрацию округа. Евгений Чинцов, председатель городской думы Нижнего Новгорода, также был участником СВО и сейчас, вернувшись с передовой, продолжает трудиться в своем муниципалитете. Таких примеров огромное количество. И объясняется это тем, что в нашей стране живут невероятно патриотичные, сильные, удивительные, неравнодушные и чуткие люди.

— **В 2024 году Владимир Путин на церемонии вручения премии указал на необходимость стремиться к тому, чтобы как можно больше людей, в том числе молодых, чувствовали себя востребованными на всех уровнях публичной власти и становились частью муниципального сообщества. Удалось ли в течение прошедшего года сделать муниципальную службу более привлекательной и перспективной для молодых людей? Какие меры и решения необходимы для привлечения молодежи в эту сферу?**

— В этом году 18% заявок поступили от соискателей моложе 35 лет. В прошлом году таких было около 2%. Они представили проекты во всех номинациях. Среди соискателей премии — Станислав Трофимов, глава Ядринского муниципального округа Чувашской Республики. Он возглавил администрацию в возрасте

30 лет. Еще один пример молодого главы — Анастасия Наконечная, глава муниципального образования Восточный сельсовет Красноярского края. Ей 26 лет, и она работает в небольшом населенном пункте на 335 человек.

На премию она подала свой проект по благоустройству в номинации «Инициатива каждого — общий успех». Анастасия объединила жителей, и вместе они провели благоустройство в поселении: привели в порядок дороги, освещение, территории у мест памяти погибшим в годы Великой Отечественной войны. Таких примеров молодых глав у нас очень много. В командах муниципалитетов много молодежи.

Да, остается актуальным вопрос привлечения молодежи на муниципальную службу. Мы активно сотрудничаем с Росмолодежью, стремимся повысить престиж профессии при поддержке администрации президента и, конечно, главы государства. Чем привлечь молодых людей на муниципальную службу? Показывать возможности роста, поощрения и образования.

В конце 2023 года стартовала программа развития муниципального кадрового управленческого резерва «Школа мэров». Спасибо администрации президента и Президентской академии за реализацию этого проекта. Начал работу Цифровой университет муниципалитетов, действует программа сопровождения молодых служащих «ГосСтарт». И мы пошли дальше — создали «Школу команд» для повышения компетенций узкопрофильных специалистов и обмена опытом на площадке ВАРМСУ, Высшей школы госуправления Президентской академии, «Сенежа». Все программы развития, подготовки муниципальных кадров доступны коллегам из Донбасса и Новороссии.

Молодые, энергичные, смелые люди, стремящиеся улучшить качество жизни людей на каждой отдельно взятой территории, нам нужны всегда. Мы стараемся делать все, чтобы их число только увеличивалось, потому что за молодыми — будущее.

— **В феврале этого года страна обсуждала изменения к проекту закона об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти. В частности, поправку о возможности регионов самостоятельно определять модель местного самоуправления. В чем преимущества и недостатки одноуровневой системы МСУ? Какая роль в процессе модернизации федерального закона была у ВАРМСУ? И есть ли уже какие-то итоги?**

— Мы перестали быть простыми наблюдателями, а стали полноправными участниками законотворческого процесса. Нас услышали. Понимаем, что в этом

помогла конструктивная работа с Советом Федерации, где Валентина Матвиенко лично патронирует этот вопрос и сама неоднократно встречалась с главами. Такие встречи уже стали доброй традицией.

Во время подготовки законопроекта об общих принципах организации местного самоуправления его автор, Павел Крашенинников, сам приехал на встречу с главами, которую мы организовали, и несколько часов отвечал на их вопросы. А они зачастую были неудобные, но по делу. Павел Владимирович этим законопроектом открыл для муниципалов окно возможностей. Благодаря всем проработанным встречам и обсуждениям мы эффективно встроились в систему парламентской работы на всех уровнях.

Нас слышит и партия «Единая Россия», с которой совсем недавно, в марте, мы подписали соглашение о совместной работе. Секретарь Генсовета партии Владимир Якушев направил основной вектор усилий в 2025 году на муниципальных депутатов. Они часть нашей большой команды и всенародно избранные лидеры общественного мнения. Этот год «Единая Россия» объявила Годом муниципального депутата, и подписание соглашения открывает новые горизонты нашего взаимодействия с партией и депутатами на местах. У нас одна цель — повышение качества жизни людей, создание комфортной и безопасной среды, развитие территорий. Мы работаем рядом с людьми и ради людей.

**— Вы отметили, что муниципалитеты стали важным звеном поддержки участников СВО, главы принимают непосредственное участие в передаче гуманитарной помощи, а кто-то и сам задействован в военных действиях. Какие есть новые наработки в оказании такой помощи?**

— С начала специальной военной операции добровольцами на передовую отправились более 3 тыс. представителей муниципального сообщества. Мы продолжаем чествовать наших героев и на форуме вновь проведем нашу традиционную акцию «Сильнее стали». На форум «Малая Родина — Сила России» мы пригласим глав муниципалитетов — участников СВО, Героев России, многодетных отцов и матерей, чьи дети защищают Родину.

Среди наших участников — глава администрации из Оренбургской области — Герой России, кавалер трех орденов Мужества; супруга, погибшего в зоне СВО главы сельского поселения из Кировской области, у которой осталось четверо детей. Приедут и глава городского округа из АНР, чья дочь с 2014 года по сей день защищает Родину. В числе участников будет депутат Совета народных депутатов из Кузбасса, сын которой погиб на СВО и был посмертно награжден орденом Мужества.

Где, как не в муниципалитетах, лучше знают потребности семей участников СВО? Забота о них остается приоритетом местной власти. Одна из ярких практик — проект «Герой71» в Тульской области, где и региональная, и муниципальная власти вместе объединились для помощи участникам СВО, участникам других локальных конфликтов, их семьям. В режиме «одного окна» оказывают самые разные услуги — от юридических консультаций до практической помощи в любых вопросах. Этот опыт достоин для изучения и распространения.

В муниципалитетах Березовского района Красноярского края составлены социальные паспорта семей с учетом их конкретных нужд. За каждой такой семьей закреплен куратор из числа сотрудников комплексного центра соцобслуживания населения. Работают штабы по координации помощи семьям мобилизованных граждан. Оказывается самая разная поддержка: от материальной помощи, решения бытовых вопросов до юридической поддержки и трудоустройства. Но главное — это чуткость и внимание к проблемам и нуждам людей.

В муниципалитетах Поморья в добром деле вместе с муниципалами участвуют жители всех возрастов, а также местные учреждения и организации — формируют и отправляют гуманитарные грузы. Вовлечен бизнес. В муниципалитетах Алтайского края при помощи фермеров приобретена техника в помощь нашим бойцам. Помогают все, и у каждого своя практика, которой обмениваются, в том числе в рамках «Муниципального диалога» ВАРМСУ. Огромная благодарность волонтерам, старостам, очень многие встали рядом и помогают по мере сил и возможностей. Вот истинное служение и неравнодушные люди, живущих в разных уголках нашей страны.

**— С июля 2024 года ВАРМСУ законодательно получила статус единой организации, представляющей интересы муниципального сообщества России на всех уровнях власти, включая международные отношения. Какая работа ведется ВАРМСУ для выстраивания отношений с подобными организациями других стран и объединений (БРИКС, ШОС, ЕАЭС)? Могут ли партнерские отношения между муниципалитетами помочь в привлечении иностранных инвестиций? Кроме того, сообщалось, что муниципалитеты должны развивать взаимодействие с иностранными студентами, каким образом сейчас это происходит?**

— Работа российских муниципалитетов на международном направлении велась давно, но сегодняшние реалии, разумеется, внесли коррективы. ВАРМСУ

активно включилась в эту работу. Нашей задачей стало выстраивание связей не только между главами, не только между муниципалитетами, но в первую очередь между муниципальными ассоциациями государств.

К примеру, в июне 2024 года в Казани в рамках Форума БРИКС+ подписаны соглашения о сотрудничестве с руководителями ассоциаций, занимающихся местным самоуправлением, из Бразилии, Эфиопии и ЮАР. Было подписано соглашение о сотрудничестве между ВАРМСУ и Всеиндийским институтом местного самоуправления. В октябре 2024 года ВАРМСУ подписала соглашение с Ассоциацией мэров городов Китая. В рамках предстоящего апрельского форума подпишем соглашения с Ираном и Казахстаном.

Кстати, в отношениях с ближайшими соседями мы также выстраиваем плотный контакт на уровне глав. Мэры российских городов выразили поддержку Абхазии. Города-побратимы Сухума примут участие в восстановлении набережной, которая всегда была предметом гордости не только Абхазии, но и всего Советского Союза.

У нас огромный потенциал и широкие перспективы для сотрудничества в самых разных сферах. Это и образование, и культура, и торговля, и туризм. Международные соглашения дают возможность главам продемонстрировать инвестиционную привлекательность своих муниципалитетов на высоком международном уровне. Поэтому на форуме «Малая Родина — сила России» будут присутствовать мэры городов стран БРИКС. Мы открыты к международному диалогу в рамках побратимских отношений и через народную дипломатию.

— **Ирина Михайловна, чего ждут сами главы муниципалитетов и их команды от предстоящего мероприятия?**

— Во-первых, финальная часть форума пройдет в День местного самоуправления. Пользуясь случаем, поздравляю коллег с наступающим профессиональным праздником! Все, кто приедут на форум, воспринимают это действительно как праздник, все рады друг другу, хотят узнать коллег со всей России, обменяться опытом, подружиться.

Во-вторых, главы ждут общения с правительством России, с федеральными министерствами и ведомствами. Много чего нужно и можно донастраивать в работе на местах. Резолюции всех 16 прошедших региональных форумов будут вынесены на серьезный уровень. Каждый принимал в этом участие и ждет, что между словом и делом будет короткий временной промежуток.

Представляете, сколько предложений за три с половиной месяца прозвучало в регионах? Все главы надеются, что они будут рассмотрены и реализованы, чтобы в конечном счете оказать прямое влияние на повышение качества жизни людей. Ведь главам ставят задачи земляки, наши граждане. Им нет разницы, сколько уровней власти будут решать проблему, — они ждут решения от своего главы.

Вот примерно такой подход к развитию — от жителей нашей страны, через глав муниципалитетов, далее через губернаторов и федеральных коллег — мы и называем «Муниципальным диалогом». Приглашаем к этому диалогу всех заинтересованных.

*Источник: ТАСС*

## В КАЗАНИ ОТМЕТИЛИ ДЕНЬ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

В Казани состоялось торжественное мероприятие, посвященное Дню местного самоуправления в Российской Федерации. С праздником представителей муниципалитетов поздравили Раис Республики Татарстан Рустам Минниханов и председатель Совета муниципальных образований Республики Татарстан Экзам Губайдуллин.



Поздравляя муниципальное сообщество республики с профессиональным праздником, Рустам Минниханов отметил, что местная власть, отвечая за решение вопросов повседневной жизнедеятельности граждан, во все времена играла большую роль в системе управления. «Многие государственные задачи, от малых до особо важных, претворяются в жизнь вашим трудом», — сказал он.

Он выразил слова благодарности представителям местного самоуправления республики за плодотворную и кропотливую работу на местах, за стремление к созданию комфортных условий для жизни и повышение благосостояния граждан, за постоянную готовность помогать людям в разных сферах.

Рустам Минниханов напомнил, что текущий год в стране и республике объявлен Годом защитника Отечества: «Совсем скоро мы со всей страной будем отмечать 80-летие Победы советского народа в Великой Отечественной войне. Татарстанцы внесли бесценный вклад в борьбу с фашизмом. К сожалению, ветеранов Великой Отечественной войны с каждым

годом становится все меньше». В связи с этим он попросил глав муниципальных образований проявить к каждому ветерану внимание и заботу, сохранить память о героях, защищавших страну в разные исторические периоды, с малых лет прививать подрастающему поколению чувство патриотизма, уважительное отношение к истории и героизму защитников Отечества, а также организовать на высоком уровне празднование 80-летия Великой Победы.

«Сегодня главный вызов для всей страны — обеспечение Победы в специальной военной операции», — подчеркнул Глава республики. Муниципалитетами Татарстана проводится большая работа по формированию личного состава Вооруженных Сил, поддержке военнослужащих и их семей, оказанию гуманитарной помощи воинским частям и подшефным городам, реабилитации и трудоустройству ветеранов спецоперации, сказал он.

«Спасибо вам и всему депутатскому корпусу местного самоуправления за постоянную поддержку участников и ветеранов СВО и внимание к семьям

защитников Отечества», — поблагодарил участников мероприятия Минниханов.

Сегодня в Татарстане продолжается последовательная работа по поддержке муниципальных образований, органов местного самоуправления, совершенствованию их деятельности. Ежегодно реализуется целый комплекс республиканских программ, направленных на решение вопросов территорий. «Мы благодарны Президенту и Правительству страны за реализуемые в рамках национальных проектов и государственных программ мероприятия по социально-экономическому развитию наших городов и районов, сельских поселений», — сказал Минниханов. — В целом, в последние годы в стране уделяется большое внимание развитию местного самоуправления».

Особые слова признательности Минниханов выразил коллегам из федерального центра за поддержку инициатив Татарстана в части сохранения двухуровневой модели местного самоуправления в новом законе о местном самоуправлении в Российской Федерации. «Это накладывает на нас еще большую ответственность по развитию поселенческого уровня. Уверен, совместными усилиями мы успешно справимся со всеми стоящими перед нами задачами», — подчеркнул Раис Татарстана.

«Хочу еще раз поздравить вас с Днём местного самоуправления, поблагодарить за добросовестный труд и пожелать успехов в работе и благополучия

в личной жизни», — подытожил свое выступление Рустам Минниханов.

Экзам Губайдуллин, обращаясь к работникам муниципалитетов, отметил, что местное самоуправление — это проверенный временем и прочно вошедший в жизнь институт общественной и государственной жизни, которому доверяют жители. «Именно благодаря вашему труду обеспечивается устойчивое развитие территорий, решаются вопросы благоустройства, образования, культуры и социальной защиты. Вы, как никто другой, знаете нужды и чаяния людей. Ваш опыт, компетентность и ответственность помогают оперативно решать возникающие задачи, а ежедневная работа с жителями — находить наиболее оптимальные пути развития территорий», — отметил председатель Совета.

Он выразил слова благодарности руководству Татарстана за повседневное внимание к проблемам местной власти и обратил внимание, что накануне празднования Дня местного самоуправления от имени Раиса республики были вручены 120 грантов ТОСАМ, 170 грантов сельским поселениям, по программе самообложения выделено 1,3 млрд. руб. Кроме того, сегодня исполнительные комитеты муниципальных районов и городских округов Татарстана получили традиционный подарок от лица Рустама Минниханова — сертификат на 50 автомашин.

В завершение отличившимся муниципальным работникам были вручены государственные награды Республики Татарстан.

#### Для справки:

Сегодня в рамках Дня местного самоуправления Российской Федерации были вручены следующие награды. Медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени — глава Заинского муниципального района Каримов Рашид Галиевич.

Почетное звание «Заслуженный работник местного самоуправления Российской Федерации» — исполнительный секретарь Ассоциации «Совет муниципальных образований Республики Татарстан» Барышев Александр Георгиевич; глава Азнакаевского муниципального района Шайдуллин Марсель Зуфарович.

Медаль ордена «За заслуги перед Республикой Татарстан» — заместитель главы муниципального образования города Казани Лодвигова Евгения Анатольевна, руководитель Аппарата исполнительного комитета города Набережные Челны Ахметова Гульнар Карловна.

Медаль «За доблестный труд» — руководитель исполнительного комитета Кукморского муниципального района Гарифуллин Азат Харисович, заместитель Главы Зеленодольского муниципального района Кадникова Эльза Ренатовна.

Медаль «За заслуги в развитии местного самоуправления в Республике Татарстан» — мэр города Набережные Челны Магдеев Наиль Гамбарович, глава Маломеминского сельского поселения Кайбицкого муниципального района Алексеева Елена Николаевна, руководитель аппарата Совета Спасского муниципального района Демьянов Евгений Анатольевич, глава Яковлевского сельского поселения Елабужского муниципального район Козырева Ольга Владимировна.

Источник: <https://sovmo.tatarstan.ru/>

## ФОРУМ МЕСТНОГО И ОБЩЕСТВЕННОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ #НАМЕСТАХ.РФ

*Цифровизация сама по себе не заменит никаких личных контактов и встреч с людьми, регулярное общение с ними - важнейший фактор повышения взаимопонимания и доверия между гражданами и местной властью. Очень важно непосредственное участие жителей в принятии решений.*

Владимир Владимирович Путин  
Президент Российской Федерации



Мероприятие в Краснодаре объединило свыше 400 человек из Южного и Северо-Кавказского федеральных округов, Донецкой и Луганской Народных Республик, Запорожской и Херсонской областей, Пермского, Красноярского краев и Владивостока.

Приветствуя участников, полномочный представитель Президента РФ в Южном федеральном округе Владимир Устинов отметил, что инициатива граждан на местах — это залог успешного развития любого муниципалитета.

Губернатор Кубани Вениамин Кондратьев, в свою очередь, подчеркнул, что проект «Инициативное бюджетирование» реализуют в Краснодарском крае с 2020 года — всего за это время поддержали 735 инициатив жителей.

По словам губернатора, большую общественную работу проводят ТОСы. Сегодня в регионе их почти 6,5 тысячи. Это одно из самых многочисленных сообществ в стране.

— Грантовую поддержку социально значимых инициатив некоммерческих организаций увеличим до 1 миллиарда рублей,—

подчеркнул глава региона.

Затем состоялась торжественная церемония вручения наград. Владимир Устинов вручил государственную награду главе Калининского района Краснодарского края Виктору Кузьминову, которому Указом Президента Российской Федерации присвоено почетное звание «Заслуженный работник местного самоуправления Российской Федерации».



## ЗАЩИТА ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ – СТИМУЛ ИЛИ БАРЬЕР ДЛЯ РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИЙ

21 мая на площадке XIII Петербургского международного юридического форума состоялась сессия «Защита персональных данных – стимул или барьер для развития технологий».



Обсуждались вопросы соблюдения баланса прав субъектов персональных данных и развития технологий посредством минимизации обрабатываемых операторами персональных данных, а также развития законных оснований для их обработки.

Модерировал сессию генеральный директор Ассоциации европейского бизнеса (АЕВ) **Тадзио Шиллинг**.

«С одной стороны, законы о защите персональных данных необходимы для защиты прав человека и установления четких рамок работы с информацией. С другой стороны, чрезмерное регулирование может затруднить внедрение инноваций и развитие технологий, включая искусственный интеллект. Основная задача — найти эффективный баланс. По данным экспертов, около 40 процентов преступлений связаны с утечками данных и киберпреступлениями, что подчеркивает необходимость

серьезного подхода к вопросам безопасности информации. В 2025 году ожидаются изменения в законодательстве, включая усиление ответственности операторов, оптимизацию практик согласия и защиты биометрической информации» —, отметил модератор.

Заместитель руководителя Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) **Милош Вагнер** затронул тему приватности и утечек данных, эта проблема достигла национального масштаба, что также послужило основой для появления новых мер.

«В условиях, когда технологии требуют данные, бизнес стремится к их обработке, а потребители заинтересованы в доступе к услугам, можно ли говорить о настоящей приватности? Важно помнить, что интересы бизнеса и право на приватность не

*всегда совпадают. Государственные органы должны защищать приватность, а бизнес, в свою очередь, должен принимать во внимание требования законодательства. Слово «стимул», как мы видим, становится актуальным, особенно после введения нового законодательства, обязывающего компании уведомлять о начале обработки персональных данных. С начала мая наблюдается резкий рост таких уведомлений — с 1,000 до 40,000 за короткий срок, что говорит о реакции бизнеса на новые риски и ответственность».*

Заместитель исполнительного директора — руководителя Аппарата АЮР, член общественного совета при Минцифре РФ **Алан Лазаров** рассказал о важности комплексного подхода к защите персональных данных, подчеркнув, что минимизация данных, хотя и является важным инструментом, не должна рассматриваться как единственное решение.

*«Эффективная минимизация возможна только в комплексе с четкими правилами хранения, обработки и защиты информации. Утечка даже минимально необходимой информации, такой как паспортные данные, может нанести серьезный ущерб. Важно учитывать проблему цифровых следов: обезличенные данные, цифровой профиль, рекомендательные системы. Цифровой портрет, созданный на основе наших данных, может рассказать о нас даже больше, чем мы сами о себе знаем. Эти системы требуют тщательной проработки, чтобы избежать злоупотреблений. Ключевой момент — равные условия ответственности и защиты для всех сторон, имеющих доступ к персональным данным. Исключения составляют случаи, когда объем собранных данных обоснован необходимостью защиты жизни и здоровья».*

Выступающий подчеркнул недопустимость формального подхода к получению доступа к личным данным со стороны государства и правоохранительных органов. Статистика разрешений на прослушивание телефонов говорит о том, что не всегда были реальные основания для этого.

*«Необходимо устранить ощущение «всевластия» в этой сфере, чтобы не подрывать доверие к государству в вопросах обработки персональных данных. Наша частная жизнь и персональные данные должны быть под замком, а не за вуалью» —* сказал Алан Лазаров.

Профессор Московского государственного института международных отношений (университет) Министерства иностранных дел РФ (МГИМО МИД России), член Совета при Президенте РФ по развитию гражданского общества и правам человека **Элина Сидоренко** подчеркнула, что после принятия изменений в уголовный кодекс, направленных на снижение уголовной репрессии за мошенничество в сфере предпринимательства, Россия вступила в новую эпоху экономики данных, однако многие пользователи остаются неосведомленными о том, как их персональные данные собираются и используются, включая легальный киберсталкинг и отсутствие должного согласия на обработку данных третьими сторонами, что влечет за собой серьезные последствия, включая рост интернет-мошенничества.

В продолжении дискуссии руководитель практики правовой поддержки защиты данных Авито **Марина Юфа** отметила:

*«Согласие на обработку данных, хоть и является основным правовым основанием, имеет свои границы применимости, и в некоторых случаях его использование может быть неуместным. Она привела примеры судебной практики, иллюстрируя различные подходы к передаче персональных данных, такие как передача данных в страховую компанию для получения корпоративной льготы. Здесь существовали разные позиции — одни суды требовали письменного согласия, другие же указывали на возможность обработки данных на основании исполнения договора».*

Спикер обратила внимание на кейсы, когда суды эксперты следили за попытками компаний собирать согласие сотрудников для предоставления корпоративных льгот. В одном из таких случаев работодатель потребовал подписать согласие на обработку избыточных данных для получения ДМС, что вызвало справедливый протест сотрудника, в результате чего суд признал действия компании дискриминационными.

В сессии также приняли участие партнер адвокатского бюро «Авекс-Юст» **Игорь Баранов**, руководитель направления персональных данных главного радиочастотного центра **Екатерина Ефимова** и другие гости.

*Источник: Ассоциация юристов России  
Фото: Росконгресс*

# АНАЛИЗ РЫНКА ГРАЖДАНСКИХ БПЛА: ИТОГИ, ПРОГНОЗЫ, ТРЕНДЫ

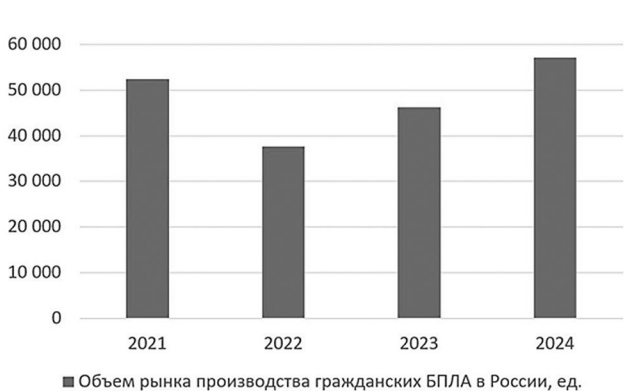
*Российский рынок гражданских БПЛА будет расти ежегодно на 25% до 2028 года. При этом доля отечественного производства увеличится с 22% до 46%. Аналитики определили ключевые тренды и дали прогнозы на развитие индустрии беспилотников.*

Согласно оценке аналитиков «ГидМаркет», объем производства гражданских БПЛА в 2024 году количество произведенных гражданских БПЛА составило около 57 тыс. ед., на 23% больше предыдущего года.

Основные сферы применения беспилотников:

- Мониторинг и аэрофотосъемка: геодезия, картография, кадастр, 3D модели, цифровые двойники, ТИМ; мониторинг объектов (интеллектуальный поиск (обнаружение), классификация, идентификация, оценка и прогноз состояния, автоматизированный подсчет).
- Аэрологистика: магистральная доставка средних и тяжелых грузов (товаров народного потребления, продуктов питания, почты); срочная доставка медикаментов, запчастей; автономные механизмы работы (дропоорт).
- Сельское хозяйство (авиахимработы): внесение веществ/ опрыскивание; мониторинг и инвентаризация угодий; создание электронных карт полей; посев семян; сбор урожая; ИИ (оценка и прогноз объемов урожая, состояния и всхожести растений, автономность полетов).

**Динамика объема рынка производства гражданских БПЛА в РФ, 2021–2024 гг., ед.**



Российский рынок гражданских БПЛА обладает значительным потенциалом. Согласно данным экспертов, к 2030 г. число реализованных БАС на российском рынке оценивается в более чем 180 тыс. ед. и порядка 200 тыс. ед. — к 2035 г.

Рост уровня достижения потенциальной емкости рынка возможен за счет расширения инфраструктуры для безопасного применения БПЛА и наращивания кадрового потенциала отрасли, снятия запретов и легализации использования БПЛА, локализации производства части комплектующих в России, интеграции БВС в единое воздушное пространство.

В качестве перспективы развития рынка выступает дальнейшее технологическое совершенствование дронов: увеличение дальности полета, полезной нагрузки, выносливости. Решением в этом ключе может стать повсеместная автоматизация и внедрение технологии ИИ, более широкое применение композитных материалов высокой прочности, а также внедрение гибридных двигателей.

## Тенденции на рынке гражданских БПЛА

- **Тренд на импортозамещение.** В 2022–2023 гг. произошла модификация структуры объема рынка производства гражданских БПЛА и рост доли внутреннего производства. Согласно расчетам ГидМаркет, в 2023 г. доля импорта гражданских БПЛА составила 77,8% от общего объема в натуральном выражении, уменьшившись на 15 п.п. относительно 2021 г. Некоторые производители добились еще большей степени локализации производства изделий. К примеру, у ГК «ГАСКАР» по разным дронам локализация составляет 80–90%. В России производятся, в том числе, сложные технологические решения и ПО.
- **Существенная господдержка производителей БПЛА и комплектующих.** Пример: весной 2023 г. открылся новый столичный **индустриальный парк «Руднево»**, входящий в состав ОЭЗ «Технополис Москва». В технопарке разместился Центр компетенций «Беспилотные авиационные системы» и ряд производственных предприятий. Новый кластер способствует повышению уровня конкурентоспособности российских БПЛА и снижению зависимости от импорта критических технологий.
- **Производители становятся универсальными — БПЛА подходят под решение широкого спектра задач** от безопасности и мо-

ниторинга до доставки товаров и развлечений. В частности, БПЛА используются в геодезии, при составлении карт местности, карт высот и кадастровых планов; в сельском хозяйстве для получения информации о рельефе, специфике грунта, состоянии полей; при планировании городской застройки, в архитектурных и реставрационных работах; для инвентаризации больших складских площадок открытого типа, в логистике; в экологическом и природоохранном мониторинге; в нефтегазовой промышленности для мониторинга инфраструктуры — нефтяных вышек и трубопроводов, в образовании и пр. К примеру, ГК ГАСКАР производит универсальные беспилотники «Сибирь» и «Сибирячок», применяемые как для гражданских целей, так и нужд Министерства обороны РФ.

- **Развивается образовательное направление БПЛА.** Подтверждением тому выступает открытие инновационной образовательной площадки для операторов беспилотников в Руднево в октябре 2023 г. Образовательная площадка готовит специалистов в сферах авиапромышленности, в том числе БПЛА, производства беспилотных авиационных систем, машиностроения, электроники, автоматизации производства. За год центр готовит более 3 тыс. выпускников. Кроме того, программы подготовки операторов БПЛА реализуются на базе ряда колледжей (Колледж автоматизации и информационных технологий № 20, Колледж Московского финансово-промышленного университета Синергия, Колледж современных технологий имени Героя Советского Союза М. Ф. Панова, Московский колледж бизнес-технологий, Колледж электроники и приборостроения г. Санкт-Петербург и пр.), а также предлагается прохождение курсов по специальности оператор БПЛА различными учебными центрами. С 2022 г. функционирует Международный центр беспилотной авиации Максима Кондратьева. Подготовка осуществляется по следующим направлениям: оператор БПЛА; инструктор по подготовке операторов БПЛА; специалист по борьбе с БПЛА и защите объектов; инструктор по подготовке специалистов антиБПЛА; аналитик данных, полученных с использованием БПЛА (Drone Data Analysys). Способствуют образованию и обучающие дроны, представленные в линейке российских производителей — ГК «ГАСКАР» и ГК «Геоскан». К примеру, заслуживает внимания линейка образовательных дронов «Клевер» (ГК «ГАСКАР»), применяемых в подготовке по специальностям,

связанным с разработкой, эксплуатацией, управлением и программированием БПЛА; линейка «Геоскан Пионер», созданная для обучения навыкам пилотирования, программирования и конструирования.

- **Маркетплейс гражданских БПЛА.** По состоянию на июль 2024 г. стало известно, что ГТАК приступила к тестированию демоверсии маркетплейса отечественных БАС. На площадке на тот момент работало 12 поставщиков БПЛА и один оператор услуг. Также на онлайн-площадке уже заполнены каталоги БПЛА и услуг; работает система фильтров, которая позволит пользователям найти необходимый беспилотник по применению, отраслям или типу БАС. На стадии запуска находится и другой проект — информационный сайт «Маневр», который станет в будущем платформой для заказчиков и услуг по БПЛА. На запуске «Маневр» будет функционировать как информационная платформа, но постепенно ее функционал будет развиваться.
- **Значительное отечественное продвижение в разработке, тестировании и внедрении технологий,** направленных на предотвращение конфликтов, обеспечение безопасных цифровых полетов и связи с БПЛА. Создание необходимых технологий, инфраструктуры и появления надежных аппаратов способствует развитию городской аэромобильности — перевозке людей и грузов в черте города. В качестве перспективы развития рынка выступает дальнейшее технологическое совершенствование БАС: увеличение дальности полета, полезной нагрузки, выносливости. Решением в этом ключе может стать более широкое применение композитных материалов высокой прочности, а также внедрение гибридных двигателей.
- **Развивается направление доставки грузов с помощью БПЛА.** К примеру, о расширении доставки малогабаритных грузов БПЛА и переходу к их массовому использованию в октябре 2024 г. заявили власти Якутии; БПЛА МЧС России вертолётного типа доставляют малогабаритные грузы до 700 гр., среди них — медицинские аптечки, индивидуальные средства спасения, минирадиостанции и пр.
- **Сегмент государственных закупок БПЛА** отличается существенными объемами закупок. Это свидетельствует о том, что государственный сектор вносит весомый вклад в использование БАС и предоставление услуг с их применением. В числе основных заказчиков БПЛА можно выделить: Министерство РФ по делам гражданской

обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, Федеральную службу войск национальной гвардии РФ, Федеральную службу государственной регистрации, кадастра и картографии, Министерство сельского хозяйства РФ, Министерство науки и высшего образования РФ и Министерство просвещения РФ.

- **Упрощение сертификации БАС.** С целью упрощения процедур обязательной сертификации гражданской авиатехники, необходимых для выдачи сертификата типа для БАС с 1 сентября 2023 г. вступил в силу приказ Минтранса России № 196 (будет действовать до 1 сентября 2029 г.). В соответствии с документом для полётов на высоте до 10 метров в сельскохозяйственных целях предусматривается декларативный метод определения соответствия, допускается сертификация авиационного двигателя и воздушного винта в составе БАС. Также предусматривается упрощенная сертификация для организации — разработчика БПЛА с максимальной взлётной массой менее 5700 кг, не осуществляющим полёты над населённой местностью и не предназначенным для перевозки пассажиров за счёт неприменения к ним ряда требований, предусмотренных ФАП-21. Также был оптимизирован и упрощён порядок согласования сертификационных документов.
- Вектором развития исследуемого рынка выступает **интеграция беспилотных воздушных судов (БВС) в цифровую платформу «Небосвод»**, а также информационное обеспечение миссий по аэрологистике, мониторингу, сельскохозяйственным операциям. Согласно оценке экспертов, основные производители БВС уже интегрированы с системой. БВС выполняют различные задачи, включая аэрофотосъёмку и мониторинг критической инфраструктуры.
- **Перспективы развития исследуемого рынка** лежат в плоскости снижения административных барьеров, препятствующих повсеместному применению БАС в гражданских целях; проникновения технологий в различные отрасли и сферы жизнедеятельности общества (включая расширение сфер применения данных аэрофотосъёмки, повышение охвата инфраструктурных объектов воздушным патрулированием, увеличение лесоавиационных и авиационно-химических работ с применением БАС, расширение существующих и создание новых логистических цепочек); стабильного государственного спроса на БПЛА и услуги с их применением; обеспеченности квалифицированными кадрами; проведе-

ния перспективных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по различным направлениям технологий беспилотной авиации и пр.

## ОТРАСЛЕВОЙ АНАЛИЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ БПЛА

### Нефтегазовый сектор

Применение БПЛА в данной отрасли осуществляется в рамках мониторинга инфраструктуры — нефтяных вышек и трубопроводов, выполнения работ, несущих риски для жизни и здоровья людей. В число таких работ входит: проверка резервуаров для хранения на нефтеперерабатывающих заводах, дымоходов и дымовых труб, причалов и других опасных сред. В результате таких работ на ранних стадиях можно обнаружить появляющиеся повреждения, выявить проблемы с техобслуживанием, собрать детальные данные в высоком разрешении для создания карт.

Перспективы применения БПЛА в нефтегазовом секторе связаны с технологией развития ИИ, который помогает устройствам перемещаться за пределами прямой видимости и самостоятельно собирать большие объёмы данных, одновременно осуществляя их первичную обработку. Применение ИИ в этом ключе позволит оптимизировать добычу углеводородов, повысить точность бурения, контролировать производственные процессы.

В число перспектив развития исследуемого рынка входит **реализация государственных мер поддержки отрасли потребления гражданских БПЛА — нефтегазохимии.** Согласно данным Минпромторга РФ, объём государственной поддержки проектов по ключевым направлениям нефтегазовой отрасли с 2015 г. составляет 60 млрд. руб.

Среди таковых:

- Наиболее востребованная мера — субсидирование части затрат (до 70%) на НИОКР.
- Выделение государственных грантов в рамках механизма реинжиниринга на замещение отдельных комплектующих для СПГ-оборудования.
- Разработка собственного оборудования за счёт льготных займов Фонда развития промышленности и в рамках запущенного в 2023 г. механизма кластерной инвестиционной платформы. Данный механизм предусматривает кредиты промышленным предприятиям по субсидируемой ставке для реализации инвестпроектов, направленных на производство критически важной продукции.
- Действие механизма «утильгранта», суть которого заключается в сдаче на утилизацию старой

буровой установки и компенсации части затрат на приобретение новой установки для бурения скважин по добычи нефти и газа.

В целом зависимость зарубежного оборудования и технологий в нефтегазовой отрасли за девять лет удалось снизить до 40% с 60%. Начиная с 2015 г. отечественные компании разработали 140 видов импортозамещающей продукции.

**Продолжающаяся модернизация российских НПЗ.** Согласно данным Минэнерго РФ, до 2028 г. на модернизацию нефтеперерабатывающих заводов планируется направить порядка 1 трлн. руб. Реализация инвестиционных соглашений Минэнерго РФ и предприятий отрасли позволит ввести в эксплуатацию и реконструировать 50 установок. Новые мощности будут способствовать росту производства бензина на 4 млн. тонн в год, дизеля — на 30 млн. тонн. Общий объем планируемых инвестиций в нефтегазохимию составит к 2030 г. около 3–3,5 трлн. руб.

### Энергетика

Применение БПЛА в данной отрасли (включая солнечную и ветроэнергетику, ЛЭП) позволяет повышать эффективность, снижать расходы на техобслуживание и ремонты, в том числе за счет минимизации рисков для обслуживающего персонала, своевременно выявлять повреждения, оперативно устранять проблемы.

В число перспектив развития исследуемого рынка входит **реализация государственных мер поддержки в энергетике.** В частности, Приказом Минэнерго России № 1095 от 30.11.2023 г. была утверждена схема и программа развития электроэнергетических систем России на 2024–2029 гг. Согласно данному документу, составлен прогноз потребления электрической энергии и мощности, в котором учтено свыше 1400 инвестиционных проектов суммарным потреблением электрической энергии 92 499 млн. кВт·ч.

Основным направлением **развития атомных электростанций** является строительство энергоблоков с реакторами нового типа ВВЭР-ТОИ для замены энергоблоков серии РБМК-1000 на Курской АЭС, а также строительство инновационного энергоблока БРЕСТ-ОД-300 на площадке опытно-демонстрационного энергоблока в г. Северске.

Основным направлением развития тепловых электростанций является проведение модернизации существующего генерирующего оборудования, в том числе с использованием паросилового цикла и газотурбинных установок большой мощности отечественного производства.

Объем вводов в эксплуатацию генерирующего оборудования электростанций в период 2024–2029 гг. составит:

- атомные электростанции — 2 700,0 МВт;
- тепловые электростанции — 6 960,0 МВт (5 448,0 МВт на газе, 1 015,0 МВт на угле и 497,0 МВт на прочих видах топлива (твердые бытовые отходы, черный щелок), из них 2 664,7 МВт на конденсационных электростанциях и 4 295,3 МВт на теплоэлектроцентралях;
- гидравлические и гидроаккумулирующие электростанции — 1 098,0 МВт;
- ВИЭ-электростанции — 4 976,3 МВт.

Общий объем вводов в эксплуатацию генерирующего оборудования до 2029 г. составит 15 734,3 МВт.

### Строительство и недвижимость

Применение БПЛА в данной отрасли осуществляется в рамках мониторинга хода строительства, включая отслеживание фактического хода строительства с целью контроля соблюдения сроков работ и их соответствия планам, предпроектного планирования и контроля безопасности работ. В этом ключе БПЛА востребованы на строительстве объектов на труднодоступных участках, в том числе находящихся на большом удалении. БАС могут использоваться для контроля местоположения и состояния единиц оборудования на объектах строительства. В рамках предпроектного проектирования БПЛА применяются для составления карты площадки будущего проекта с учетом оценки конкретного ландшафта и выбора оптимального земельного участка под строительство.

### Сельское хозяйство

#### • Растениеводство

БПЛА в данной отрасли применяются в рамках выполнения задач по исследованию качества и состава почвы; выявлению вредителей, распылению инсектицидов и пестицидов; обнаружению дефицита в питании растений; определению оптимального количества воды и удобрений. Кроме того, БАС применяются для посева семян и распространения средств защиты растений.

#### • Животноводство

Применение БПЛА в данной отрасли ориентировано на поиск и подсчет животных в пределах заданных зон, идентификации животных, в том числе больных или погибших с целью своевременного ограничения распространения заболеваний. Кроме того, БАС могут проводить проверку состояний заграждений и контролировать нахождение животных в необходимых ареалах.

### • Рыболовство

В данной отрасли применение БПЛА направлено преимущественно на поиск рыбных «пастищ», что позволяет траулерам двигаться по рыболовным угодьям, оптимизируя нагрузку, топливо и иные ресурсы. На рыбных фермах БПЛА применяются для мониторинга аналогично животноводству.

### • Лесное хозяйство

Применение БПЛА в данной отрасли направлено на мониторинг лесов с целью контроля роста и здоровья массивов, расчета урожайности, обнаружении пожаров, выявлении вредителей и других рисков. БПЛА имеют возможность вести подсчет деревьев, определять их виды, идентифицировать погибшие деревья и пр. Использование БАС в лесном хозяйстве способствует повышению эффективности управления лесными массивами.

В число перспектив развития исследуемого рынка входит **реализация государственных мер поддержки в АПК**, среди которых можно выделить следующие:

- **Объединение всех субсидий на сельское хозяйство.** Стимулирующие и компенсирующие субсидии на сельское хозяйство объединили в одну. Акцент сделали не на стимулировании отрасли, а на поддержании и сохранении двенадцати приоритетных направлений АПК: развитие малых форм хозяйствования; племенное животноводство; мясное скотоводство; поддержка козоводства; поддержка оленеводства; производство молока и его глубокая переработка; глубокая переработка зерна; сельскохозяйственное страхование; «погектарка» (несвязанная поддержка); элитное семеноводство; производство льна; плодово-ягодные насаждения. В рамках объединенной субсидии государство в 2024 г. выделило из федеральной казны около 50 млрд. руб. Общий объем запланированной господдержки российского агропромышленного комплекса на развитие четырех отраслевых госпрограмм: в 2024 г.— 558,6 млрд. руб., в 2025 г.— 403,9 млрд. руб.; в 2026 г.— 383,8 млрд. руб.
- **Поддержка МСП и СПоК.** Размер поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) в 2024 г. составит 15,0 млрд. руб. (в 2023 г.— 13,0 млрд. руб.). Она включает, среди прочего, гранты, субсидии, компенсацию затрат, льготное кредитование и лизинг. Расширены возможности включения в число сельскохозяйственных потребительских кооперативов (СПоК). К ним будут причислять потребительские обще-

ства, где минимум 70,0% выручки формируется за счет заготовки, хранения, переработки и сбыта сельхозпродукции. Для недавно созданных потребительских кооперативов предусмотрен дополнительный грант в размере до 10 млн. руб.

### Транспорт и логистика

Внедрение БПЛА в транспортной отрасли играет ключевую роль, позволяя быстро доставлять грузы от точки А до точки Б через все транспортные узлы. Грузовые БПЛА используются для перевозки различных товаров, лекарств, воды, техники, зачастую, в труднодоступные для обычного транспорта места.

Минцифры РФ и Минтранс РФ планируют в течение нескольких лет запустить в России национальную цифровую платформу в сфере логистики. При этом общая протяженность беспилотных транспортных коридоров в РФ к 2030 г. должна составить не менее 19,5 тыс. км. В настоящее время в стране действует девять экспериментальных режимов для тестирования беспилотных систем: три наземных и шесть авиационных.

**Структура рынка по отраслям потребления гражданских БПЛА, 2023 г., %**



### ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ ГРАЖДАНСКИХ БЕСПИЛОТНИКОВ

#### Технологические факторы

- Производство гражданских БПЛА в стране активно развивается. Подтверждением тому выступают примеры (включая, но не ограничиваясь) строительства заводов по производству БПЛА и созданию соответствующей инфраструктуры в этом ключе:
- Технополис в индустриальном парке «Руднево», на базе которого организовано производство БАС в нескольких компаниях и происходит развитие и апробирование новых технологий в производство.
- Начато строительство завода по выпуску БПЛА в Самарской области (апрель 2023 г.), в Сама-

ре и Тольятти будут оборудованы специальные полигоны для летных испытаний гражданских БПЛА. Разработчик «Транспорт будущего».

- Создание инфраструктуры для оказания логистических услуг при помощи БАС в Ненецком автономном округе (2 кв. 2023 г.).
- Открытие крупного центра подготовки специалистов по производству и программированию БПЛА (готовятся заводские мощности) в Татарстане при участии колледжа «Алабуга Политех» (июль 2023 г.).
- Создание производственно-научного центра испытаний в сфере развития БАС в Уральском федеральном округе (3 кв. 2023 г.). Кураторство проекта осуществляет холдинг «Росэлектроника» под управлением Ростеха.
- Анонс запуска производства БПЛА в Лесном (Свердловская область) (июль 2023 г.). Проект реализует научно-производственный комплекс «Энергетические системы и компоненты» («НПК ЭСК»). Выпуск БПЛА планируется в 2025 г.
- Создание научно-производственного центра для разработки и последующего выпуска БПЛА в Рязанской области на базе аэропорта «Протасово» (август 2023 г.).
- Функционирование НПЦ полного цикла по производству гражданских БАС в Самарской области (август 2023 г.).

Развитие этой деятельности стимулирует и развитие технологий в сфере БАС.

### Политические факторы

В 2022 г. с началом спецоперации на Украине внешнеполитические отношения обострились. Напряженная политическая обстановка в межгосударственных отношениях негативно влияет на все сферы экономики всех регионов России. Однако она стимулирована развитие отрасли беспилотников в целом.

### о Государственная поддержка отрасли

В настоящее время среди мер государственной поддержки, направленных на развитие отрасли БАС, можно выделить:

- Создание нового кластера БПЛА в индустриальном парке «Руднево». В соответствии с поручением президента и правительства России в парке «Руднево» создан крупнейший в стране Центр разработки и производства беспилотников.
- В соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 21 июня 2023 г. № 1630-р утверждена Стратегия развития беспилотной авиации РФ на период до 2030 г. и на перспективу до 2035 г. и план мероприятий по ее реализации. Страте-

гия распространяется на: разработку, производство и безопасную эксплуатацию беспилотных авиационных систем; услуги, предоставляемые с применением беспилотных авиационных систем; развитие сквозных технологий и сервисов; развитие системы обучения и подготовки кадров; развитие безопасной инфраструктуры и создание научно-технического задела, необходимого для формирования и развития отрасли беспилотной авиации.

- Национальный проект «Беспилотные авиационные системы» (БАС). Старт проекта пришелся на 1 января 2024 г. В структуру нацпроекта входят пять федеральных проектов: «Стимулирование спроса на отечественные БАС»; «Разработка, стандартизация и серийное производство БАС и комплектующих»; «Развитие инфраструктуры, обеспечение безопасности и формирование специализированной системы сертификации БАС»; «Кадры для беспилотных авиационных систем»; «Перспективные технологии для беспилотных авиационных систем». На реализацию проекта предусмотрено федеральное финансирование в размере 696,0 млрд. руб. (до 2030 г.).
- Минпромторг РФ разработал и реализует ряд механизмов поддержки, в числе которых субсидирование летных часов и скидок на приобретение БПЛА; грантовая программа по разработке конструкторской документации и сертификации; реализация программ обучения в рамках высшего, среднего и дополнительного образования и пр.

### о Введение экспериментальных правовых режимов (ЭПР)

В настоящее время осуществляется введение новых экспериментальных правовых режимов, направленных на отработку технологий и сценариев применения БАС. В числе таковых можно выделить:

- В марте 2022 г. утвержден первый ЭПР для БАС, дающий возможность Почте России начать грузоперевозки с применением «тяжелых» БВС в четырех регионах: Камчатском крае, Ханты-Мансийском автономном округе — Югре, Чукотском автономном округе и Ямало-Ненецком автономном округе. Данный ЭПР позволяет исключить требования, предписания, запреты и ограничения в актах общего регулирования, которые препятствуют разработке, апробации и внедрению цифровой инновации за счет введения специального регулирования в отношении БВС с максимальной взлетной массой более 30 кг и внедрения системы управления опытным районом.
- ЭПР в сфере цифровых инноваций по эксплуатации сельскохозяйственных БАС (Постановле-

ние Правительства РФ от 16 сентября 2023 г. № 1510). ЭПР установлен на 3 года сразу в 12 субъектах страны: Республика Татарстан, Алтайский и Ставропольский края, Астраханская, Волгоградская, Воронежская, Липецкая, Нижегородская, Новосибирская, Саратовская, Тамбовская и Ульяновская области. В рамках достижения показателей результативности и эффективности ЭПР запланировано: повышение площадей обработки сельскохозяйственных земель (с 40 до 300 тысяч гектар за 3 года), количество БАС, допущенных к работе (с 10 до 30 шт. за 3 года), а также увеличение числа агропредприятий-заказчиков услуг по обработке (с 10 до 50 за 3 года).

- ЭПР в сфере цифровых инноваций по эксплуатации БАС в Республике Башкортостан (Постановление Правительства РФ от 3 апреля 2023 г. № 535). ЭПР установлен на 3 года и предусматривает увеличение количества полетов с использованием БАС (с 5 тыс. до 15 тыс. полетов), увеличение количества пользователей услуг (с 3 до 12 шт.), увеличение количества БАС, допущенных к работе (с 20 до 40 шт.), увеличение количества подготовленных специалистов (с 10 до 20 чел.), увеличение количества населенных пунктов, обслуживаемых с использованием БАС (с 1 до 4 шт.).
- ЭПР в сфере цифровых инноваций по эксплуатации БАС в Самарской области (Постановление Правительства РФ от 9 ноября 2023 г. № 1874). ЭПР установлен на 3 года и предусматривает увеличение количества полетов с использованием БАС (со 180 до 10 728 полетов), увеличение количества БАС, допущенных к работе (с 8 до 48 шт.), увеличение количества подготовленных специалистов (с 4 до 24 чел.), увеличение количества населенных пунктов, обслуживаемых с использованием БАС (с 2 до 12 шт.).
- ЭПР «Аэрологистика» (Постановление Правительства РФ от 2 ноября 2023 г. № 1840). ЭПР установлен для проведения технологических испытаний беспилотных воздушных судов на территории аэродрома «Алферьево» в Московской области и посадочной площадки «Орловка» в Тверской области. Результаты испытаний лягут в основу формирования нормативных требований к БАС в части ключевых технологий точной автономной посадки, динамической маршрутизации, обнаружения и дистанционной идентификации БВС, автоматического предотвращения столкновений беспилотных и пилотируемых воздушных судов (ДАА).

### **о Развитие Особых экономических зон (ОЭЗ)**

В настоящее время в России функционируют 53 ОЭЗ (34 промышленно-производственных, 7 технико-внедренческих, 10 туристско-рекреационных и 2 портовых). ОЭЗ — один из наиболее масштабных проектов по привлечению прямых инвестиций в приоритетные виды экономической деятельности. Более того, согласно Постановлениям Правительства РФ от 7 марта 2024 г. № 274, № 277, № 278, № 279, № 280, будут созданы три новые ОЭЗ и расширены две уже действующие. В частности, новая ОЭЗ «Система» разместится в Саранске (Республика Мордовия), ОЭЗ «Ростовская» — в Новочеркасске (Ростовская область), ОЭЗ «Эммаусс» — в Калининском и Конаковском муниципальных районах (Тверская область). Расширены будут действующие ОЭЗ в Калужской и Липецкой областях.

Функционирование, появление новых и расширение действующих ОЭЗ оказывает положительное влияние на исследуемый рынок. Данное влияние проявляется ввиду роста спроса на БПЛА вследствие появления новых инвестиционных проектов, связанных со строительством промышленных объектов в различных отраслях потребления данной продукции.

### **КЛЮЧЕВЫЕ ИГРОКИ РЫНКА**

Производством гражданских БПЛА в России занимаются преимущественно компании, специализирующиеся на создании беспилотных летательных аппаратов различных видов. При этом диверсификация ассортимента по другим направлениям товаров может быть незначительна или отсутствовать. Также гражданские БПЛА изготавливают компании, специализирующиеся на производстве различной техники. При этом помимо производства БПЛА компании зачастую предоставляют различные услуги, связанные с беспилотной техникой: ремонт данной техники, обучение использованию БПЛА, аэросъемка, мониторинг, разведка и т.д.

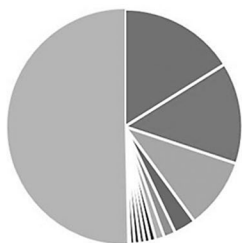
Российские компании-производители в основном ориентированы на внутренний рынок. При этом часть отечественных компаний находится на стадии разработок и тестирования моделей БПЛА, часть — переходит к мелкосерийному производству, часть — уже наращивают объемы производства. Импортная продукция представлена, в основном, производителями из Китая.

Необходимо отметить, что, исходя из предмета настоящего исследования, анализ ключевых игроков рынка был проведен исключительно в рамках российских производителей с отражением ассортимента продукции, сильных и слабых сторон. При этом

доли крупнейших зарубежных компаний (SZ DJI Technology Co., Ltd и Autel Robotics Co., Ltd) представлены на диаграмме 21 вместе долями отечественных компаний.

К крупнейшим операторам рынка производства гражданских БПЛА в России относятся отечественные компании ГК «Геоскан», ГК «Беспилотные системы», ГК «Аэромакс» и ГК «Икар» (входят в ПАО АФК «Система»), Zala Aero Group, АО «НПП «Радар ММС», ООО «Альбатрос», «Транспорт Будущего», ООО «Ирбис Скай Тех», ГК «ГАСКАР», ООО «Роботавиа» и «Аэрокон».

### Доли крупнейших игроков на рынке производства гражданских БПЛА в России, 2023 г., % от объема рынка в натуральном выражении



■ SZ DJI Technology Co., Ltd, 17,3%
■ Autel Robotics Co., Ltd, 15,1%
■ ГК "Геоскан", 10,6%
■ ГК "Беспилотные системы", 3,2%
■ ГК "Аэромакс", ГК "Икар", 1,7%
■ Zala Aero Group, 1,3%
■ АО "НПП "Радар ММС", 0,9%
■ ООО "Альбатрос", 0,8%

### Крупнейшие потребители БПЛА

Судить о крупнейших потребителях можно на основании уже реализованных кейсов применения БПЛА для задач бизнеса. В числе таковых можно назвать:

- ПАО «Газпромнефть» использует БПЛА для проведения геофизических исследований и многоуровневой магнитометрической аэросъемки; внедряет в бизнес-процессы беспилотный транспорт разного типа; применяет регулярные перевозки промышленных грузов беспилотным наземным транспортом; планирует заменить малую авиацию в геологоразведке на БПЛА; выполняет аэромониторинг свыше 50 объектов капитального строительства на постоянной основе.
- ПАО «Роснефть» осуществляет мониторинг объектов с помощью БПЛА для снижения утечек метана в транспортной системе.
- ПАО «Татнефть» использует БПЛА вместо регулярных пеших обходов для мониторинга удаленных объектов и контроля выполнения работ на них.
- ПАО «Сибур» использует БПЛА для проведения визуального и тепловизионного анализа технологического оборудования.
- Международный медицинский кластер в Сколково, строительство которого осуществлялось

с помощью БПЛА российского производителя Gaskar Group (аэрофотосъемка для оценки выполненных работ, онлайн-трансляция с целью получения оперативной информации).

- ОАО «РЖД» использует БПЛА для мониторинга процессов реконструкции и модернизации Байкало-Амурской магистрали.
- Департамент гражданского строительства города Москвы использует БПЛА для мониторинга всехстроек города, что позволяет соблюдать более точные сроки сдачи объектов и своевременное реагирование на внештатные ситуации.
- ПАО «Россети» используют БПЛА для проведения аварийно-восстановительных работ на воздушных линиях передач, оперативного обследования объектов после неблагоприятных погодных явлений.
- «Почта России» проводила тестовое испытание БПЛА для доставки посылок (тестирование осуществлялось в 2023 г.).
- Крупнейшими потенциальными заказчиками выступают девелоперские компании, занимающиеся строительством жилищных комплексов, торговых центров, отелей, бизнес-центров, учреждений здравоохранения, образования, спорта и т.д. Следует отметить, что крупнейшие потенциальные заказчики сосредоточены в городах-миллионниках России.

### ТОП-30 потенциальных заказчиков (сегмент строительства жилой недвижимости), 2022–2023 гг., тыс. кв. м.

№ п/п	Компания, регион	2023	2022
1	ПИК, г. Москва	2675,2	2128,9
2	ГК Самолет, г. Москва	1496,3	676,3
3	Группа ЛСР, г. Санкт-Петербург	785,0	543,5
4	Фонд реновации, г. Москва	683,9	473,9
5	Холдинг Setl Group, г. Санкт-Петербург	666,9	888,0
6	ГК ФСК, г. Москва	491,0	262,1
7	Группа ЦДС, г. Санкт-Петербург	471,2	341,6
8	ГК Гранель, г. Москва	437,9	274,2
9	DOGMA, Краснодарский край	385,1	297,7
10	Фонд защиты прав граждан-участников долевого строительства Московской области, Московская область	379,5	101,5
11	ГК ЮгСтройИнвест, Ставропольский край	377,4	570,5
12	Объединение застройщиков ВКБ-Новостройки, Краснодарский край	342,7	387,8
13	Фонд развития территорий, г. Москва	339,5	187,1
14	ГК КОРТРОС, г. Москва	337,8	253,3
15	ГК ДИСКУС, Новосибирская область	335,3	10,4
16	ДОНСТРОЙ, г. Москва	332,1	181,4
17	ГК ИНГРАД, г. Москва	305,0	230,5
18	ГК Главстрой-Регионы, г. Москва	289,7	373,5
19	ГК ССК, Краснодарский край	281,2	164,1
20	AVA Group, Краснодарский край	246,7	12,0
21	ДСК, Воронежская область	245,8	221,3
22	ГК А101, г. Москва	245,6	512,6
23	Группа Эталон, г. Санкт-Петербург	239,1	634,4
24	Capital Group, г. Москва	230,6	-
25	Группа Аквилон, г. Санкт-Петербург	214,7	179,0
26	Брусника, Свердловская область	210,4	231,7
27	ГК ТОЧНО, Краснодарский край	199,6	303,4
28	DARS Development, Ульяновская область	192,1	103,4
29	ГК ИНСИТИ, Краснодарский край	185,1	167,1
30	ГК КВС, г. Санкт-Петербург	176,9	77,3

## Барьеры рынка гражданских БПЛА

- **Неопределенность экономической ситуации**, сопровождающаяся политическими факторами, антироссийскими санкциями, влияющими на снижение инвестиций. Предпринимательские оценки неопределенности макроэкономической ситуации трактуются как отсутствие предсказуемых «условий игры» и невозможность определить направление регуляторных воздействий, включая налоговые и другие изменения, даже в обозримой перспективе. Такой ограничивающий фактор сокращает сроки стратегического планирования развития компаний.
- **Риски, связанные с затруднением при формировании портфеля заказов**, изменением налоговой политики и высоким уровнем налогообложения, недостатком квалифицированных работников, недополучением или потерей прибыли в ходе реализации инвестиционных проектов, дефицитом спроса, рисками непредвиденных расходов и т.д.
- **Волатильность курса рубля** по отношению к зарубежным валютам, проявляющаяся в увеличении стоимости поставок импортных гражданских БПЛА.
- Сдерживающим фактором на исследуемом рынке выступает **уровень инфляции**. Согласно обновленному варианту прогноза Банка России (по состоянию на июль 2024 г.), инфляция по итогам 2024 г. будет на уровне 6,5–7,0%, в 2025 г. — на уровне 4,0–4,5%, в 2026 г. — на уровне 4,0%.
- **Введение** в 2022 г. в ряде регионов в целях безопасности **ограничений на полеты БПЛА**, затронувшие прежде всего коммерческие организации, применявшие такие устройства.
- Необходимость **«донастройки» регулирования сферы** использования БПЛА с учетом текущих вызовов. В настоящее время развитие рынка сдерживается несовершенством нормативно-правовой и нормативно-технической базы, регулирующей деятельность, связанную с применением БАС, включая вопросы радиотехнического обеспечения полетов БВС, а также отсутствие правового механизма, исключающего и предотвращающего несанкционированное использование БВС.
- **Ограниченное предложение БПЛА** на российском рынке, не позволяющее в полной мере закрыть потребности потенциальных клиентов.
- **Наращивание политических рисков** на внешних рынках, разрыв кооперационных связей с иностранными поставщиками, дилерами и сер-

висными центрами. Этот фактор также ограничивает экспортные возможности.

- **Недостаточная развитость инфраструктуры для испытаний**, выполнения полетов и работ с использованием БПЛА — низкий уровень готовности технологий и систем предупреждения столкновений, позволяющих интегрировать БАС в единое воздушное пространство и обеспечить их использование совместно с пилотируемыми воздушными судами авиации общего назначения.
- **Значительный уровень импортозависимости** по ключевым комплектующим, ограниченный уровень компетенций для производства двигателей, электронной компонентной базы, систем управления.
- **Кадровые проблемы**. В частности, на рынке наблюдается отсутствие выстроенной системы подготовки кадров и недостаток компетенций для ее формирования (в части подготовки внешних пилотов, специалистов в области сертификации, инженеров, разработчиков беспилотных авиационных систем).

## Драйверы рынка

- **Создание кадрового потенциала отрасли БАС**. Отрасль нуждается в выстраивании системы непрерывного образования специалистов и системы подтверждения квалификации для сферы БАС. В настоящее время развивается система дополнительного образования детей как начальной ступени в подготовке кадров, создается необходимая инфраструктура во всех общеобразовательных организациях под эти цели. Примером тому выступают детские технопарки «Кванториум», где реализуются дополнительные общеразвивающие программы по направлениям «БАС (проектирование, сборка, программирование и др.)», «геоинформационные системы и технологии» и другие смежные по тематике направления. Растет спрос на подготовку кадров в высших и средних профессиональных учебных заведениях. Кроме того, способствовать развитию исследуемого рынка будет реализация комплекса мер по созданию системы повышения квалификации действующих работников транспортной отрасли, а также для переподготовки специалистов, уже обладающих прикладным опытом деятельности в иных отраслях, включая геодезистов, маркшейдеров, агрономов и строителей.
- **Развитие научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ** в сфере БАС. В частности, приоритетными направлениями научных разработок являются: техноло-

гии интеграции беспилотных воздушных судов в единое воздушное пространство РФ; технологии комплексных систем управления, принятия решений и группового взаимодействия БВС; технологии зондирования и комплексной обработки информации для БВС; технологии и средства связи; технологии повышения летно-технических характеристик, устойчивости и управляемости БВС; технологии компоновки БВС и принципы движения и пр.

- **Государственные программы, реализуемые в рамках развития беспилотной авиации.**
- **Запуск новых мощностей в производстве БПЛА в России 2023–2024 гг., анонс инвестиционных проектов в этой области до 2029 г.**

### Анонсированные инвестиционные проекты по запуску новых мощностей в производстве БПЛА

Наименование проекта	Объем инвестиций, млрд руб.	География проекта	Инвестор	Сроки реализации проекта
Создание научно-производственного центра беспилотных авиасистем	5,5	Санкт-Петербург	Администрация Губернатора Санкт-Петербурга	2024 – 2030
Создание производства беспилотных систем	2,6	Карелия, Сегежа (моногород)	ООО "Эдган Машинери"	2024 – 2025
Строительство научно-производственного центра БПЛА	0,86	Удмуртская республика	Администрация Главы Удмуртской Республики Администрация Главы УР	2025 – 2030
Создание производства беспилотных вертолетов	0,5	Ростовская область, Ростов-на-Дону	АО "Горизонт"	2025 – 2030
Создание производства беспилотных летательных аппаратов	0,2	Свердловская область, Лесной (моногород)	ООО "НПК ЭСК"	2022 – 2025
Создание производства беспилотных летательных аппаратов	0,1	Московская область	ООО "БПС"	2023 – 2026

- Продолжающееся **расширение транспортно-логистических операций** вследствие перехода потребителя к цифровым каналам торговли.
- **Дальнейший рост объемов ввода нежилой недвижимости.**
- **Строительство и модернизация медицинских учреждений.** По планам до 2030 г. ожидается реализация проектов строительства, ремонта, модернизации и оснащения объектов здравоохранения. На эти цели будет направлено более 1,0 трлн. руб.
- **Положительный тренд,** наблюдающийся в динамике **строительства и модернизации гостиниц, отелей, турбаз** и другой туристической инфраструктуры.
- **Ежегодно растущие объемы ввода жилья в эксплуатацию,** сопровождающиеся развитием соответствующей социальной и коммерче-

ской инфраструктуры, а, следовательно, и увеличением спроса на применение БПЛА на данных объектах.

- **Увеличение площади** вовлеченных в оборот земель сельскохозяйственного назначения, развитие точного земледелия.
- **Развитие** и повышение конкурентоспособности **топливно-энергетического комплекса,** энергопереход.
- **Государственные программы поддержки,** реализуемые в областях потребления БПЛА, включая программы поддержки строительной, туристической, нефтегазовой, энергетической и прочих отраслей, сельского хозяйства.
- Анонсированные инвестиционные проекты по запуску новых мощностей в некоторых отраслях потребления, потенциально позволяющие расширить пул клиентов, применяющих БПЛА.

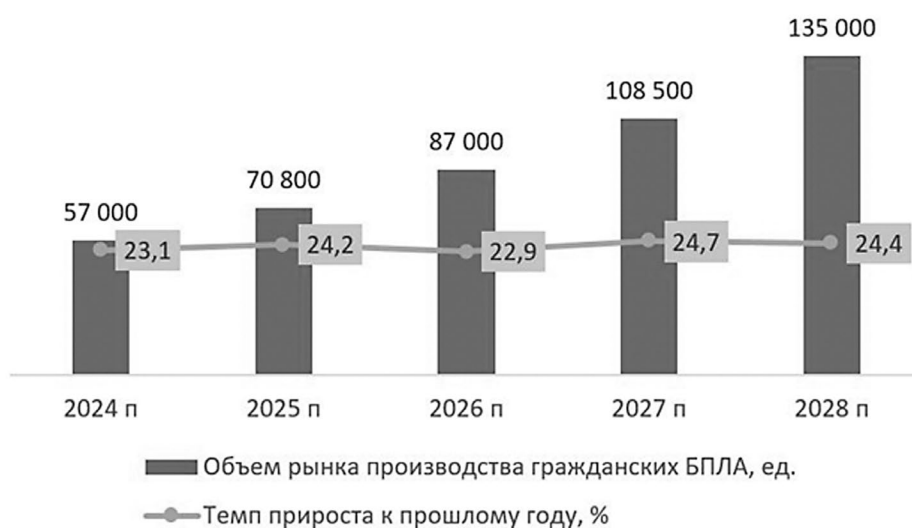
### ПРОГНОЗ РАЗВИТИЯ РЫНКА ДО 2028 ГОДА

Дальнейшее развитие рынка производства гражданских БПЛА будет во многом определяться прогнозной динамикой экономического развития страны, а также динамикой развития основных отраслей потребления продукции исследуемого рынка и их государственной поддержкой, а также государственной поддержкой отрасли беспилотной авиации.

- Широкая сфера применения гражданских БПЛА, включая нефтегазовую промышленность, энергетику, горнодобывающую промышленность, сельское хозяйство, геологоразведку, дорожное хозяйство, транспорт и логистику, градостроительство и землеустройство, охрану территорий, образование и пр.
- Комплексные программы и стратегии развития горнодобывающей отрасли, энергетики, гражданского строительства, сельского хозяйства и пр., реализуемые до 2030–2035 гг.
- Государственные программы поддержки, реализуемые в отрасли беспилотной авиации.
- Продолжающаяся работа над совершенством нормативно-правовой и нормативно-технической базы, регулирующей деятельность, связанную с применением БПЛА. В том числе формирование специализированной системы сертификации БАС, учитывающей международные стандарты в сферах поддержания летной годности БВС и авиационной электросвязи; сокращение времени оказания государственной услуги по сертификации типовой конструкции БАС и пр.

- Реализация мер государственной поддержки нефтяной и газовой отраслей, снижение зависимости от зарубежного оборудования и технологий (до 38,0–40,0% с 60,0% за последние 9 лет).
- Утвержденная Минэнерго РФ новая Схема и программа развития электроэнергетических систем России (СиПР ЭЭС) на 2024–2029 гг.
- Реализация анонсированных инвестиционных проектов по запуску новых мощностей/модернизации имеющихся в некоторых отраслях потребления, а также в отрасли беспилотной авиации.

### Прогноз развития рынка производства гражданских БПЛА в России, 2024–2028 гг., ед.



Учитывая вышеперечисленные факторы, аналитики прогнозируют, что в натуральном выражении по итогам 2024 г. ожидается рост объема рынка на 23,1%. В последующие годы прогнозируется последовательное развитие отрасли с ежегодным темпом прироста в 22,9–24,7% в 2025–2028 гг. Согласно данному сценарию к 2028 г. объем рынка составит порядка 135 000 ед. Прогноз рынка осуществлён на основе комбинированной методики экстраполяции сложившихся тенденций и экспертного оценивания.

Данный сценарий развития исследуемого рынка предполагает постепенное сокращение импортной составляющей с соответствующим ростом доли отечественного производства (с 22,2% в 2023 г. до 46,0% к 2028 г.).

Источник: ГидМаркет

# ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН

## «ОБ ОБЩИХ ПРИНЦИПАХ ОРГАНИЗАЦИИ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В ЕДИНОЙ СИСТЕМЕ ПУБЛИЧНОЙ ВЛАСТИ»

ПРИНЯТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ДУМОЙ  
ОДОБРЕН СОВЕТОМ ФЕДЕРАЦИИ

5 МАРТА 2025 ГОДА  
14 МАРТА 2025 ГОДА

(Продолжение.)

**Статья 40.** Оценка эффективности деятельности органов местного самоуправления

1. Перечень показателей для оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления утверждается в порядке, определяемом Президентом Российской Федерации.

2. Нормативными правовыми актами высшего должностного лица субъекта Российской Федерации может быть предусмотрено выделение за счет средств бюджета субъекта Российской Федерации грантов муниципальным образованиям в целях содействия достижению и (или) поощрения достижения наилучших значений показателей, указанных в части 1 настоящей статьи.

3. Нормативными правовыми актами Правительства Российской Федерации может быть предусмотрено предоставление межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации в целях содействия достижению и (или) поощрения достижения наилучших значений показателей деятельности органов местного самоуправления либо в целях поощрения лучшей практики деятельности органов местного самоуправления по организации муниципального управления и решению вопросов непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения.

**Статья 41.** Контроль и надзор за деятельностью органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления

1. Надзор за исполнением органами местного самоуправления и должностными лицами местного самоуправления Конституции Российской Федерации, федеральных конституционных законов, федеральных законов, конституций (уставов), законов субъектов Российской Федерации, уставов муниципальных образований, муниципальных правовых актов осуществляют органы прокуратуры Российской Федерации.

2. Государственные органы, уполномоченные на осуществление государственного контроля (надзора)

за деятельностью органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления в соответствии с федеральными законами и законами субъектов Российской Федерации, включая территориальные органы федеральных органов исполнительной власти и исполнительные органы субъектов Российской Федерации (далее — органы государственного контроля (надзора)), осуществляют в пределах своей компетенции контроль (надзор) за исполнением органами местного самоуправления и должностными лицами местного самоуправления Конституции Российской Федерации, федеральных конституционных законов, федеральных законов и иных нормативных правовых актов Российской Федерации, конституций (уставов), законов и иных нормативных правовых актов субъектов Российской Федерации, уставов муниципальных образований и иных муниципальных нормативных правовых актов при осуществлении органами местного самоуправления полномочий по решению вопросов непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения, иных полномочий и реализации прав, закрепленных за ними в соответствии с федеральными законами, уставами муниципальных образований, а также за соответствием муниципальных правовых актов требованиям Конституции Российской Федерации, федеральных конституционных законов, федеральных законов и иных нормативных правовых актов Российской Федерации, конституций (уставов), законов и иных нормативных правовых актов субъектов Российской Федерации, уставов муниципальных образований.

3. Органы государственного контроля (надзора) не вправе требовать от органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления осуществления полномочий, не отнесенных в соответствии с настоящим Федеральным законом и иными федеральными законами к полномочиям органов местного самоуправления соответствующего муниципального образования, а также финансового

обеспечения из местного бюджета соответствующих расходов.

4. Органы государственного контроля (надзора) осуществляют государственный контроль (надзор) за деятельностью органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления, основываясь на принципах объективности, открытости и гласности.

5. При осуществлении государственного контроля (надзора) не допускается дублирование контрольно-надзорных полномочий органов государственного контроля (надзора) различных уровней.

6. Координацию деятельности органов государственного контроля (надзора) по планированию и проведению проверок в отношении органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления осуществляют органы прокуратуры Российской Федерации.

7. Плановые проверки деятельности органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления проводятся органами государственного контроля (надзора) совместно на основании ежегодного плана проведения проверок, сформированного и согласованного прокуратурой субъекта Российской Федерации (далее — ежегодный план). При этом плановая проверка одного и того же органа местного самоуправления или должностного лица местного самоуправления проводится не чаще одного раза в два года.

8. Органы государственного контроля (надзора) направляют в прокуратуру соответствующего субъекта Российской Федерации проекты ежегодных планов проведения проверок деятельности органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления не позднее 1 сентября года, предшествующего году проведения проверок.

9. Указанные в части 8 настоящей статьи проекты ежегодных планов проведения проверок деятельности органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления рассматриваются прокуратурой субъекта Российской Федерации на предмет законности включения в них объектов государственного контроля (надзора) с внесением предложений руководителям органов государственного контроля (надзора) о проведении совместных плановых проверок.

10. Прокуратура субъекта Российской Федерации на основании представленных органами государственного контроля (надзора) проектов ежегодных планов проведения проверок деятельности органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления формирует ежегодный план проведения проверок деятельности органов мест-

ного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления не позднее 1 октября года, предшествующего году проведения проверок.

11. В ежегодный план проведения проверок деятельности органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления включаются следующие сведения:

1) наименования и места нахождения органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления, деятельность которых подлежит проверкам;

2) наименования органов государственного контроля (надзора), планирующих проведение проверок;

3) цели и основания проведения проверок, а также сроки их проведения.

12. Ежегодный план проведения проверок деятельности органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления подлежит размещению на официальных сайтах прокуратуры субъекта Российской Федерации и соответствующего органа государственного контроля (надзора) в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» не позднее 1 ноября года, предшествующего году проведения проверок.

13. Внеплановые проверки деятельности органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления проводятся органами государственного контроля (надзора) на основании решения руководителя соответствующего органа государственного контроля (надзора) по согласованию с прокуратурой субъекта Российской Федерации, принимаемого на основании обращений граждан, юридических лиц и информации от государственных органов о фактах нарушений законодательства Российской Федерации, влекущих возникновение чрезвычайных ситуаций, угрозу жизни и здоровью граждан, а также массовые нарушения прав граждан.

14. Внеплановые проверки деятельности органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления могут также проводиться в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации и на основании требования Генерального прокурора Российской Федерации, прокурора субъекта Российской Федерации о проведении внеплановой проверки в рамках надзора за исполнением законов по поступившим в органы прокуратуры Российской Федерации материалам и обращениям, а также в целях контроля за исполнением ранее выданных предписаний об устранении выявленных нарушений. Указанные проверки проводятся без согласования с органами прокуратуры Российской Федерации.

15. Информация о плановых и внеплановых проверках деятельности органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления, об их результатах и о принятых мерах по пресечению и (или) устранению последствий выявленных нарушений подлежит внесению в единый реестр проверок в соответствии с правилами формирования и ведения единого реестра проверок, утвержденными Правительством Российской Федерации.

16. Запрос органа государственного контроля (надзора) о предоставлении информации направляется руководителю органа местного самоуправления или должностному лицу местного самоуправления с учетом их полномочий. Непосредственное рассмотрение запроса осуществляется руководителем органа местного самоуправления, к компетенции которого относятся содержащиеся в запросе вопросы.

17. Срок, устанавливаемый органами государственного контроля (надзора) для предоставления органами местного самоуправления и должностными лицами местного самоуправления информации по запросу указанных органов государственного контроля (надзора), составляет не менее 10 рабочих дней.

18. Сокращение срока предоставления информации допускается в случаях установления фактов нарушений законодательства Российской Федерации, влекущих возникновение чрезвычайных ситуаций, угрозу жизни и здоровью граждан, а также массовые нарушения прав граждан.

19. Органы местного самоуправления и должностные лица местного самоуправления вправе не предоставлять информацию по запросу органов государственного контроля (надзора), если эта информация ранее была предоставлена либо официально опубликована в средствах массовой информации или размещена на официальном сайте органа местного самоуправления в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». При этом орган местного самоуправления, должностное лицо местного самоуправления в ответе на запрос сообщают источник официального опубликования или размещения соответствующей информации.

20. Органы государственного контроля (надзора) при выдаче предписаний об устранении выявленных нарушений и установлении сроков их исполнения обязаны учитывать необходимость соблюдения органами местного самоуправления требований и процедур, установленных законодательством Российской Федерации.

21. Положения настоящей статьи не применяются в случаях, если федеральными законами установлен иной порядок организации и проведения контроля (надзора) за деятельностью органов местного самоуправ-

ления и должностных лиц местного самоуправления, а также к мероприятиям по контролю (надзору), проводимым должностными лицами органов федеральной службы безопасности.

## ГЛАВА 5. НЕПОСРЕДСТВЕННОЕ ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ НАСЕЛЕНИЕМ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ И УЧАСТИЕ НАСЕЛЕНИЯ В ОСУЩЕСТВЛЕНИИ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

**Статья 42.** Формы непосредственного осуществления населением местного самоуправления и участия населения в осуществлении местного самоуправления

1. К формам непосредственного осуществления населением местного самоуправления относятся:

- 1) местный референдум;
- 2) муниципальные выборы;
- 3) сход граждан.

2. К формам участия населения в осуществлении местного самоуправления относятся:

- 1) опрос;
- 2) публичные слушания, общественные обсуждения;
- 3) собрание граждан;
- 4) инициативные проекты;
- 5) территориальное общественное самоуправление;
- 6) староста сельского населенного пункта.

3. Наряду с предусмотренными настоящим Федеральным законом формами непосредственного осуществления населением местного самоуправления и участия населения в осуществлении местного самоуправления граждане вправе участвовать в осуществлении местного самоуправления в иных формах, не противоречащих Конституции Российской Федерации, настоящему Федеральному закону, другим федеральным законам, законам субъектов Российской Федерации.

4. Непосредственное осуществление населением местного самоуправления и участие населения в осуществлении местного самоуправления основываются на принципах законности, добровольности.

5. Органы публичной власти и их должностные лица обязаны содействовать населению в непосредственном осуществлении населением местного самоуправления и участия населения в осуществлении местного самоуправления.

6. Органы местного самоуправления городских округов, муниципальных округов вправе в соответствии с уставами муниципальных образований принимать решение о привлечении граждан к выполнению на добровольной основе социально значимых для городского

округа, муниципального округа работ (в том числе дежурств) в целях решения вопросов непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения.

7. К социально значимым работам могут быть отнесены только работы, не требующие специальной профессиональной подготовки.

8. К выполнению социально значимых работ могут привлекаться совершеннолетние трудоспособные жители городских округов, муниципальных округов в свободное от основной работы или учебы время на безвозмездной основе не более чем один раз в три месяца. При этом продолжительность социально значимых работ не может составлять более четырех часов подряд.

### **Статья 43. Местный референдум**

1. Местный референдум проводится в целях решения непосредственно населением вопросов непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения.

2. Федеральным законом, конституцией (уставом), законом субъекта Российской Федерации, уставом муниципального образования могут быть определены вопросы, подлежащие обязательному вынесению на местный референдум.

3. Местный референдум проводится на всей территории муниципального образования.

4. Решение о назначении местного референдума принимается представительным органом муниципального образования:

1) по инициативе, выдвинутой гражданами Российской Федерации, имеющими право на участие в местном референдуме;

2) по инициативе, выдвинутой избирательными объединениями, иными общественными объединениями, уставы которых предусматривают участие в выборах и (или) референдумах и которые зарегистрированы в порядке и сроки, которые установлены федеральным законом;

3) по инициативе представительного органа муниципального образования и главы местной администрации, выдвинутой ими совместно.

5. Условием назначения местного референдума по инициативе граждан, избирательных объединений, иных общественных объединений, указанных в пункте 2 части 4 настоящей статьи, является сбор подписей в поддержку данной инициативы, количество которых устанавливается законом субъекта Российской Федерации и не может превышать 5 процентов от числа участников референдума, зарегистрированных на территории муниципального образования в соответствии с федеральным законом.

6. Инициатива проведения референдума, выдвинутая гражданами, избирательными объединениями,

иными общественными объединениями, указанными в пункте 2 части 4 настоящей статьи, оформляется в порядке, установленном федеральным законом и принимаемым в соответствии с ним законом субъекта Российской Федерации.

7. Инициатива проведения референдума, выдвинутая совместно представительным органом муниципального образования и главой местной администрации, оформляется правовыми актами представительного органа муниципального образования и главы местной администрации.

8. Представительный орган муниципального образования обязан назначить местный референдум в течение 30 дней со дня поступления в представительный орган муниципального образования документов, на основании которых назначается местный референдум.

9. В случае, если местный референдум не назначен представительным органом муниципального образования в установленные сроки, референдум назначается судом на основании обращения граждан, избирательных объединений, главы муниципального образования, органов государственной власти субъекта Российской Федерации или прокурора. Назначенный судом местный референдум организуется соответствующей комиссией референдума, а обеспечение его проведения осуществляется исполнительным органом субъекта Российской Федерации или иным органом, на который судом возложено обеспечение проведения местного референдума.

10. В местном референдуме имеют право участвовать граждане Российской Федерации, место жительства которых расположено в границах муниципального образования. Граждане Российской Федерации участвуют в местном референдуме на основе всеобщего равного и прямого волеизъявления при тайном голосовании.

11. Итоги голосования и принятое на местном референдуме решение подлежат официальному опубликованию.

12. Принятое на местном референдуме решение подлежит обязательному исполнению на территории муниципального образования и не нуждается в утверждении какими-либо органами публичной власти, их должностными лицами.

13. Органы местного самоуправления обеспечивают исполнение принятого на местном референдуме решения в соответствии с разграничением полномочий между ними, определенным уставом муниципального образования.

14. Решение о проведении местного референдума, а также принятое на местном референдуме решение может быть обжаловано в судебном порядке

гражданами, органами местного самоуправления, прокурором, уполномоченными федеральным законом органами государственной власти.

15. Гарантии прав граждан на участие в местном референдуме, порядок подготовки и проведения местного референдума устанавливаются федеральным законом и принимаемыми в соответствии с ним законами субъектов Российской Федерации.

#### **Статья 44. Муниципальные выборы**

1. Муниципальные выборы проводятся в целях избрания депутатов, главы муниципального образования, иных лиц, замещающих муниципальные должности в соответствии с уставом муниципального образования, на основе всеобщего равного и прямого избирательного права при тайном голосовании.

2. Муниципальные выборы назначаются представительным органом муниципального образования в сроки, предусмотренные уставом муниципального образования. В случаях, установленных федеральным законом, муниципальные выборы назначаются соответствующей избирательной комиссией или судом.

3. Гарантии избирательных прав граждан при проведении муниципальных выборов, порядок назначения, подготовки, проведения, установления итогов и определения результатов муниципальных выборов устанавливаются федеральным законом и принимаемыми в соответствии с ним законами субъектов Российской Федерации.

4. Законом субъекта Российской Федерации в соответствии с настоящим Федеральным законом и другими федеральными законами устанавливаются виды избирательных систем, которые могут применяться при проведении муниципальных выборов, и порядок их применения.

5. В соответствии с установленными законом субъекта Российской Федерации видами избирательных систем уставом муниципального образования определяется та избирательная система, которая применяется при проведении муниципальных выборов в данном муниципальном образовании. Под избирательной системой в настоящей статье понимаются условия признания кандидата, кандидатов избранными, списков кандидатов — допущенными к распределению депутатских мандатов, а также порядок распределения депутатских мандатов между списками кандидатов и внутри списков кандидатов.

6. Законом субъекта Российской Федерации в соответствии с настоящим Федеральным законом и другими федеральными законами могут быть определены условия применения видов избирательных систем в муниципальных образованиях в зависимости от численности избирателей в муниципальном

образовании, вида муниципального образования и других обстоятельств.

7. Выборы депутатов представительных органов городских округов, муниципальных округов с численностью менее 15 депутатов проводятся по одномандатным и (или) многомандатным избирательным округам.

8. В случае, если в избираемом на муниципальных выборах представительном органе муниципального образования часть депутатских мандатов распределяется в соответствии с законодательством о выборах между списками кандидатов, выдвинутых политическими партиями (их региональными отделениями или иными структурными подразделениями), пропорционально числу голосов избирателей, полученных каждым из списков кандидатов, распределению между указанными списками кандидатов подлежат не менее 10 депутатских мандатов.

9. Итоги муниципальных выборов подлежат официальному опубликованию.

#### **Статья 45. Сход граждан**

1. В случаях, предусмотренных настоящим Федеральным законом, сход граждан может проводиться:

1) в населенном пункте, входящем в состав территории муниципального образования, по вопросу введения и использования средств самообложения граждан на территории данного населенного пункта;

2) в соответствии с законом субъекта Российской Федерации на части территории населенного пункта, входящего в состав территории муниципального образования, по вопросу введения и использования средств самообложения граждан на данной части территории населенного пункта;

3) на территории муниципального образования или на части его территории по вопросу выявления мнения граждан о поддержке инициативного проекта.

2. В случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации о муниципальной службе, сход граждан может проводиться в сельском населенном пункте в целях выдвижения кандидатур в состав конкурсной комиссии при проведении конкурса на замещение должности муниципальной службы.

3. Сход граждан может созываться главой муниципального образования либо представительным органом муниципального образования, в том числе по инициативе группы жителей соответствующей части территории населенного пункта численностью не менее 10 человек.

4. Проведение схода граждан обеспечивается главой муниципального образования.

5. Порядок организации и проведения схода граждан определяется уставом муниципального образо-

вания и должен предусматривать заблаговременное оповещение жителей муниципального образования о времени и месте проведения схода граждан, заблаговременное ознакомление с проектом муниципального правового акта и материалами по вопросам, выносимым на решение схода граждан, другие меры, обеспечивающие участие жителей муниципального образования в сходе граждан.

6. Критерии определения границ части территории населенного пункта, входящего в состав территории муниципального образования, на которой может проводиться сход граждан по вопросу введения и использования средств самообложения граждан, устанавливаются законом субъекта Российской Федерации.

7. Сход граждан правомочен при участии в нем более половины обладающих избирательным правом жителей населенного пункта (либо части его территории).

8. В случае, если в населенном пункте отсутствует возможность одновременного совместного присутствия более половины обладающих избирательным правом жителей данного населенного пункта, сход граждан в соответствии с уставом муниципального образования, в состав которого входит указанный населенный пункт, проводится поэтапно в срок, не превышающий одного месяца со дня принятия решения о проведении схода граждан. При этом лица, ранее принявшие участие в сходе граждан, на последующих этапах участия в голосовании не принимают.

9. Решение схода граждан считается принятым, если за него проголосовало более половины участников схода граждан.

10. Органы местного самоуправления и должностные лица местного самоуправления обеспечивают исполнение решений, принятых на сходе граждан, в соответствии с разграничением полномочий между ними, определенным уставом муниципального образования.

11. Решения, принятые на сходе граждан, подлежат официальному опубликованию.

#### **Статья 46. Опрос**

1. Опрос граждан может проводиться на всей территории муниципального образования или на части его территории для выявления мнения населения при принятии решений органами местного самоуправления и должностными лицами местного самоуправления в части осуществления полномочий по решению вопросов непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения, а также органами государственной власти субъекта Российской Федерации в части осуществления полномочий по решению вопросов установления общих принципов организации местного самоуправления.

2. В опросе граждан имеют право участвовать жители муниципального образования, обладающие избирательным правом.

3. В опросе граждан по вопросу выявления мнения граждан о поддержке инициативного проекта вправе участвовать жители муниципального образования или его части, в которых предлагается реализовать инициативный проект, достигшие восемнадцатилетнего возраста.

4. Опрос граждан проводится по инициативе:

1) представительного органа муниципального образования, главы муниципального образования или главы местной администрации;

2) органов государственной власти субъектов Российской Федерации;

3) жителей муниципального образования или его части, в которых предлагается реализовать инициативный проект,— для выявления мнения граждан о поддержке данного инициативного проекта.

5. Порядок назначения и проведения опроса граждан определяется нормативными правовыми актами представительного органа муниципального образования в соответствии с законом субъекта Российской Федерации.

6. Решение о назначении опроса граждан должно быть принято представительным органом муниципального образования в течение трех месяцев с момента поступления инициативы проведения опроса граждан, предусмотренной частью 4 настоящей статьи.

7. В решении представительного органа муниципального образования о назначении опроса граждан устанавливаются:

1) дата и сроки проведения опроса;

2) формулировка вопроса (вопросов), предлагаемого (предлагаемых) при проведении опроса;

3) методика проведения опроса;

4) форма опросного листа;

5) минимальная численность жителей муниципального образования, участвующих в опросе;

6) порядок идентификации участников опроса в случае проведения опроса граждан с использованием официального сайта муниципального образования в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

8. Жители муниципального образования должны быть проинформированы уполномоченным органом или должностным лицом местного самоуправления о проведении опроса граждан не менее чем за 10 дней до его проведения.

9. Для проведения опроса граждан может использоваться официальный сайт муниципального образования в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

10. Финансирование мероприятий, связанных с подготовкой и проведением опроса граждан, осуществляется:

1) за счет средств местного бюджета — при проведении опроса по инициативе органов местного самоуправления или жителей муниципального образования;

2) за счет средств бюджета субъекта Российской Федерации — при проведении опроса по инициативе органов государственной власти соответствующего субъекта Российской Федерации.

11. Результаты опроса носят рекомендательный характер.

12. Результаты опроса подлежат обнародованию.

**Статья 47.** Публичные слушания, общественные обсуждения

1. Публичные слушания могут проводиться на всей территории муниципального образования для обсуждения с участием жителей муниципального образования проектов муниципальных правовых актов по вопросам непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения.

2. На публичные слушания должны выноситься:

1) проект устава муниципального образования, а также проект муниципального нормативного правового акта о внесении изменений и дополнений в данный устав, кроме случаев, когда в устав муниципального образования вносятся изменения в форме точного воспроизведения положений Конституции Российской Федерации, федеральных законов, конституции (устава) или законов субъекта Российской Федерации в целях приведения данного устава в соответствие с этими нормативными правовыми актами;

2) проект местного бюджета и отчет о его исполнении;

3) вопросы о преобразовании муниципального образования.

3. В публичных слушаниях имеют право участвовать жители муниципального образования, достигшие восемнадцатилетнего возраста.

4. Публичные слушания проводятся по инициативе:

1) представительного органа муниципального образования;

2) главы муниципального образования;

3) главы местной администрации;

4) жителей муниципального образования.

5. Порядок назначения и проведения публичных слушаний определяется нормативными правовыми актами представительного органа муниципального образования в соответствии с законом субъекта Российской Федерации.

6. Порядок проведения публичных слушаний должен предусматривать оповещение жителей му-

ниципального образования о времени и месте проведения публичных слушаний, а также возможность ознакомления с проектом муниципального правового акта, в том числе посредством его размещения на официальном сайте органа местного самоуправления в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», не менее чем за 10 дней до их проведения, возможность представления жителями муниципального образования своих замечаний и предложений по вынесенному на обсуждение проекту муниципального правового акта, в том числе посредством официального сайта органа местного самоуправления в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», другие меры, обеспечивающие участие в публичных слушаниях жителей муниципального образования.

7. Нормативными правовыми актами представительного органа муниципального образования может быть установлено, что для размещения материалов и информации, указанных в части 6 настоящей статьи, обеспечения возможности представления жителями муниципального образования своих замечаний и предложений по проекту муниципального правового акта, а также для участия жителей муниципального образования в публичных слушаниях с соблюдением требований об обязательном использовании для таких целей официального сайта органа местного самоуправления в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» может использоваться федеральная государственная информационная система «Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)», порядок использования которой для целей настоящей статьи устанавливается Правительством Российской Федерации.

8. Публичные слушания, проводимые по инициативе жителей муниципального образования или представительного органа муниципального образования, назначаются представительным органом муниципального образования, а публичные слушания, проводимые по инициативе главы муниципального образования или главы местной администрации, — главой муниципального образования.

9. Решение о назначении публичных слушаний должно быть принято представительным органом муниципального образования или главой муниципального образования в течение 10 дней с момента поступления инициативы проведения публичных слушаний, предусмотренной частью 4 настоящей статьи.

10. По проектам генеральных планов, проектам правил землепользования и застройки, проектам планировки территории, проектам межевания территории, проектам правил благоустройства территорий,

проектам, предусматривающим внесение изменений в один из указанных утвержденных документов, проектам решений о предоставлении разрешения на условно разрешенный вид использования земельного участка или объекта капитального строительства, проектам решений о предоставлении разрешения на отклонение от предельных параметров разрешенного строительства, реконструкции объектов капитального строительства, вопросам изменения одного вида разрешенного использования земельных участков и объектов капитального строительства на другой вид такого использования при отсутствии утвержденных правил землепользования и застройки проводятся публичные слушания или общественные обсуждения в соответствии с законодательством о градостроительной деятельности.

11. Результаты публичных слушаний, общественных обсуждений подлежат обязательному рассмотрению представительным органом муниципального образования при рассмотрении проектов муниципальных правовых актов.

12. Результаты публичных слушаний, общественных обсуждений, включая мотивированное обоснование принятых решений, подлежат обнародованию.

13. Результаты публичных слушаний, общественных обсуждений носят рекомендательный характер.

#### **Статья 48.** Собрание граждан

1. Собрания граждан могут проводиться:

1) для обсуждения вопросов непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения;

2) для информирования населения о деятельности органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления;

3) на территории муниципального образования или на части его территории по вопросу выявления мнения граждан о поддержке инициативного проекта;

4) в сельском населенном пункте по вопросу выдвижения кандидатуры старосты сельского населенного пункта, а также по вопросу досрочного прекращения полномочий старосты сельского населенного пункта;

5) в целях осуществления территориального общественного самоуправления на части территории муниципального образования.

2. Собрание граждан проводится по инициативе населения, представительного органа муниципального образования, главы муниципального образования, а также в случаях, предусмотренных уставом территориального общественного самоуправления.

3. Собрание граждан, проводимое по инициативе представительного органа муниципального образования или главы муниципального образования, назначается представительным органом муници-

пального образования или главой муниципального образования.

4. Собрание граждан, проводимое по инициативе населения, назначается представительным органом муниципального образования в порядке, установленном нормативным правовым актом представительного органа муниципального образования.

5. Порядок назначения и проведения собрания граждан, а также полномочия собрания граждан определяются настоящим Федеральным законом, нормативными правовыми актами представительного органа муниципального образования, уставом территориального общественного самоуправления.

6. Порядок назначения и проведения собраний граждан, предусмотренных пунктами 1–4 части 1 настоящей статьи, определяется нормативным правовым актом представительного органа муниципального образования.

7. Порядок назначения и проведения собрания граждан в целях осуществления территориального общественного самоуправления определяется уставом территориального общественного самоуправления.

8. В собрании граждан, проводимом на территории муниципального образования или на части его территории по вопросу выявления мнения граждан о поддержке инициативного проекта, вправе принимать участие жители соответствующей территории, достигшие восемнадцатилетнего возраста.

9. В собрании граждан, проводимом в сельском населенном пункте по вопросу выдвижения кандидатуры старосты сельского населенного пункта, по вопросу досрочного прекращения полномочий старосты сельского населенного пункта, могут принять участие граждане Российской Федерации, проживающие на территории данного сельского населенного пункта и обладающие активным избирательным правом, а также граждане Российской Федерации, достигшие на день проведения собрания граждан восемнадцатилетнего возраста и имеющие в собственности жилое помещение, расположенное на территории данного сельского населенного пункта, в случае, если это установлено муниципальными нормативными правовыми актами в соответствии с законом субъекта Российской Федерации.

10. Решение по вопросу выдвижения кандидатуры старосты сельского населенного пункта, а также по вопросу досрочного прекращения полномочий старосты сельского населенного пункта принимается большинством голосов участников собрания граждан.

11. Собрание граждан может принимать обращения к органам местного самоуправления и должностным лицам местного самоуправления, а также из-

бирать лиц, уполномоченных представлять собрание граждан во взаимоотношениях с органами местного самоуправления и должностными лицами местного самоуправления.

12. Собрание граждан, проводимое по вопросам, связанным с осуществлением территориального общественного самоуправления, принимает решения по вопросам, отнесенным к его компетенции уставом территориального общественного самоуправления.

13. Обращения, принятые собранием граждан, подлежат обязательному рассмотрению органами местного самоуправления и должностными лицами местного самоуправления, к компетенции которых отнесено решение содержащихся в обращениях вопросов, с направлением письменного ответа.

14. Итоги собрания граждан подлежат официальному обнародованию.

#### **Статья 49. Инициативные проекты**

1. В целях реализации мероприятий, имеющих приоритетное значение для жителей муниципального образования или его части, по решению вопросов непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения или иных вопросов, право решения которых предоставлено органам местного самоуправления, в местную администрацию, в том числе через территориальный орган местной администрации, может быть внесен инициативный проект.

2. Порядок определения части территории муниципального образования, на которой могут реализовываться инициативные проекты, устанавливается нормативным правовым актом представительного органа муниципального образования.

3. С инициативой о внесении инициативного проекта вправе выступить инициативная группа численностью не менее 10 граждан, достигших восемнадцатилетнего возраста и проживающих на территории соответствующего муниципального образования, органы территориального общественного самоуправления, староста сельского населенного пункта (далее — инициаторы проекта). Минимальная численность инициативной группы может быть уменьшена нормативным правовым актом представительного органа муниципального образования. Право выступить инициатором проекта в соответствии с нормативным правовым актом представительного органа муниципального образования может быть предоставлено также иным лицам, осуществляющим деятельность на территории соответствующего муниципального образования.

4. Инициативный проект должен содержать следующие сведения:

1) описание проблемы, решение которой имеет приоритетное значение для жителей муниципального образования или его части;

2) обоснование предложений по решению указанной проблемы;

3) описание ожидаемого результата (ожидаемых результатов) реализации инициативного проекта;

4) предварительный расчет необходимых расходов на реализацию инициативного проекта;

5) планируемые сроки реализации инициативного проекта;

6) сведения о планируемом (возможном) финансовом, имущественном и (или) трудовом участии заинтересованных лиц в реализации данного проекта;

7) указание на объем средств местного бюджета в случае, если предполагается использование этих средств на реализацию инициативного проекта, за исключением планируемого объема инициативных платежей;

8) указание на территорию муниципального образования или его часть, в границах которой будет реализовываться инициативный проект, в соответствии с порядком, установленным нормативным правовым актом представительного органа муниципального образования;

9) иные сведения, предусмотренные нормативным правовым актом представительного органа муниципального образования.

5. Инициативный проект до его внесения в местную администрацию подлежит рассмотрению на сходе или собрании граждан, в том числе на собрании граждан по вопросам осуществления территориального общественного самоуправления на части территории муниципального образования, в целях обсуждения инициативного проекта, определения его соответствия интересам жителей муниципального образования или его части, целесообразности реализации инициативного проекта, а также принятия сходом или собранием граждан решения о поддержке инициативного проекта. При этом возможно рассмотрение нескольких инициативных проектов на одном сходе или на одном собрании граждан.

6. Помимо обязательной поддержки инициативного проекта, предусмотренной частью 5 настоящей статьи, нормативным правовым актом представительного органа муниципального образования может быть предусмотрена возможность дополнительного выявления мнения граждан по вопросу о поддержке инициативного проекта путем опроса граждан и (или) с применением иных способов выявления мнения населения.

7. Инициаторы проекта при внесении инициативного проекта в местную администрацию прикладывают к нему протокол схода или собрания граждан, результаты дополнительного выявления мнения граждан путем опроса граждан и (или) с приме-

нием иных способов выявления мнения населения, подтверждающие поддержку инициативного проекта жителями муниципального образования или его части.

8. Информация о внесении инициативного проекта в местную администрацию подлежит обнаружению, в том числе посредством размещения на официальном сайте муниципального образования в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», в течение трех рабочих дней со дня внесения инициативного проекта в местную администрацию и должна содержать сведения, указанные в части 4 настоящей статьи, а также об инициаторах проекта. Одновременно граждане информируются о возможности представления в местную администрацию своих замечаний и предложений по инициативному проекту с указанием срока их представления, который не может составлять менее пяти рабочих дней. Свои замечания и предложения вправе направлять жители муниципального образования, достигшие восемнадцатилетнего возраста. В сельском населенном пункте указанная информация может доводиться до сведения граждан старостой сельского населенного пункта.

9. Инициативный проект подлежит обязательному рассмотрению местной администрацией в течение 30 дней со дня его внесения. Местная администрация по результатам рассмотрения инициативного проекта принимает одно из следующих решений:

1) поддержать инициативный проект и продолжить работу над ним в пределах бюджетных ассигнований, предусмотренных решением о местном бюджете, на соответствующие цели и (или) в соответствии с порядком составления и рассмотрения проекта местного бюджета (внесения изменений в решение о местном бюджете);

2) отказать в поддержке инициативного проекта и вернуть его инициаторам проекта с указанием причин отказа в поддержке инициативного проекта.

10. Местная администрация принимает решение об отказе в поддержке инициативного проекта в одном из следующих случаев:

1) несоблюдение установленного порядка внесения инициативного проекта и его рассмотрения;

2) несоответствие инициативного проекта требованиям федеральных законов и иных нормативных правовых актов Российской Федерации, законов и иных нормативных правовых актов субъектов Российской Федерации, уставу муниципального образования;

3) невозможность реализации инициативного проекта ввиду отсутствия у органов местного са-

моуправления необходимых полномочий органов местного самоуправления и прав органов местного самоуправления на осуществление полномочий, не отнесенных к полномочиям органов местного самоуправления;

4) отсутствие средств местного бюджета в объеме средств, необходимом для реализации инициативного проекта, источником формирования которых не являются инициативные платежи;

5) наличие возможности решения описанной в инициативном проекте проблемы более эффективным способом;

6) признание инициативного проекта не прошедшим конкурсный отбор.

11. Местная администрация вправе, а в случае, предусмотренном пунктом 5 части 10 настоящей статьи, обязана предложить инициаторам проекта совместно доработать инициативный проект, а также рекомендовать представить его на рассмотрение органа публичной власти в соответствии с его компетенцией.

12. Порядок выдвижения, внесения, обсуждения, рассмотрения инициативных проектов, а также проведения их конкурсного отбора устанавливается представительным органом муниципального образования.

13. В отношении инициативных проектов, выдвигаемых для получения финансовой поддержки за счет межбюджетных трансфертов из бюджета субъекта Российской Федерации, требования к составу сведений, которые должны содержать инициативные проекты, порядок рассмотрения инициативных проектов, в том числе основания для отказа в их поддержке, порядок и критерии конкурсного отбора таких инициативных проектов устанавливаются в соответствии с законом и (или) иным нормативным правовым актом субъекта Российской Федерации. В этом случае требования частей 4, 9–12, 14 и 15 настоящей статьи не применяются.

14. В случае, если в местную администрацию внесено несколько инициативных проектов, в том числе с описанием аналогичных по содержанию приоритетных проблем, местная администрация организует проведение конкурсного отбора и информирует об этом инициаторов проекта.

15. Проведение конкурсного отбора инициативных проектов возлагается на коллегиальный орган (комиссию), порядок формирования и деятельности которого определяется нормативным правовым актом представительного органа муниципального образования. Состав коллегиального органа (комиссии) формируется местной администрацией. При этом половина от общего числа членов коллегиаль-

ного органа (комиссии) должна быть назначена на основе предложений представительного органа муниципального образования. Инициаторам проекта и их представителям при проведении конкурсного отбора должна обеспечиваться возможность участия в рассмотрении коллегиальным органом (комиссией) инициативных проектов и изложения своих позиций по ним.

16. Инициаторы проекта, другие граждане, проживающие на территории соответствующего муниципального образования, уполномоченные сходом или собранием граждан, а также иные лица, определяемые законодательством Российской Федерации, вправе осуществлять общественный контроль за реализацией инициативного проекта в формах, не противоречащих законодательству Российской Федерации.

17. Информация о рассмотрении инициативного проекта местной администрацией, о ходе реализации инициативного проекта, в том числе об использовании денежных средств, об имущественном и (или) трудовом участии заинтересованных в его реализации лиц, подлежит обнародованию, в том числе посредством размещения на официальном сайте муниципального образования в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

18. Отчет местной администрации об итогах реализации инициативного проекта подлежит обнародованию, в том числе посредством размещения на официальном сайте муниципального образования в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», в течение 30 календарных дней со дня завершения реализации инициативного проекта. В сельском населенном пункте указанная информация может доводиться до сведения граждан старостой сельского населенного пункта.

**Статья 50. Территориальное общественное самоуправление**

1. Под территориальным общественным самоуправлением понимается самоорганизация граждан по месту их жительства на части территории муниципального образования для самостоятельного и под свою ответственность осуществления собственных инициатив по вопросам непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения.

2. Границы территории, на которой осуществляется территориальное общественное самоуправление, устанавливаются по предложению населения, проживающего на соответствующей территории, представительным органом муниципального образования.

3. Территориальное общественное самоуправление осуществляется непосредственно населением посредством проведения собраний (конференций)

граждан, а также посредством создания органов территориального общественного самоуправления.

4. Территориальное общественное самоуправление может осуществляться в пределах следующих территорий проживания граждан: многоквартирный жилой дом, группа жилых домов, жилой микрорайон, сельский населенный пункт, иные территории проживания граждан. Каждая из указанных территорий проживания граждан может входить только в одно территориальное общественное самоуправление.

5. Органы территориального общественного самоуправления избираются на собраниях (конференциях) граждан, проживающих на соответствующей территории.

6. Территориальное общественное самоуправление считается учрежденным с момента регистрации устава территориального общественного самоуправления уполномоченным органом местного самоуправления соответствующего муниципального образования. Порядок регистрации устава территориального общественного самоуправления определяется нормативными правовыми актами представительного органа муниципального образования.

7. Территориальное общественное самоуправление в соответствии с его уставом может являться юридическим лицом и подлежит государственной регистрации в организационно-правовой форме некоммерческой организации.

8. Собрание граждан по вопросам организации и осуществления территориального общественного самоуправления считается правомочным, если в нем принимают участие не менее одной трети жителей соответствующей территории, достигших восемнадцатилетнего возраста.

9. В случаях, предусмотренных уставом муниципального образования и (или) нормативными правовыми актами представительного органа муниципального образования, уставом территориального общественного самоуправления, полномочия собрания граждан могут осуществляться конференцией граждан (собранием делегатов). Порядок назначения и проведения конференции граждан (собрания делегатов), избрания делегатов определяется уставом муниципального образования и (или) нормативными правовыми актами представительного органа муниципального образования, уставом территориального общественного самоуправления.

10. Конференция граждан по вопросам организации и осуществления территориального общественного самоуправления считается правомочной, если в ней принимают участие не менее двух третей избранных на собраниях граждан делегатов, представляющих не менее одной трети жителей соответствующей территории.

ющей территории, достигших восемнадцатилетнего возраста.

11. К исключительным полномочиям собрания, конференции граждан, осуществляющих территориальное общественное самоуправление, относятся:

1) установление структуры органов территориального общественного самоуправления;

2) принятие устава территориального общественного самоуправления, внесение в него изменений и дополнений;

3) избрание органов территориального общественного самоуправления;

4) определение основных направлений деятельности территориального общественного самоуправления;

5) утверждение сметы доходов и расходов территориального общественного самоуправления и отчета о ее исполнении;

6) рассмотрение и утверждение отчетов о деятельности органов территориального общественного самоуправления;

7) обсуждение инициативного проекта и принятие решения по вопросу о его одобрении.

12. Органы территориального общественного самоуправления:

1) действуют в интересах населения, проживающего на соответствующей территории;

2) могут осуществлять хозяйственную деятельность по благоустройству территории, иную хозяйственную деятельность, направленную на удовлетворение социально-бытовых потребностей граждан, проживающих на соответствующей территории, как за счет средств указанных граждан, так и на основании договора между органами территориального общественного самоуправления и органами местного самоуправления с использованием средств местного бюджета;

3) обеспечивают исполнение иных принятых на собраниях, конференциях граждан решений по вопросам непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения соответствующей территории;

4) вправе вносить в органы местного самоуправления проекты муниципальных правовых актов, подлежащие обязательному рассмотрению этими органами и должностными лицами местного самоуправления, к компетенции которых отнесено принятие указанных актов.

13. Органы территориального общественного самоуправления могут выдвигать инициативный проект в качестве инициаторов проекта.

14. В уставе территориального общественного самоуправления устанавливаются:

1) территория, на которой оно осуществляется;

2) цели, задачи, формы и основные направления деятельности территориального общественного самоуправления;

3) порядок формирования, прекращения полномочий, права и обязанности, срок полномочий органов территориального общественного самоуправления;

4) порядок принятия решений;

5) порядок приобретения имущества, а также порядок пользования и распоряжения указанным имуществом и финансовыми средствами;

6) порядок прекращения осуществления территориального общественного самоуправления.

15. Дополнительные требования к уставу территориального общественного самоуправления органами местного самоуправления устанавливаться не могут.

16. В порядке, установленном законом субъекта Российской Федерации, территориальным общественным самоуправлением, в том числе осуществляющим свою деятельность без регистрации в качестве юридического лица, может быть предоставлена поддержка за счет бюджетных ассигнований бюджета субъекта Российской Федерации и местных бюджетов.

17. Порядок организации и осуществления территориального общественного самоуправления, условия и порядок выделения необходимых средств из местного бюджета определяются нормативными правовыми актами представительного органа муниципального образования.

**Статья 51.** Староста сельского населенного пункта

1. Для организации взаимодействия органов местного самоуправления и жителей сельского населенного пункта при решении вопросов непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения в сельском населенном пункте, расположенном в городском округе или муниципальном округе, может назначаться староста сельского населенного пункта.

2. Староста сельского населенного пункта назначается представительным органом муниципального образования, в состав которого входит данный сельский населенный пункт, по представлению собрания граждан сельского населенного пункта. Староста сельского населенного пункта назначается из числа граждан Российской Федерации, проживающих на территории данного сельского населенного пункта и обладающих активным избирательным правом, и граждан Российской Федерации, достигших на день представления собранием граждан восемнадцатилетнего возраста и имеющих в собственности жилое помещение, расположенное на территории данного сельского населенного пункта.

3. Должность старосты сельского населенного пункта не является государственной должностью, должностью государственной гражданской службы, муниципальной должностью или должностью муниципальной службы. Староста сельского населенного пункта не состоит в трудовых отношениях и иных непосредственно связанных с ними отношениях с органами местного самоуправления.

4. Законом субъекта Российской Федерации с учетом исторических и иных местных традиций может быть установлено иное наименование должности старосты сельского населенного пункта.

5. Старостой сельского населенного пункта не может быть назначено лицо:

1) замещающее государственную должность, должность государственной службы;

2) признанное судом недееспособным или ограниченно дееспособным;

3) имеющее непогашенную или неснятую судимость;

4) имеющее статус иностранного агента.

6. Срок полномочий старосты сельского населенного пункта устанавливается уставом муниципального образования и не может быть менее двух и более пяти лет.

7. Полномочия старосты сельского населенного пункта прекращаются досрочно по решению представительного органа муниципального образования, в состав которого входит данный сельский населенный пункт, по представлению собрания граждан сельского населенного пункта, а также в случаях, установленных пунктами 1–7, 9 и 10 части 1 статьи 30 настоящего Федерального закона.

8. Староста сельского населенного пункта для решения возложенных на него задач:

1) взаимодействует с органами местного самоуправления, муниципальными предприятиями и учреждениями и иными организациями по вопросам непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения в сельском населенном пункте;

2) взаимодействует с населением, в том числе посредством участия в сходах, собраниях граждан, направляет по результатам таких мероприятий обращения и предложения, подлежащие обязательному рассмотрению органами местного самоуправления;

3) информирует жителей сельского населенного пункта по вопросам организации и осуществления местного самоуправления, а также содействует в доведении до их сведения иной информации, полученной от органов местного самоуправления;

4) содействует органам местного самоуправления в организации и проведении публичных слушаний и общественных обсуждений, обнародовании их результатов в сельском населенном пункте;

5) вправе выступить с инициативой о внесении инициативного проекта по вопросам, имеющим приоритетное значение для жителей сельского населенного пункта;

6) осуществляет иные полномочия, предусмотренные нормативным правовым актом представительного органа муниципального образования в соответствии с законом субъекта Российской Федерации.

9. Гарантии деятельности и иные вопросы статуса старосты сельского населенного пункта, в том числе вопросы материально-технического и организационного обеспечения старосты, устанавливаются нормативным правовым актом представительного органа муниципального образования в соответствии с законом субъекта Российской Федерации.

## ГЛАВА 6. МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ПРАВОВЫЕ АКТЫ

**Статья 52.** Система муниципальных правовых актов, порядок их подготовки и вступления в силу

1. В систему муниципальных правовых актов входят:

1) правовые акты, принятые на местном референдуме, сходе граждан;

2) правовые акты представительного органа муниципального образования;

3) правовые акты главы муниципального образования;

4) правовые акты местной администрации;

5) правовые акты иных органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления, предусмотренных уставом муниципального образования.

2. Устав муниципального образования и оформленные в виде правовых актов решения, принятые на местном референдуме, сходе граждан, являются актами высшей юридической силы в системе муниципальных правовых актов, имеют прямое действие и применяются на всей территории муниципального образования.

3. Иные муниципальные правовые акты не должны противоречить уставу муниципального образования и правовым актам, принятым на местном референдуме, сходе граждан.

4. Порядок внесения проектов муниципальных правовых актов, перечень и форма прилагаемых к ним документов устанавливаются правовым актом органа местного самоуправления или должностного лица местного самоуправления, на рассмотрение которых вносятся указанные проекты.

5. Проекты муниципальных правовых актов муниципальных образований, на территориях которых расположены административные центры субъектов

Российской Федерации, а также иных муниципальных образований, включенных в соответствующий перечень законом субъекта Российской Федерации согласно положениям части 7 настоящей статьи, устанавливающие новые или изменяющие ранее предусмотренные муниципальными правовыми актами обязательные требования для субъектов предпринимательской и иной экономической деятельности, обязанности для субъектов инвестиционной деятельности, подлежат оценке регулирующего воздействия, проводимой органами местного самоуправления соответствующих муниципальных образований, в порядке, установленном муниципальными правовыми актами в соответствии с законом субъекта Российской Федерации, за исключением:

1) проектов нормативных правовых актов представительных органов муниципальных образований, устанавливающих, изменяющих, приостанавливающих, отменяющих местные налоги и сборы;

2) проектов нормативных правовых актов представительных органов муниципальных образований, регулирующих бюджетные правоотношения;

3) проектов нормативных правовых актов, разработанных в целях ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера на период действия режимов чрезвычайных ситуаций.

6. Оценка регулирующего воздействия проектов муниципальных нормативных правовых актов проводится в целях выявления положений, вводящих избыточные обязанности, запреты и ограничения для субъектов предпринимательской и иной экономической деятельности или способствующих их введению, а также положений, способствующих возникновению необоснованных расходов субъектов предпринимательской и иной экономической деятельности и местных бюджетов.

7. Законом субъекта Российской Федерации устанавливается перечень муниципальных образований, в которых проведение оценки регулирующего воздействия проектов муниципальных правовых актов, устанавливающих новые или изменяющих ранее предусмотренные муниципальными правовыми актами обязательные требования для субъектов предпринимательской и иной экономической деятельности, является обязательным. При этом законом субъекта Российской Федерации определяются критерии включения городских округов и муниципальных округов в указанный перечень, отражающие объективные особенности осуществления местного самоуправления в данном субъекте Российской Федерации, включая степень концентрации возложенных на такие муниципальные образования государственных полномочий.

8. Муниципальные правовые акты вступают в силу в порядке, установленном уставом муниципального образования, за исключением нормативных правовых актов представительных органов местного самоуправления о налогах и сборах, которые вступают в силу в соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации.

9. Муниципальные нормативные правовые акты, затрагивающие права, свободы и обязанности человека и гражданина, муниципальные нормативные правовые акты, устанавливающие правовой статус организаций, учредителем которых выступает муниципальное образование, а также соглашения, заключаемые между органами местного самоуправления, вступают в силу после их официального опубликования.

Статья 53. Обнародование муниципальных правовых актов

1. Порядок обнародования муниципальных правовых актов, в том числе соглашений, заключаемых между органами местного самоуправления, устанавливается уставом муниципального образования и должен обеспечивать возможность ознакомления с ними граждан, за исключением муниципальных правовых актов или их отдельных положений, содержащих сведения, распространение которых ограничено федеральным законом.

2. Под обнародованием муниципального правового акта понимаются:

1) официальное опубликование муниципального правового акта;

2) размещение муниципального правового акта в местах, доступных для неограниченного круга лиц (в помещениях государственных органов, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных библиотек, других доступных для посещения местах);

3) размещение муниципального правового акта на официальном сайте муниципального образования в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»;

4) иной предусмотренный уставом муниципального образования способ обеспечения возможности ознакомления граждан с муниципальным правовым актом, в том числе соглашением, заключенным между органами местного самоуправления.

3. Официальным опубликованием муниципального правового акта, в том числе соглашения, заключенного между органами местного самоуправления, считается первая публикация его полного текста в периодическом печатном издании, распространяемом в соответствующем муниципальном образовании, или первое размещение в сетевом издании.

4. В случае, если официальное опубликование муниципального правового акта, в том числе соглашения, заключенного между органами местного самоуправления, осуществляется в сетевом издании, в муниципальном образовании в соответствии с Федеральным законом от 9 февраля 2009 года №8-ФЗ «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления» обеспечивается создание одного или нескольких пунктов подключения к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» в местах, доступных для их использования неограниченным кругом лиц (в помещениях государственных органов, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных библиотек, других доступных для посещения местах), без использования ими дополнительных технических средств.

5. Наименование периодического печатного издания и (или) наименование сетевого издания с указанием доменного имени соответствующего сайта в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и сведений о его регистрации в качестве средства массовой информации, в которых осуществляется официальное опубликование муниципальных правовых актов, в том числе соглашений, заключенных между органами местного самоуправления, указываются в уставе муниципального образования.

6. Перечень периодических печатных изданий, сетевых изданий с указанием доменных имен соответствующих сайтов в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и сведений об их регистрации в качестве средств массовой информации, в которых осуществляется обнародование (за исключением официального опубликования) муниципальных правовых актов, в том числе соглашений, заключенных между органами местного самоуправления, доводится до всеобщего сведения путем опубликования правового акта главы муниципального образования.

7. Обнародование иных документов и информации в случаях, если такое обнародование предусмотрено настоящим Федеральным законом, осуществляется в порядке, предусмотренном для обнародования муниципальных правовых актов.

**Статья 54.** Отмена муниципальных правовых актов и приостановление их действия

1. Муниципальные правовые акты могут быть отменены или их действие может быть приостановлено органами местного самоуправления или должностными лицами местного самоуправления, принявшими (издавшими) соответствующий муниципальный правовой акт, в случае упразднения таких органов или соответствующих должностей

либо изменения перечня полномочий указанных органов или должностных лиц — органами местного самоуправления или должностными лицами местного самоуправления, к полномочиям которых на момент отмены или приостановления действия муниципального правового акта отнесено принятие (издание) соответствующего муниципального правового акта, а также судом, а в части, регулирующей осуществление органами местного самоуправления отдельных государственных полномочий, переданных им федеральными законами и законами субъектов Российской Федерации, — уполномоченным органом государственной власти Российской Федерации (уполномоченным органом государственной власти субъекта Российской Федерации).

2. Действие муниципального правового акта, не имеющего нормативного характера, незамедлительно приостанавливается принявшим (издавшим) его органом местного самоуправления или должностным лицом местного самоуправления в случае получения соответствующего предписания Уполномоченного при Президенте Российской Федерации по защите прав предпринимателей, выданного в соответствии с законодательством Российской Федерации об уполномоченных по защите прав предпринимателей. Об исполнении полученного предписания органы местного самоуправления или должностные лица местного самоуправления обязаны сообщить Уполномоченному при Президенте Российской Федерации по защите прав предпринимателей в трехдневный срок, а представительные органы местного самоуправления — не позднее трех дней со дня принятия ими решения.

3. Признание по решению суда закона субъекта Российской Федерации об установлении статуса муниципального образования недействующим до дня вступления в силу нового закона субъекта Российской Федерации об установлении статуса муниципального образования не может являться основанием для признания в судебном порядке недействующими муниципальных правовых актов указанного муниципального образования, принятых до вступления решения суда в законную силу, или для отмены данных муниципальных правовых актов.

**Статья 55.** Федеральный регистр муниципальных нормативных правовых актов

1. Муниципальные нормативные правовые акты, в том числе оформленные в виде правовых актов решения, принятые на местном референдуме, сходе граждан, подлежат включению в регистр муниципальных нормативных правовых актов субъекта Российской Федерации, организация и ведение которого осуществляются органами государственной власти

субъекта Российской Федерации в порядке, установленном законом субъекта Российской Федерации.

2. Федеральный регистр муниципальных нормативных правовых актов состоит из регистров муниципальных нормативных правовых актов субъектов Российской Федерации.

3. Ведение федерального регистра муниципальных нормативных правовых актов осуществляется уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в порядке, установленном Правительством Российской Федерации.

**Статья 56.** Устав муниципального образования

1. Уставом муниципального образования должны определяться:

1) наименование муниципального образования;

2) перечень полномочий органов местного самоуправления по решению вопросов непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения;

3) формы, порядок и гарантии участия населения в решении вопросов непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения;

4) структура и порядок формирования органов местного самоуправления;

5) наименования и полномочия органов местного самоуправления, должностных лиц местного самоуправления;

6) виды, порядок принятия (издания), обнародования, в том числе официального опубликования, и вступления в силу муниципальных правовых актов;

7) виды ответственности органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления, основания наступления этой ответственности и порядок решения соответствующих вопросов;

8) порядок составления и рассмотрения проекта местного бюджета, утверждения и исполнения местного бюджета, контроля за исполнением местного бюджета, составления и утверждения отчета об исполнении местного бюджета в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации;

9) порядок внесения изменений и дополнений в устав муниципального образования.

2. Уставом муниципального образования регулируются иные вопросы организации местного самоуправления в соответствии с федеральными законами и законами субъектов Российской Федерации.

3. Проект устава муниципального образования, проект муниципального правового акта о внесении изменений и дополнений в устав муниципального образования не позднее чем за 30 дней до дня рассмотрения вопроса о принятии устава муниципального образования, внесении изменений и дополнений в устав муниципального образования подлежат официальному опубликованию с одновременным официальным опубликованием установленного представительным органом муниципального образования порядка учета предложений по проекту указанного устава, проекту указанного муниципального правового акта, а также порядка участия граждан в его обсуждении.

4. Не требуется официальное опубликование порядка учета предложений по проекту муниципального правового акта о внесении изменений и дополнений в устав муниципального образования, а также порядка участия граждан в его обсуждении в случае, если в устав муниципального образования вносятся изменения в форме точного воспроизведения положений Конституции Российской Федерации, федеральных законов, конституции (устава) или законов субъекта Российской Федерации в целях приведения данного устава в соответствие с этими нормативными правовыми актами.

5. Устав муниципального образования, муниципальный правовой акт о внесении изменений и дополнений в устав муниципального образования принимаются представительным органом муниципального образования большинством в две трети голосов от установленной численности депутатов представительного органа муниципального образования.

6. Устав муниципального образования, муниципальный правовой акт о внесении изменений и дополнений в устав муниципального образования подлежат государственной регистрации в территориальном органе уполномоченного федерального органа исполнительной власти в сфере регистрации уставов муниципальных образований в порядке, установленном федеральным законом.

(Продолжение в следующем номере.  
Начало в предыдущем номере.)

# РОССИЙСКАЯ МУНИЦИПАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ СОВМЕСТНО С СОЮЗОМ ЖУРНАЛИСТОВ РОССИИ И ПРИ ПОДДЕРЖКЕ ПРОФИЛЬНОГО КОМИТЕТА ГОСДУМЫ ФС РФ ПРОВОДИТ ТРИ КОНКУРСА И ПРИГЛАШАЕТ ВСЕХ ЖЕЛАЮЩИХ К УЧАСТИЮ



## ПОЛОЖЕНИЕ

### О XXII ВСЕРОССИЙСКОМ КОНКУРСЕ «ЛУЧШИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ САЙТ»

#### 1. Цель

1.1. Конкурс проводится в целях популяризации интернет-технологий в работе муниципальных образований и других организаций в сфере местного самоуправления на территории Российской Федерации.

#### 2. Сроки проведения

2.1. Заявки на конкурс оформляются с 15 апреля до 15 октября 2025 г. Голосование активно с 15 апреля до 15 октября 2025 г. Подведение итогов проводится до 15 ноября 2025 г.

#### 3. Организаторы конкурса

3.1. Организатором конкурса выступает ежемесячный журнал о местном самоуправлении «Вопросы местного самоуправления: стратегия и практика муниципального развития» и портал МСУИНФОРМ.РФ при участии Российской муниципальной Академии и Союза журналистов России.

#### 4. Участники

4.1. Участниками Конкурса являются сайты администраций и представительных органов всех типов муниципальных образований России, вклю-

чая муниципальные образования Москвы и Санкт-Петербурга, а также негосударственные организации, образовательные учреждения и специализированные СМИ в сфере МСУ.

#### 5. Условия участия в Конкурсе

5.1. Для того, чтобы участвовать в Конкурсе необходимо заполнить заявку в соответствии с прилагаемой к положению формой и прислать на e-mail: [klms@list.ru](mailto:klms@list.ru).

5.2. Для участия в Конкурсе необходимо стать подписчиком бумажной версии журнала <https://мсуинформ.рф/журнал/подписка.html> на год или полугодие. Подписка является условием участия в конкурсе. Подписка может быть оформлена через Почту России, альтернативные подписные агентства или напрямую через редакцию журнала по контактам: тел. +7 (495) 554–05–19 WhatsApp 89161958150, [nakaden@mail.ru](mailto:nakaden@mail.ru)

5.3. Для всех участников Конкурса обязательным условием является размещение на главной странице сайта баннера конкурса [72](https://мсуинформ.рф/луч-</a></p></div><div data-bbox=)

ший-сайт-мсу/банер-конкурса.html который должен находиться там до окончания Конкурса.

5.4. Требование к участию в конкурсе — подписка на телеграмм канал <https://t.me/msuinform> и группу ВКонтакте <https://vk.com/msuinform>

Ссылки, подписавшихся необходимо указать в заявке.

## 6. Номинации Конкурса

6.1. Соревнования в конкурсе проходят в следующих номинациях:

- Лучший сайт муниципального образования в Москве;
- Лучший сайт муниципального образования в Санкт-Петербурге;
- Лучший сайт муниципального образования в Московской области;
- Лучший сайт центра Субъекта Федерации;
- Лучший сайт городского округа;
- Лучший сайт городского поселения;
- Лучший сайт муниципального района (округа);
- Лучший сайт сельского поселения;
- Лучший сайт представительного органа муниципального образования;
- Лучший сайт ассоциаций (объединений) муниципальных образований.
- Лучший сайт общественного объединения в области МСУ;
- Лучший сайт образовательного учреждения в области МСУ;
- Лучший сайт специализированного медиа в области МСУ.

## 7. Голосование и подведение итогов конкурса

7.1. За участников конкурса будет открыто голосование на сайте <https://мсуинформ.рф/лучший-сайт-мсу/голосование.html> голосования являются одним из критериев оценки сайтов при подведении итогов конкурса.

7.2. Определение победителей и лауреатов, проводится лишь по тем номинациям, в котором принимает участие не менее 3-х сайтов, которые были допущены по всем параметрам (подписка и наличие банера) к конкурсу.

7.3. Критерии оценки сайтов:

1. Очередность принятия участия в конкурсе по дате.
2. Самостоятельность адреса сайта (уровень домена).
3. Скорость загрузки сайта.

4. Легкость нахождения и восприятия информации, удобство навигации по сайту.

5. Художественно-эстетическое оформление сайта (дизайн, стиль).

6. Техническое оснащение, продуманность сервисов и интерактивных возможностей.

7. Наличие основной информации по муниципальному образованию (ассоциации), история, характеристика, справочник, персональный состав и контакты.

8. Наличие и обновляемость нормативно-правовой информации (Устав, бюджет, программы, постановления и распоряжения).

9. Периодичность обновления и качество новостей (муниципальная тематика).

10. Информация по разъяснению основных положений муниципальной реформы и вопросов местного самоуправления.

11. Информация о низовых ячейках МСУ (ГОС и т.п.)

12. Наличие всевозможных акций на сайте, для привлечения населения к участию в делах МО (опросы, лотереи, конкурсы и т.п.)

13. Электронные версии газет и журналов данного муниципального образования.

14. Мультимедиа (фото и видео) о событиях муниципального образования.

15. Наличие и использование социальных сетей.

16. Наличие регистрации сайта как сетевого издания.

17. Рейтинг голосования на сайте <http://мсуинформ.рф>.

7.3. Жюри конкурса на основании, утвержденных критериев подводит окончательные итоги конкурса до 15 ноября 2025 г. и информирует на сайте [мсуинформ.рф](https://мсуинформ.рф)

## 8. Награждение

8.1. Награждение победителей и лауреатов производится в Москве в конце 2025 года.

8.2. В каждой из номинаций определяется Победитель и Лауреат (возможно и несколько), которые награждаются статуэтками и дипломами.

## 9. Информирование итогов Конкурса

9.1. Результаты голосования в режиме on-line всегда можно видеть на сайте <https://мсуинформ.рф/лучший-сайт-мсу/голосование.html>

9.2. Окончательные итоги Конкурса публикуются в журнале «Вопросы местного самоуправления» и размещаются на сайте <http://мсуинформ.рф>.

**Форма заявки**

Номинация (выбирается из имеющихся)  
Название участника (администрация муниципального образования, Совет...)  
Почтовый адрес (с индексом) участника.  
Адрес сайта.  
Руководитель участника (глава, председатель, руководитель.....)  
Контактное лицо (фио ответственного за участие в конкурсе).  
Контактный e-mail ответственного.  
Контактный телефон (с кодом) ответственного.  
Ссылки на подписку в ТГ и ВК  
Подпись и печать руководителя  
Дата  
Отправить заполненную заявку на адрес klms@list.ru

**ПОЛОЖЕНИЕ****О VI ВСЕРОССИЙСКОМ КОНКУРСЕ  
«ЛУЧШАЯ МУНИЦИПАЛЬНАЯ ПРЕСС-СЛУЖБА»**

Организаторы конкурса — Российская муниципальная академия, Союз журналистов России и журнал «Вопросы местного самоуправления. Стратегия и практика муниципального развития».

**Миссия конкурса** — содействие росту профессионализма журналистов, пресс-секретарей и PR-специалистов, создание площадки для обмена опытом, популяризации лучших практик в целях формирования единого межмуниципального информационного пространства.

**Условия участия в конкурсе:**

1. Для участия в конкурсе необходимо оформить и отправить заявку в адрес организаторов. Заявку подписывает непосредственный руководитель Заявителя (Форма в Приложении № 1).

2. Для участия в Конкурсе необходимо стать подписчиком бумажной версии журнала <https://msuinform.rf/журнал/подписка.html> на год или полугодие. Подписка является условием участия в конкурсе. Подписка может быть оформлена через Почту России, альтернативные подписные агентства или напрямую через редакцию журнала по контактам: тел. +7 (495) 554–05–19 WhatsApp 89161958150, nakaden@mail.ru

3. Требование к участию в конкурсе — подписка на телеграмм канал <https://t.me/msuinform> и группу ВКонтакте <http://vk.com/msuinform> Ссылки, подписавшихся необходимо указать в заявке.

4. Допускаются пресс-службы и пресс-секретари администраций и представительных органов муниципальных образований, а также Советов (Ассоциаций)

муниципальных образований.

5. В конкурсе могут принять участие проекты, осуществленный с 1 сентября 2024 г. по 1 сентября 2025 года.

6. Конкурс допускает участие одной организации не более чем в двух номинациях.

7. Участники могут предоставить только по одному материалу в каждую из номинаций.

#### **Номинации конкурса:**

- Лучшая пресс-служба администрации центра Субъекта Федерации РФ;
- Лучший пресс-секретарь главы администрации центра Субъекта Федерации РФ;
- Лучшая пресс-служба администрации муниципального района (округа);
- Лучший пресс-секретарь главы администрации муниципального района (округа);
- Лучшая пресс-служба администрации городского округа;
- Лучший пресс-секретарь главы администрации городского округа;
- Лучшая пресс-служба (пресс-секретарь) администрации городского поселения;
- Лучшая пресс-служба (пресс-секретарь) администрации сельского поселения;
- Лучшая пресс-служба (пресс-секретарь) представительного органа муниципального образования;
- Лучшая пресс-служба (пресс-секретарь) Совета (Ассоциации) муниципального образования.

#### **Перечень конкурсных документов по номинациям:**

**Лучшая Пресс-служба** — описание в свободной форме деятельности и достижений пресс-службы в текущем году (это может быть количество инициированных публикаций, упоминаний имени пресс-секретаря или ньюсмейкера в прессе, действия по управлению репутацией, изменению имиджа предоставляемой структуры и т.д. с предоставлением всех возможных ссылок на источники, данные рейтингов, подтверждающие описанную деятельность, и образцов публикаций). Продвижение территорий — описание проекта, результаты (в том числе ссылки на СМИ), фотоматериалы, Лучший PR-проект в муниципальной сфере — описание проекта, результаты (в том числе ссылки на СМИ), фотоматериалы. Взаимодействие с местными сми. Социальные проекты местных сми и т.п.

**Лучший Пресс-секретарь** — описание в свободной форме деятельности и достижений пресс-секретаря в текущем году (это может быть количество инициированных публикаций, упоминаний имени пресс-секретаря или ньюсмейкера в прессе,

действия по управлению репутацией, изменению имиджа глав и администрации с предоставлением всех возможных ссылок на источники, подтверждающие описанную деятельность, и образцов публикаций).

Оцениваются активность, оперативность, поиск, количество и качество информационных поводов, ёмкость и грамотность в написании пресс-релизов, влияние на имидж главы подразделения, глубина взаимодействия и сотрудничества со средствами массовой информации.

#### **Общие рекомендации к оформлению конкурсных документов:**

1. Участники предоставляют в оргкомитет конкурса заполненную заявку отдельно на каждую номинацию в двух видах (скан с подписью в pdf и текстовый формат в word).

2. При заполнении заявки участника просьба указывать достоверную и корректную информацию (название администрации, ФИО, проект, контактные данные).

3. Обязательный пункт заявки — наличие презентации или описания, максимальный объем которой до 15 страниц. Разрешается вставлять картинки в текстовые файлы.

4. В названиях фотографий и иных графических материалов должно быть указано название заявителя (сокращенно), название проекта, фамилия лица, изображенного на фото.

5. Отправляя в адрес организаторов заявку, Вы подтверждаете, что согласны с «Положением о конкурсе», согласны на обработку своих персональных данных и даете согласие на использование материалов Вашего проекта Организатором конкурса, в том числе и для публикаций в изданиях, выпускаемых организатором конкурса и на его интернет-сайтах.

#### **Жюри конкурса**

• Жюри конкурса оставляет за собой право не рассматривать работы, которые не соответствуют требованиям конкурса.

• Состав жюри:

Сопредседатели: Секретарь Союза журналистов России Чернышова Наталья Александровна, Президент Российской муниципальной академии Айгистов Александр Анатольевич.

Секретарь: заслуженный работник печати Московской области Хансверов Рустам Хусаинович.

Члены жюри: Руководитель аппарата Комитета Бабичев Игорь Викторович, Вице-Президент РМА Зотов Владимир Борисович.

Заявки участников и конкурсные документы

принимаются с 1 апреля по 1 октября 2025 г. включительно.

Итоги конкурса подводятся жюри до 15 ноября 2025 г.

Торжественная церемония награждения победителей конкурса проводится в в конце 2025 г. По-

бедители награждаются статуэтками и дипломами, лауреаты дипломами.

По всем вопросам обращайтесь по электронной почте [konkursmsu@mail.ru](mailto:konkursmsu@mail.ru) или на WhatsApp и в Telegram +7 (916) 195–81–50.

Приложение № 1

### ЗАЯВКА-АНКЕТА НА УЧАСТИЕ В КОНКУРСЕ «ЛУЧШАЯ ПРЕСС–СЛУЖБА МУНИЦИПАЛИТЕТА»

1. Номинация \_\_\_\_\_
  2. Автор (руководитель пресс-службы) или пресс-секретарь \_\_\_\_\_
  3. Организация (администрация, Совет, Ассоциация) \_\_\_\_\_
  4. Адрес организации (с почтовым индексом) \_\_\_\_\_
  6. Контакты (раб. тел. моб. телефон и e-mail) \_\_\_\_\_
  7. Ссылки в интернет (если имеются) \_\_\_\_\_
  8. Краткое описание \_\_\_\_\_
  9. Прилагаются (отчеты, презентации, фото — не более 15 листов) \_\_\_\_\_
  10. Ссылки на подписку в ТГ и ВК.
- Руководитель организации \_\_\_\_\_ (ФИО)  
(подпись) печать
- Дата « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 202 \_\_\_\_\_ г.
- Данные ответственного за заявка (ФИО, телефон, email) \_\_\_\_\_



### ПОЛОЖЕНИЕ О VIII ВСЕРОССИЙСКОМ КОНКУРСЕ «ЖУРНАЛИСТЫ ЗА МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ»

#### 1. Общие положения

Всероссийский Конкурс «Журналисты за местное самоуправление» (далее — Конкурс) проводится в целях:

— содействия развитию местного самоуправления;

— популяризации основ местного самоуправления;

— обобщения выработанной муниципальной практики, выявления отношения к ней населения, представителей органов государственной власти и местного самоуправления;

— побуждения граждан к сознательному участию в управлении делами муниципального образования и государства в целом, более полному использованию ими своих прав;

— поощрения творчества журналистов, повышения профессионального уровня журналистских материалов.

Учредителями Конкурса выступают Союз журналистов России и Российская муниципальная академия.

Конкурс проводится при поддержке Комитета Государственной Думы по региональной политике и местному самоуправлению, научно-практического журнала «Вопросы местного самоуправления. Стратегия и практика муниципального развития».

## 2. Основные темы конкурса

Основные темы публикаций, предоставляемых на конкурс:

— освещение хода обсуждения нового законопроекта о местном самоуправлении, в том числе Российской муниципальной академии и Союзом журналистов России;

— открытость власти, информирование населения, развитие информационных медиа технологий, взаимодействие местных органов власти со средствами массовой информации, деятельность пресс-служб муниципалитетов;

— анализ совершенствования профильного законодательства, реализация мероприятий по реформированию государственной и муниципальной службы в субъектах РФ, лучшая организация работы с кадрами в муниципалитетах, осуществление антикоррупционной деятельности;

— развитие территориального общественного самоуправления и социальных коммуникаций, форм обратной связи населения с органами МСУ, взаимодействие с общественными палатами, объединениями и иными негосударственными некоммерческими организациями, поощрение деятельности активистов НКО и гражданских инициатив;

— освещение социальных проблем муниципалитетов, решение программ социальной направленности — образования, здравоохранения, культуры, занятости, физкультуры и спорта, вопросов регулирования межнациональных отношений;

— сфера управления общественными финансами, управления бюджетными доходами/расходами, муниципальной собственностью и организация предоставления муниципальных услуг;

— реформирование жилищно-коммунального хозяйства, решение проблем энергоресурсосбережения, переработки и рециклинга ТБО, реализация

проектов энергоэффективности, строительство жилья эконом-класса и доходного жилья, переселение граждан из ветхого и аварийного жилфонда;

— содействие развитию на местном уровне малого и среднего бизнеса и решению проблем тарифного регулирования;

— освещение вопросов развития агропромышленного комплекса и жизни российского села;

— подготовка и проведение выборов в органы государственной власти и органы МСУ, организации избирательного процесса на местном уровне;

— военно-патриотическая тематика, участие органов МСУ в обеспечении правопорядка и безопасности на территориях с участием представителей добровольных народных дружин, казаков и работников частных охранных организаций, развитие движения добровольных пожарных, решение проблем борьбы с наркоманией, профилактики терроризма и экстремизма;

## 3. Номинации конкурса

Конкурс проводится в следующих номинациях:

- **Лучшее печатное издание** (специализированные издания и издания общественно-политической и иной специализации, имеющие постоянные тематические разделы).
- **Лучшая печатная публикация** (разовые публикации в любом издании).
- **Лучший телеканал** (специализированные телеканалы и телеканалы общественно-политической и иной специализации, имеющие постоянные программы и рубрики, в том числе он-лайн телеканалы).
- **Лучший телесюжет** (разовый сюжет, репортаж на любом телеканале).
- **Лучшая радиоредакция** (специализированные радиоредакции, радиоредакции общественно-политической и иной специализации, имеющие постоянные программы и рубрики, в том числе онлайн радиоредакции).
- **Лучший радиосюжет** (разовый сюжет, репортаж любой радиоредакции).
- **Лучший интернет-сайт** (специализированные сетевые издания, сайты, имеющие тематические разделы, а также странички и блоги в социальных сетях).
- **Лучшая интернет-публикация** (разовые публикации на сайтах и в социальных сетях).
- **Лучшие фотоработы** (опубликованные и неопубликованные фотографии и серии фотографий).
- **Лучший издательский проект** (книги, каталоги, брошюры, буклеты, аудио и видео диски).
- **Лучший телеграмм-канал;**

- Лучшая страница в социальных сетях;
- Лучший социальный проект СМИ;

#### 4. Участники

Участниками Конкурса могут быть:

- журналисты федеральных, региональных, местных общественно-политических и специализированных СМИ;
- редакции печатных СМИ, ТВ, радио;
- блогеры, чья деятельность связана с темой конкурса.

#### 5. Жюри Конкурса

Оргкомитет конкурса формируется из числа известных журналистов, членов Союза журналистов России, членов Российской муниципальной академии, представителей общественных объединений в области МСУ.

Оргкомитет выполняет следующие задачи:

- оповещает потенциальных участников конкурса о начале приема работ;
- осуществляет сбор и обработку материалов конкурса;
- проводит мониторинг СМИ;
- оценивает работы и определяет победителей;
- организует церемонию награждения.

#### 6. Сроки проведения Конкурса

Срок приема работ осуществляется с 1 апреля по 1 октября 2025 г.

Подведение итогов Конкурса жюри осуществляет до 1 ноября 2025 г.

Церемония награждения победителей Конкурса пройдет в конце 2025 г.

#### 7. Условия участия в конкурсе и представления работ

Материалы на конкурс выдвигаются редакциями СМИ, журналистами и другими лицами, которые за время проведения конкурса выпустят в свет материалы или серию материалов, осуществят проекты и др.

Материалы (проекты) были опубликованы (осуществлены и вышли в эфир) в период с 01 сентября 2024 г. до 1 сентября 2025 г.

Опубликованные (в pdf-формате) и отснятые материалы (с указанием активных ссылок в интернет), презентации и т.д. с приложением Заявки (форма прилагается) направляются в электронном виде до 1 октября 2025 г. по электронному адресу [konkursmsu@mail.ru](mailto:konkursmsu@mail.ru)

Заявитель может представить не более 2-х работ в одной номинации.

К теле- и радиопередачам в электронном виде прилагается аннотация, заверенная подписью руководителя и печатью СМИ (коллектива журналистов, коллектива творческих организаций). Также к материалам можно приложить рецензии и рекомендации известных специалистов.

Для специальных номинаций материалы могут предоставляться в виде презентаций.

Участники предоставляют в оргкомитет конкурса заполненную заявку отдельно на каждую номинацию в двух видах (скан с подписью в pdf и текстовый формат в word), заверенную подписью руководителя и печатью СМИ (коллектива журналистов, коллектива творческих организаций, пресс-службы). Форма заявки в Приложении № 1.

Для обеспечения объективности результатов Оргкомитет может запрашивать дополнительную информацию об участниках конкурса.

Требование к участию в конкурсе — подписка на телеграмм канал <https://t.me/msuinform> и группу ВКонтакте <https://vk.com/msuinform>

Ссылки, подписавшихся необходимо указать в заявке.

Отправляя в адрес организаторов заявку, Вы подтверждаете, что согласны с «Положением о конкурсе», согласны на обработку своих персональных данных и даете согласие на использование материалов Вашего проекта Организатором конкурса, в том числе и для публикаций в изданиях, выпускаемых организатором конкурса и на его интернет-сайтах.

#### 8. Подведение итогов конкурса

Жюри конкурса подводит итоги до 1 ноября 2025 г. и назначает дату проведения церемонии награждения.

В каждой номинации определяется Победитель и Лауреат конкурса.

№	Требование	Данные Заявителя
1.	Заявитель (автор (ФИО) или редакция)	
2.	Номинация (если СМИ, то указать имеет ли специализацию МСУ)	
3.	Наименование работы	
4.	Представитель (если от имени редакции)	
5.	Адрес (с указанием индекса и Субъекта РФ))	
6.	Контакты (моб. телефон и E-mail)	
7.	Ссылки в интернет (если имеются)	
8.	Ссылки на подписку в ТГ и ВК	
9.	Дополнительные пояснения	

Прилагаются  
материалы: \_\_\_\_\_

Заявку-анкету оформил(а)  
\_\_\_\_\_ (ФИО)  
\_\_\_\_\_ (подпись)

печать (от редакции)

Дата « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2025г.

# КАК ОФОРМИТЬ ПОДПИСКУ на журнал «ВОПРОСЫ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ: СТРАТЕГИЯ И ПРАКТИКА МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ»

Журнал выходит 6 раза в год. Редакционная цена на 2-е полугодие 2025г. – 4500 руб.

## ВАРИАНТЫ ОФОРМЛЕНИЯ ПОДПИСКИ:

### 1. Через редакцию:

Присылаете заявку в произвольной форме на [nakaden@mail.ru](mailto:nakaden@mail.ru) или в WhatsApp 89161958150, обратно получаете шаблон муниципального контракта. После согласования, подписываем электронно, а оригиналы вышлем по почте. Счета-фактуры (УПД) будут высылаться с вышедшими номерами.

**Наши реквизиты: ООО ИИЦ «На каждый день» ИНН 7722214999, КПП 502701001, р/с 40702810402110000221 в АО «Альфа-Банк» г. Москвы, к/с 30101810200000000593, БИК 044525593. Юридический и почтовый адрес: 140000, Московская область, г. Люберцы, ул. Смирновская, д. 16/179 или e-mail: [nakaden@mail.ru](mailto:nakaden@mail.ru), тел. +7 (495) 554-05-19, WhatsApp +79161958150**

### 2. Через отделения АО «Почта России»:

Для всех регионов России в любом отделении по индексу ПК-932 или на сайте по ссылке <https://podpiska.pochta.ru/>

или QR-коду



### 3. Через альтернативные подписные агентства:

**ООО «Урал-Пресс Округ», 127015, г. Москва, ул. Новодмитровская, д. 5а, стр. 4, отдел заказов: тел. +7(499) 391-68-21 доб. 3105, e-mail: [e\\_timoshenkova@ural-press.ru](mailto:e_timoshenkova@ural-press.ru), тел. +7(495) 789-86-36, доб. 1217, e-mail: [n\\_garina@ural-press.ru](mailto:n_garina@ural-press.ru)**

**«ПРЕССИНФОРМ», 190020, Санкт-Петербург, Либавский пер. д.5, лит.3, тел. 8 900-657-16-26 м.тел. 953-140-57-47, e-mail: [cikushina@crp.spb.ru](mailto:cikushina@crp.spb.ru)**

**ООО «Деловая Пресса», 610027, Киров, ул. Воровского, л. 43, 5 этаж, <http://d-pressa.ru/> тел. +7 (800) 500-07-45, e-mail: [operatorork@d-pressa.ru](mailto:operatorork@d-pressa.ru)**

## МЫ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ:

Подробнее о журнале на сайте [WWW.MSUINFORM.PF](http://WWW.MSUINFORM.PF)



[ok.ru/group/53275853258818](https://ok.ru/group/53275853258818)



[vk.com/msuinform](https://vk.com/msuinform)



[.me/msuinform](https://t.me/msuinform)



ИЗДАЁМСЯ С 2004 ГОДА

# Конкурсы Российской муниципальной академии

**XXII ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНКУРС  
«ЛУЧШИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ САЙТ»**



**VIII ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНКУРС  
«ЖУРНАЛИСТЫ ЗА МЕСТНОЕ  
САМОУПРАВЛЕНИЕ»**



**VI ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНКУРС  
«ЛУЧШАЯ МУНИЦИПАЛЬНАЯ  
ПРЕСС-СЛУЖБА»**



**WWW.MSUINFORM.RF**